

# 2016년 1분기 실적발표

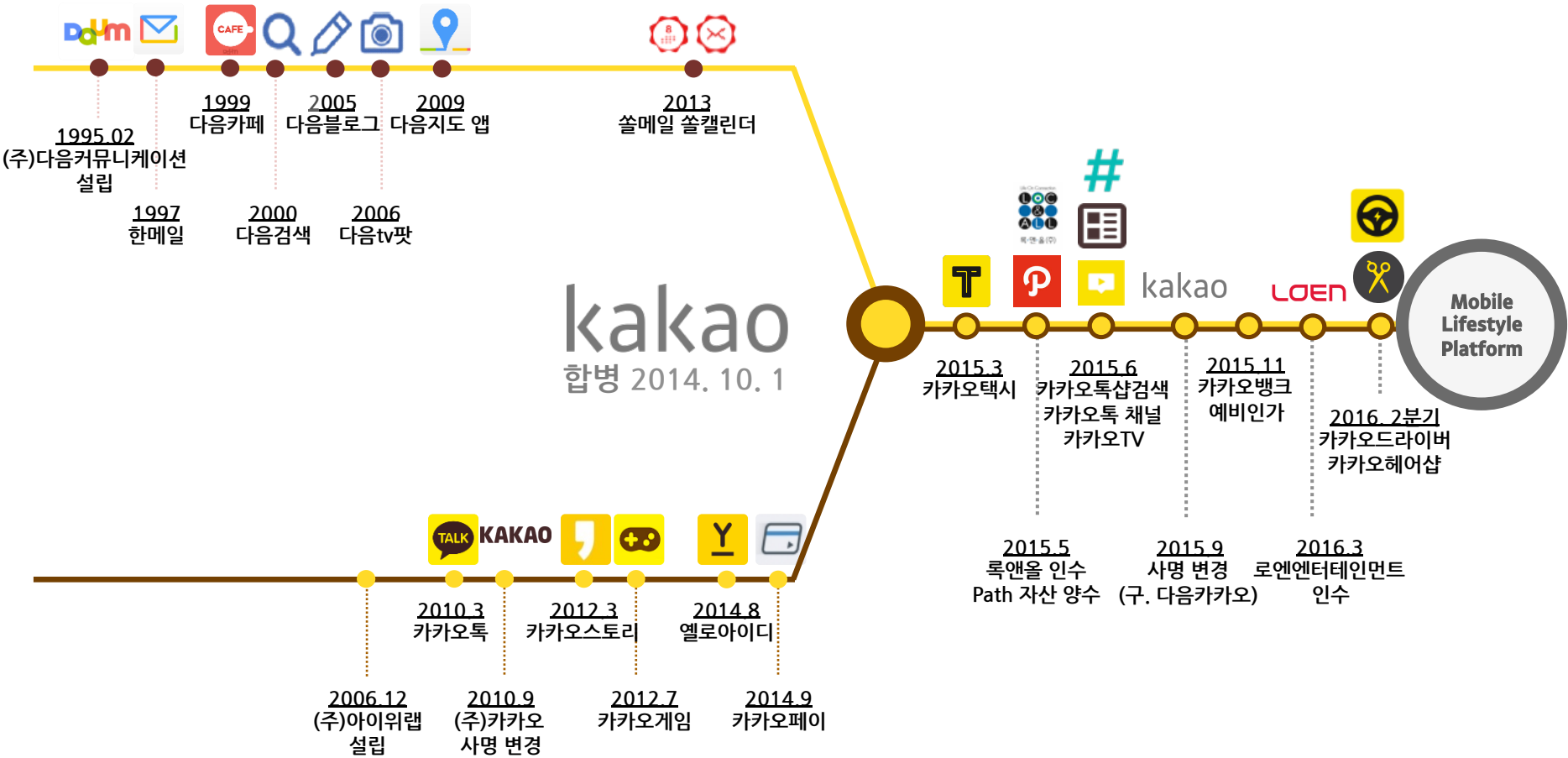
2016. 5. 12 | Investor Relations

본 자료는 K-IFRS기준 연결실적에 대한 추정치이며, 외부 감사인의 회계 감사 과정에서 내용이 일부 변경 될 수 있습니다.

당사는 투자자의 편의를 위해 본 자료에서 주식회사 카카오의 합병 전 법인인 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 2014년 분기 및 연간 실적의 합산 재무실적을 포함하여 제공하고 있으며, 동 재무정보는 외부 감사인의 회계감사 또는 검토 대상이 아님을 참고해 주시기 바랍니다.

당사는 본 자료에 서술된 재무실적 및 영업성과의 정확성과 완벽성에 대해 보장하지 않으며, 자료작성일 현재의 사실을 기술한 내용에 대해 향후 업데이트 책임을 지지 않습니다.

