목 차

반 기 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요 3
1. 회사의 개요 3
2. 회사의 연