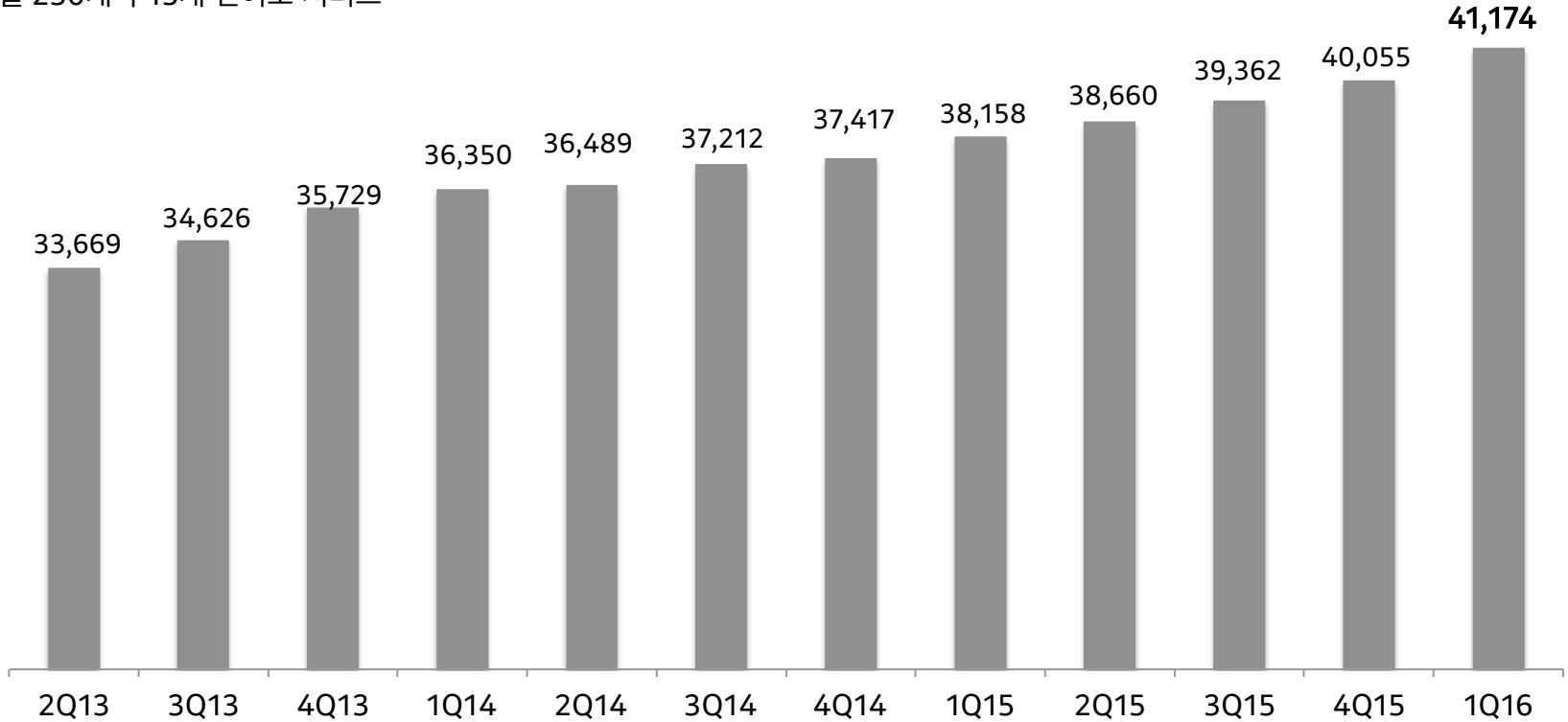
당사의 연결실적은 종속회사의 연결 실적을 포함하여 작성되었습니다.





# 카카오톡 Monthly Active Users

- 국내 카카오톡 이용자(MAU) 전분기 대비 111만명 증가
- 글로벌 230개국 15개 언어로 서비스



(단위: 천명)

국내	33,669	34,626	35,729	36,350	36,489	37,212	37,417	38,158	38,660	39,209	40,055	41,174
글로벌	46,132	48,916	50,619	50,386	48,769	48,411	48,254	48,207	48,073	48,464	48,321	49,318

주) 월별 MAUs의 평균값. 글로벌은 국내 포함.

# 실적 요약

- 2016년 1분기 총 매출은 2,425억원, YoY 3.5% 증가
- 2016년 1분기 모바일 매출은 1,521억원으로 총 매출의 63%, YoY 17% 증가 QoQ 8% 증가

(단위: 백만원)

	1Q16	4Q15	QoQ 증감	증감률	1Q15	YoY 증감	증감률
매출	242,483	241,698	786	0.3%	234,392	8,092	3.5%
광고 <sup>1)</sup>	129,385	153,560	-24,175	-15.7%	145,459	-16,074	-11.1%
게임	70,315	57,019	13,296	23.3%	69,991	324	0.5%
커머스	18,296	17,542	755	4.3%	11,819	6,477	54.8%
기타 <sup>2)</sup>	24,487	13,577	10,910	80.4%	7,122	17,365	243.8%
영업비용	221,394	221,079	315	0.1%	194,040	27,354	14.1%
영업이익	21,090	20,619	471	2.3%	40,352	-19,262	-47.7%
영업이익률(%)	9%	9%	-	-	17%	-8%p	-
법인세차감전이익	16,656	21,554	-4,898	-22.7%	41,344	-24,688	-59.7%
연결순이익	10,941	11,782	-841	-7.1%	30,846	-19,905	-64.5%
EBITDA	42,578	40,902	1,676	4.1%	57,744	-15,166	-26.3%

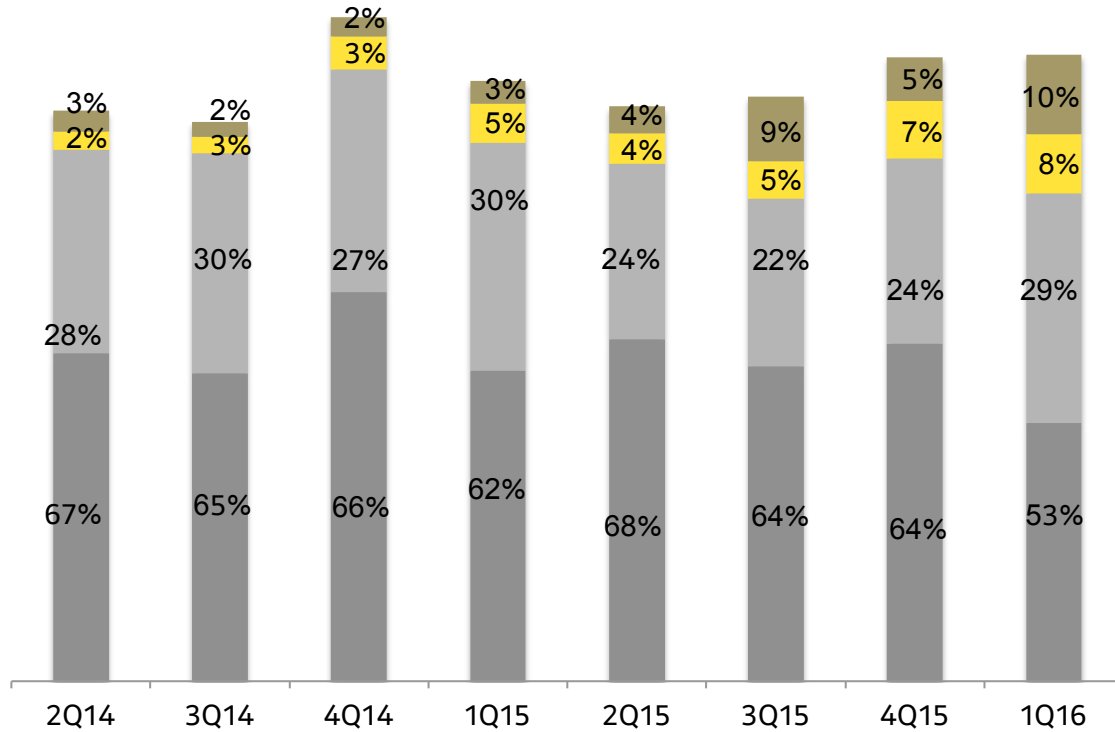
1) 카카오스타일 매출을 기존 커머스에서 광고 매출로 소급적용하여 재분류

2) 포도트리 매출 신규 포함

❖ 2016년 3월 16일자로 76.4% 지분 인수 완료된 로엔엔터테인먼트 실적은 2016년 2분기부터 연결손익계산서에 적용 예정.

# 매출 구성

■ 광고 ■ 게임 ■ 커머스 ■ 기타



(단위: 백만원)

총매출	225,172	221,803	254,046	234,392	226,482	229,580	241,698	242,483
온라인	116,979	111,247	119,143	104,114	107,527	98,307	101,233	90,425
모바일	108,193	110,556	134,903	130,278	118,955	131,273	140,465	152,058

광 고	다음 온라인·모바일 광고 플러스친구/옐로아이디 (특) 브랜드이모티콘(특) 카카오스토리 광고 카카오스타일 <sup>1)</sup> 동영상 카카오톡 PC 버전 광고 외
게 임	카카오게임하기(특) 카카오게임샵 다음 게임
커머 스	선물하기(특) 카카오프렌즈
기 타 <sup>2)</sup>	B2C이모티콘(특) 카카오뮤직 카카오페이지 포도트리 <sup>3)</sup> 카카오페이(특) 기타 서비스

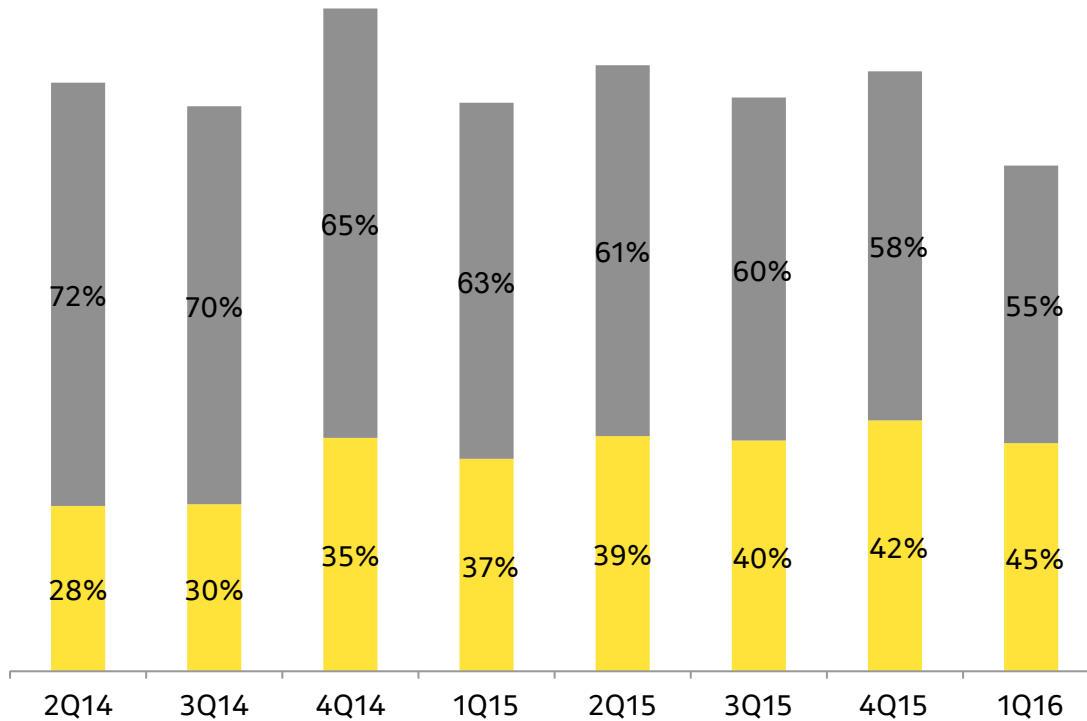
1) 카카오스타일이 커머스에서 광고로 재분류

2) 2분기부터 적용될 로엔터테인먼트 실적을 포함한 콘텐츠 매출 별도 구분 예정

3) 포도트리 신규 포함

# 플랫폼 별 실적: 광고 매출

■ 모바일 매출 ■ 온라인 매출



광고 YoY 11% 감소 QoQ 16% 감소

온라인 YoY 22% 감소 QoQ 21% 감소

모바일 YoY 8% 증가 QoQ 9% 감소

- 계절적 비수기 영향 및 네트워크 광고 품질 최적화를 위한 일부 매체 제휴 종료에 따른 매출 하락

[변경] 카카오스타일을 커머스에서 광고로 소급재분류

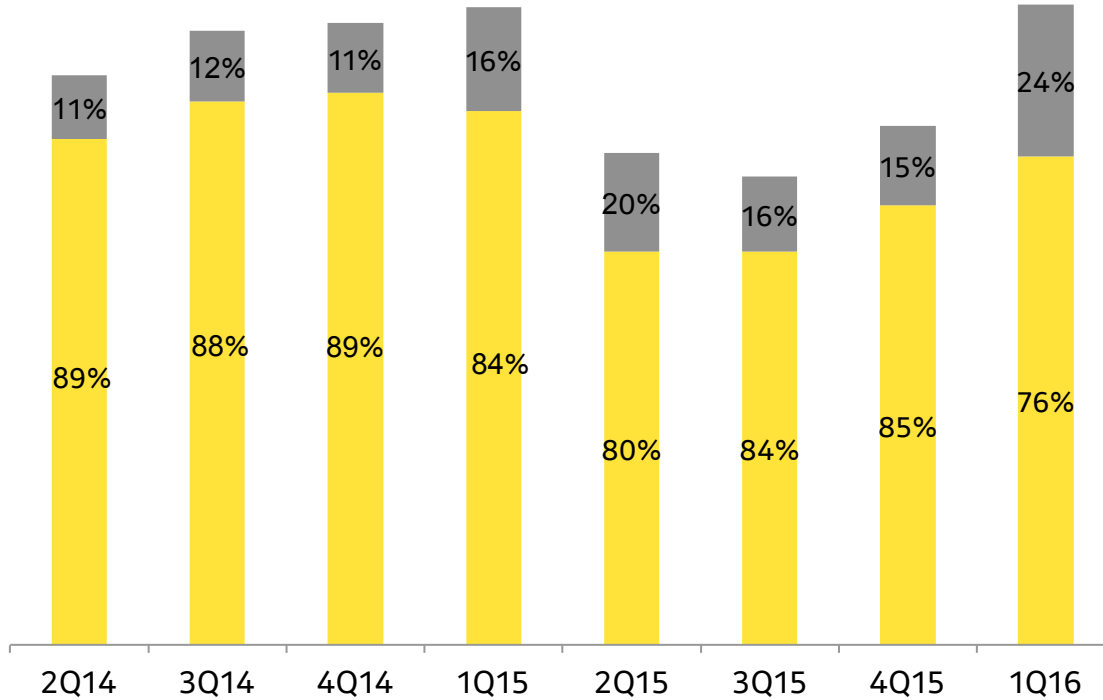
(단위: 백만원)

총광고	150,643	144,628	169,482	145,459	154,966	146,677	153,560	129,385
온라인	108,424	101,928	109,822	91,222	94,788	87,724	89,396	70,931
모바일	42,219	42,700	59,660	54,237	60,178	58,953	64,164	58,454



# 플랫폼 별 실적: 게임 매출

■ 모바일 매출 ■ 온라인 매출



게임 YoY 0.5% 증가 QoQ 23% 증가  
 모바일 YoY 9% 감소 QoQ 11% 증가  
 온라인 YoY 47% 증가 QoQ 90% 증가

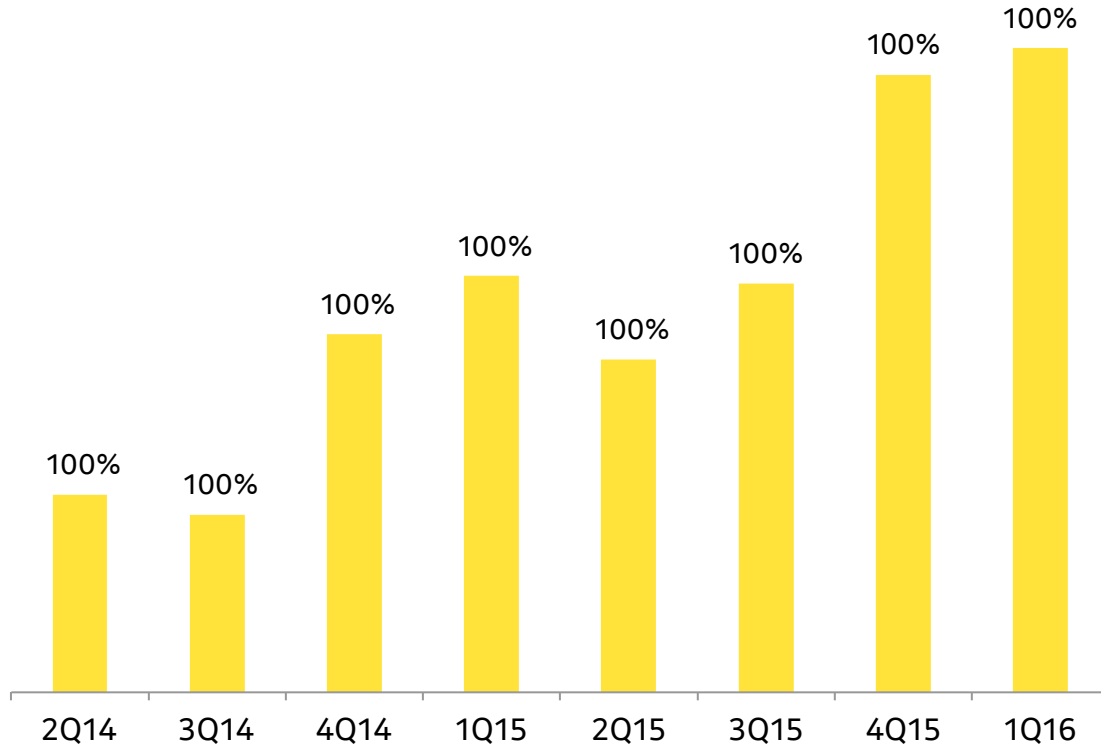
- 카카오 기존 상위 순위 게임 및 신규 게임의 실적 호조로 모바일게임 실적 회복세
- 2016년 3월에 북미와 유럽시장에 출시된 검은사막의 흥행 성공으로 온라인게임 매출 대폭 증가

(단위: 백만원)

	2Q14	3Q14	4Q14	1Q15	2Q15	3Q15	4Q15	1Q16
총게임	62,574	67,464	68,289	69,991	53,984	51,383	57,019	70,315
온라인	7,003	7,845	7,710	11,351	10,845	8,156	8,785	16,694
모바일	55,571	59,619	60,579	58,640	43,139	43,227	48,234	53,621

# 플랫폼 별 실적: 커머스 매출

■ 모바일 매출



(단위: 백만원)

모바일	5,606	5,044	10,166	11,819	9,448	11,611	17,542	18,296
-----	-------	-------	--------	--------	-------	--------	--------	--------

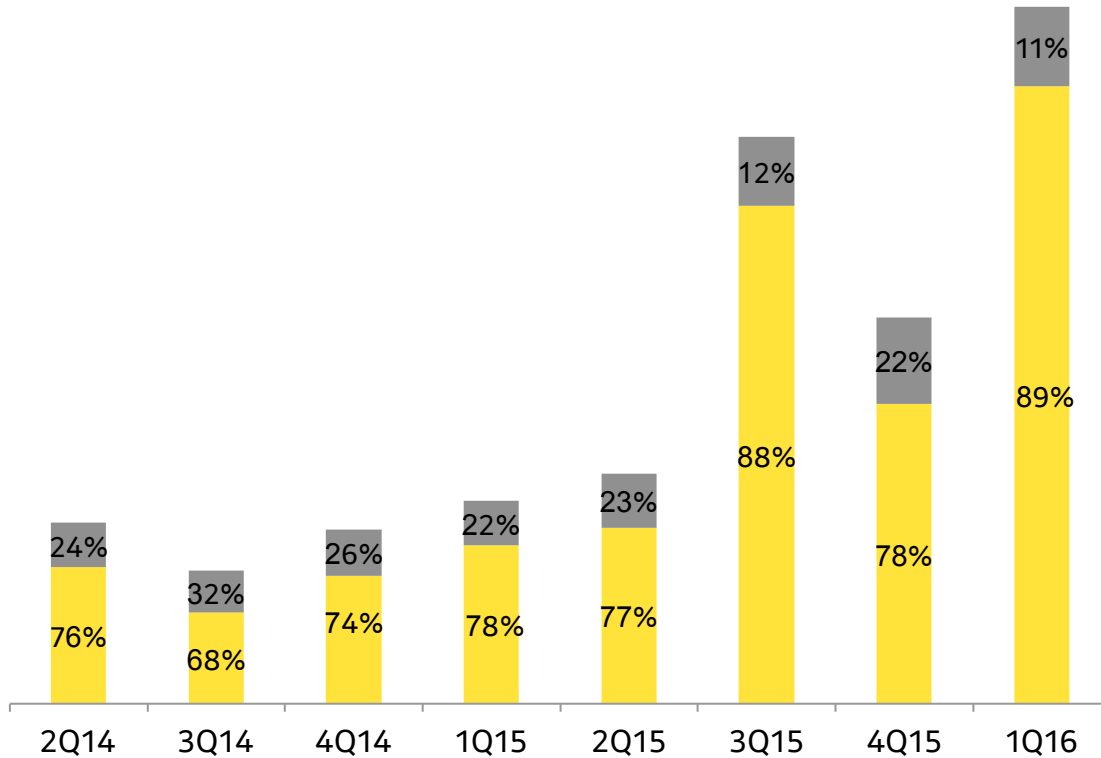
## 커머스 YoY 55% 증가 QoQ 4% 증가

- 상품군 확대 및 졸업 등 시즌 효과로 선물하기 실적 상승
- 신규 캐릭터 출시 효과, 상품군 확대 및 라이선스 사업 호조로 카카오프렌즈 성장세 지속
- 꾸준한 플랫폼 개선, 검색 기능 등 노출 강화, 상품군 확대 및 결제수단 다양화로 구매자수, 구매빈도수, 거래액 등 모든 지표 성장

[변경] 카카오타일 제외- 커머스에서 광고로 소급재분류

# 플랫폼 별 실적: 기타 매출

■ 모바일 매출 ■ 온라인 매출



기타 YoY 244% 증가 QoQ 80% 증가  
 모바일 YoY 289% 증가 QoQ 106% 증가

- 카카오뮤직, 카카오페이지 등 모바일 콘텐츠 플랫폼 매출 및 카카오톡 이용자에게 판매되는 B2C이모티콘 매출 상승세 지속

[신규] 포도트리 자회사 편입으로 포함

(단위: 백만원)

	2Q14	3Q14	4Q14	1Q15	2Q15	3Q15	4Q15	1Q16
총기타	6,349	4,668	6,110	7,122	8,084	19,909	13,577	24,487
온라인	1,552	1,475	1,611	1,540	1,895	2,427	3,052	2,800
모바일	4,797	3,193	4,499	5,582	6,189	17,482	10,525	21,687

# 비용

(단위: 백만원)

	1Q16	4Q15	QoQ 증감	증감률	1Q15	YoY 증감	증감률
총 영업비용	221,394	221,079	315	0.1 %	194,040	27,354	14.1%
인건비 <sup>1)</sup>	63,665	55,588	8,077	14.5%	51,803	11,862	22.9%
복리후생비	10,448	10,934	-487	-4.5%	9,970	478	4.8%
감가상각비	13,005	12,937	69	0.5%	11,455	1,550	13.5%
지급임차료	5,340	4,491	848	18.9%	5,034	305	6.1%
지급수수료 <sup>2)</sup>	63,439	64,775	-1,337	-2.1%	52,645	10,794	20.5%
광고선전비	7,709	13,113	-5,404	-41.2%	17,221	-9,512	-55.2%
대손상각비	817	1,123	-305	-27.2%	-21	838	-
무형자산상각비	8,483	7,346	1,137	15.5%	5,937	2,546	42.9%
콘텐츠수수료 <sup>3)</sup>	17,369	12,695	4,674	36.8%	8,452	8,917	105.5%
광고대행수수료	22,063	27,553	-5,490	-19.9%	24,418	-2,355	-9.6%
행사비	116	560	-444	-79.3%	171	-55	-32.1%
기타	8,940	9,964	-1,024	-10.3%	6,955	1,985	28.5%

1) 2016년 연봉 인상 및 자회사 신규 편입(포도트리, 슈퍼노바일레븐, 어바웃타임) 에 따른 인건비 상승

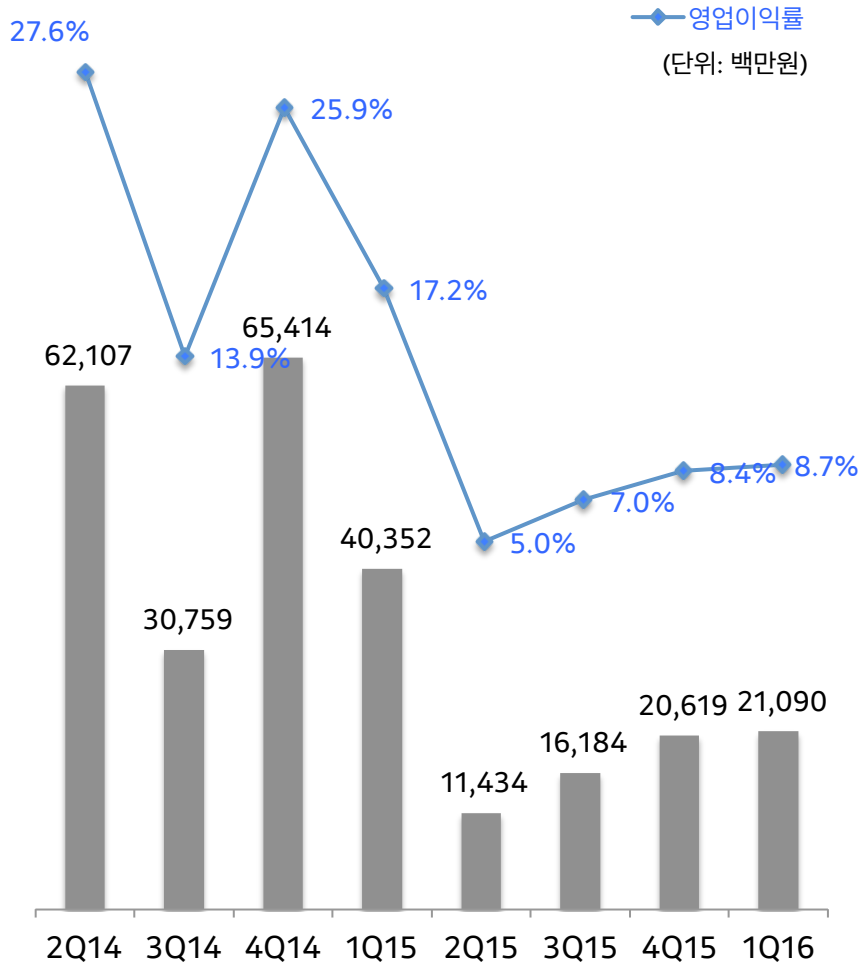
2) 다음게임 검은사막 관련 수수료 증가, 광고 매출 감소로 인한 매출연동수수료 감소로 상쇄

3) 신규 자회사 포도트리 관련 수수료 포함

# 이익

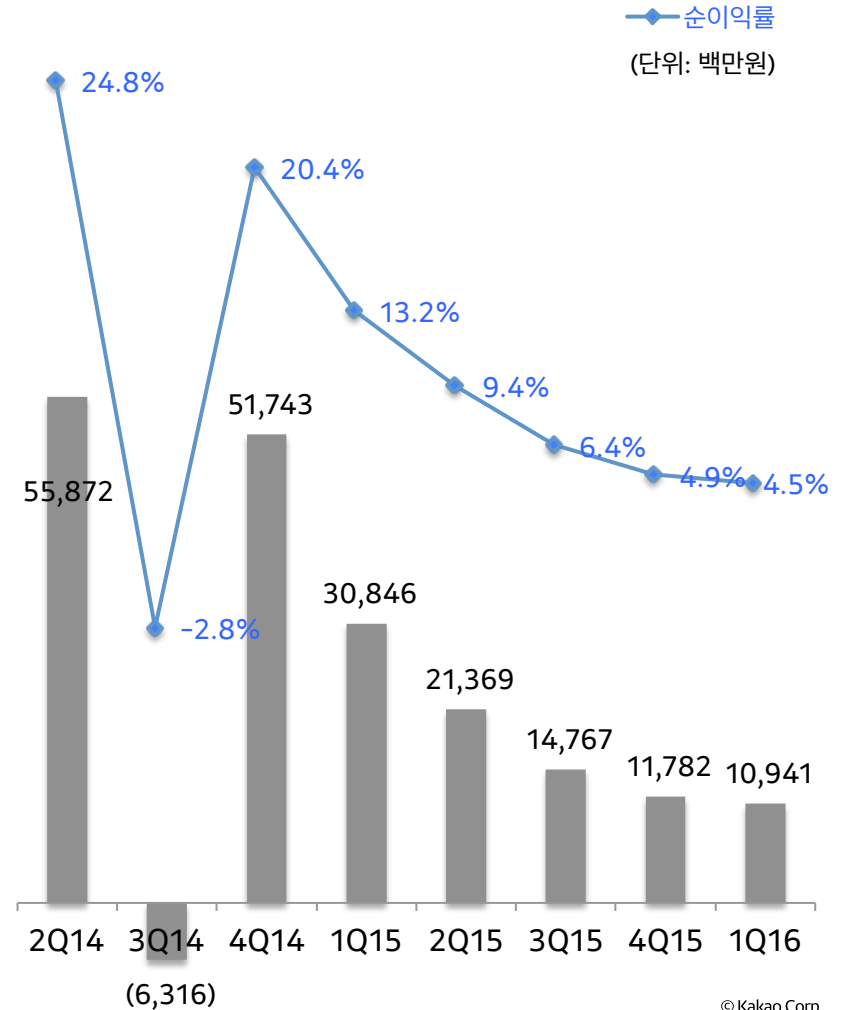
## 영업이익

2016년 1분기 211억원, YoY 48% 감소 QoQ 2% 증가



## 순이익

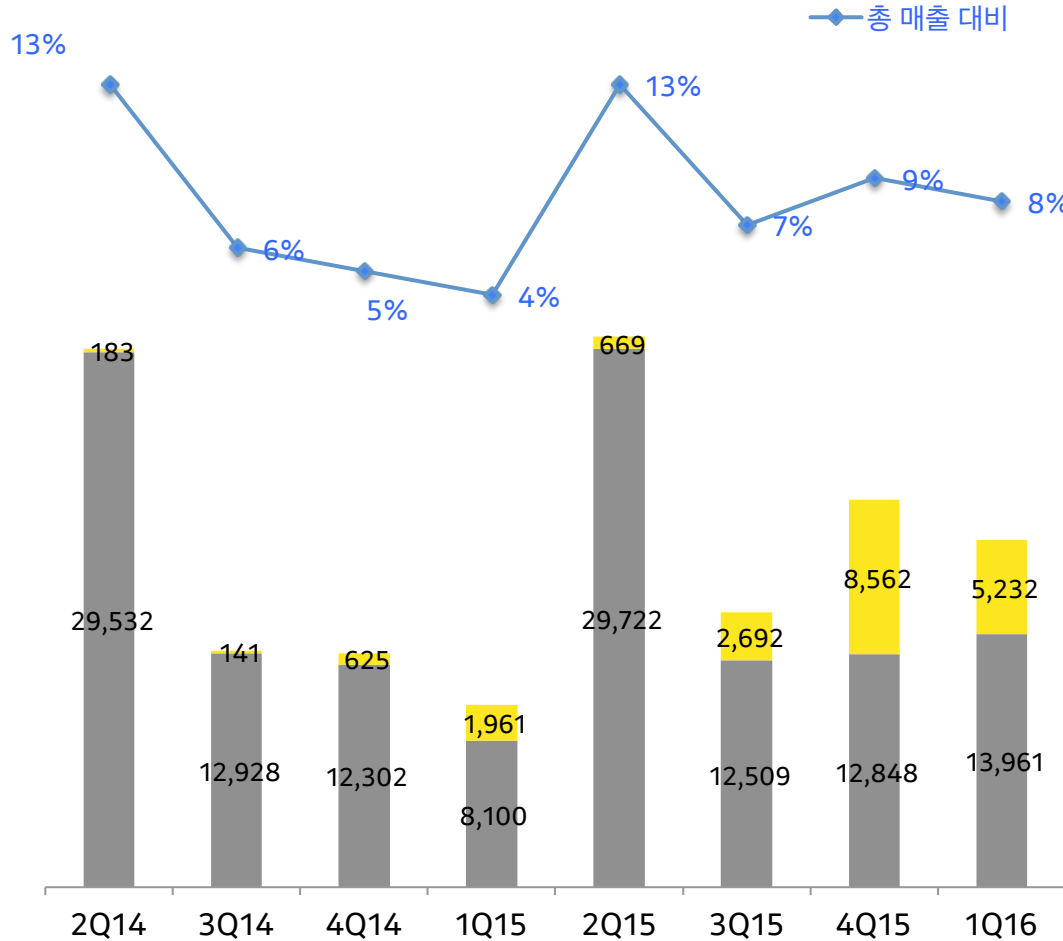
2016년 1분기 109억원, YoY 65% 감소 QoQ 7% 감소



# CapEx

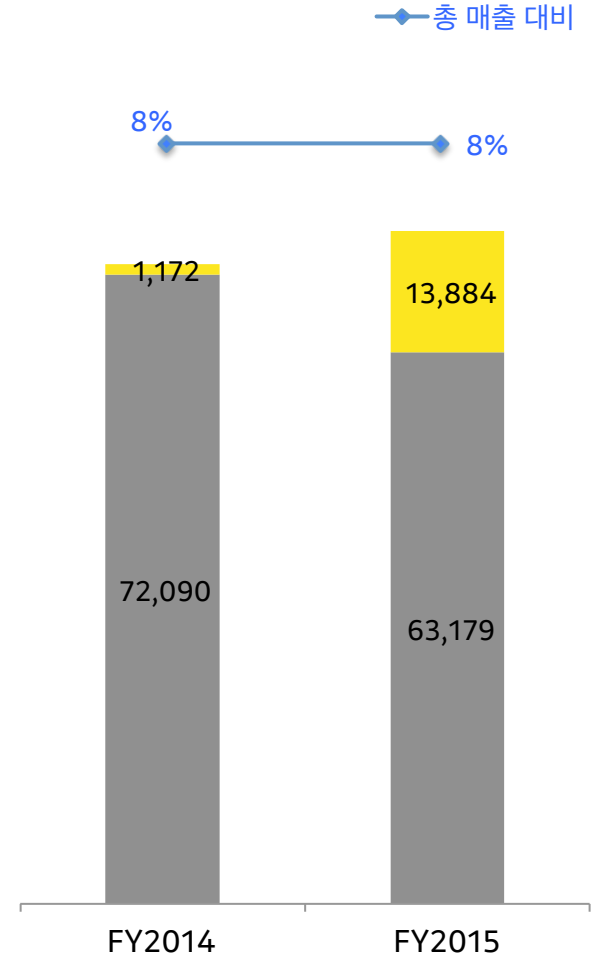
## 분기별 CapEx

■ 유형자산    ■ 무형자산  
(단위: 백만원)



## 연도별 CapEx

■ 유형자산    ■ 무형자산  
(단위: 백만원)



# 카카오 연결 재무제표

## 연결손익계산서 (K-IFRS)

(단위 : 백만원)	1Q15	2Q15	3Q15	4Q15	1Q16
<b>매출액</b>	<b>234,392</b>	<b>226,482</b>	<b>229,580</b>	<b>241,698</b>	<b>242,483</b>
광고	145,459	154,966	146,677	153,560	129,385
게임	69,991	53,984	51,383	57,019	70,315
커머스	11,819	9,448	11,611	17,542	18,296
기타	7,122	8,084	19,909	13,577	24,487
<b>영업비용</b>	<b>194,040</b>	<b>215,049</b>	<b>213,396</b>	<b>221,079</b>	<b>221,394</b>
인건비	51,803	54,590	56,455	55,588	63,665
복리후생비	9,970	17,337	12,813	10,934	10,448
감가상각비	11,455	12,333	12,375	12,937	13,005
지급임차료	5,034	4,363	4,666	4,491	5,340
지급수수료	52,645	56,381	62,876	64,775	63,439
광고선전비	17,221	19,662	6,843	13,113	7,709
대손상각비	-21	394	8	1,123	817
무형자산상각비	5,937	5,911	7,099	7,346	8,483
콘텐츠수수료	8,452	11,398	15,626	12,695	17,369
광고대행수수료	24,418	26,576	27,068	27,553	22,063
행사비	171	312	148	560	116
기타	6,955	5,794	7,420	9,964	8,940
<b>영업이익</b>	<b>40,352</b>	<b>11,434</b>	<b>16,184</b>	<b>20,619</b>	<b>21,090</b>
영업이익률 (%)	17.2%	5.0%	7.0%	8.5%	8.4%
기타수익	1,339	9,822	6,706	7,331	3,438
기타비용	2,715	12,925	4,611	5,727	5,839
금융수익	3,252	18,240	3,543	4,870	3,756
금융비용	330	951	325	2,090	3,276
지분법손익	-553	-756	284	-3,448	-2,513
지분법이익	35	591	2,972	-147	156
지분법손실	588	1,346	2,688	3,301	2,669
<b>계속사업법인세차감전순이익</b>	<b>41,344</b>	<b>24,863</b>	<b>21,782</b>	<b>21,554</b>	<b>16,656</b>
계속사업법인세비용	10,498	3,494	7,015	9,771	5,715
계속사업연결당기순이익	30,846	21,369	14,767	11,782	10,941
<b>연결당기순이익</b>	<b>30,846</b>	<b>21,369</b>	<b>14,767</b>	<b>11,782</b>	<b>10,941</b>
지배지분순이익	31,097	20,556	13,004	11,009	13,168
비지배지분순이익	-250	814	1,762	773	-2,227

## 연결재무상태표 (K-IFRS)

(단위 : 백만원)	2014.12.31	2015.12.31	2016.03.31
<b>유동자산</b>	<b>798,291</b>	<b>970,067</b>	<b>1,199,871</b>
현금 및 현금성자산	451,228	397,177	661,677
단기금융상품	184,548	373,389	225,969
매출채권	108,431	88,822	149,137
미수금	21,074	56,328	57,284
기타유동금융자산	6,287	8,533	11,835
기타유동자산	26,725	45,818	93,969
<b>비유동자산</b>	<b>1,969,734</b>	<b>2,218,411</b>	<b>3,989,831</b>
장기금융상품	25,258	30,951	53,902
관계기업투자	18,712	68,704	70,922
유형자산	196,894	219,052	229,745
무형자산	1,688,974	1,855,604	3,576,620
기타비유동금융자산	33,702	33,174	42,229
기타비유동자산	6,194	10,926	16,414
<b>자산 총계</b>	<b>2,768,025</b>	<b>3,188,478</b>	<b>5,189,702</b>
<b>유동부채</b>	<b>227,487</b>	<b>316,078</b>	<b>1,410,405</b>
매입채무및기타채무	109,126	89,506	182,118
미지급법인세	20,680	29,448	47,336
단기차입금	50	3,759	731,170
기타유동금융부채	-	26,800	27,021
기타유동부채	97,631	166,564	422,760
<b>비유동부채</b>	<b>77,309</b>	<b>286,925</b>	<b>362,567</b>
장기차입금	250	199,675	269,412
이연법인세부채	50,083	48,636	46,084
기타비유동부채	26,976	38,613	47,071
<b>부채 총계</b>	<b>304,797</b>	<b>603,003</b>	<b>1,772,973</b>
자본금	29,121	30,098	33,770
자본잉여금	2,258,974	2,274,186	3,035,853
기타자본항목	-26,268	-9,032	-10,857
기타포괄손익누계액	2,114	829	1,930
이익잉여금	190,678	256,313	259,446
비지배지분	8,609	33,081	96,588
<b>자본 총계</b>	<b>2,463,228</b>	<b>2,585,475</b>	<b>3,416,729</b>
<b>부채와 자본 총계</b>	<b>2,768,025</b>	<b>3,188,478</b>	<b>5,189,702</b>

# 인원 및 자회사 현황

(단위: 명)

	2Q14	3Q14	4Q14	1Q15	2Q15	3Q15	4Q15	1Q16
카카오	2,272	2,250	2,262	2,255	2,271	2,299	2,375	2,469
L (구) 다음커뮤니케이션	1,593	1,525						
L (구) 카카오	679	725						
카카오 종속회사	1,089	1,217	1,269	1,348	1,413	1,447	1,725	1,812
인원수 계	3,361	3,467	3,531	3,603	3,684	3,746	4,100	4,281

- 정규직 및 계약직 사원 포함
- 2014년 10월 1일부터 카카오로 통합
- 종속회사: (주)다음글로벌홀딩스, Kakao Singapore PTE. Ltd., DK CHINA Co., Ltd., DK CHINA YanJiao Co., Ltd., 이미지온(주), (주)다음게임, (주)티앤케이팩토리, (주)버즈피아, (주)씽크리얼스, (주)로티플, (주)카카오랩, (주)써니로프트, Beijing Kakao Co., Ltd., (주)울트라캡송, (주)셀잇, Kakao JAPAN Corp., (주)키즈노트, 케이큐브1호투자조합, 카카오청년창업펀드, (주)케이큐브벤처스, (주)케이벤처그룹, 록앤올 (주), (주)아이나, (주)카카오프렌즈, Daum Games Europe B.V., (주)탱그램디자인연구소, (주)디케이비지니스, (주)디케이서비스, (주)디케이테크인, (주)지니랩스, Path Mobile Inc., PT. Path Mobile Indonesia, (주)밸류포션, (주)엔진, (주)카닥, Ultra Interactive, Inc., (주)탱그램팩토리, (주)마그넷, Tangram Factory America, Inc. , Valuepotion Pte. LTD., (주)슈퍼노바일레븐, (주)블랙스타게임즈, (주)레드스타게임즈, (주)불혹소프트, (주)엔글, (주)포도트리, (주)어바웃타임, 주식회사 링크지랩, 카카오디지털콘텐츠펀드, 주식회사 나비로, 카카오성장나눔게임펀드 (2016년 3월말 기준 총 51개사)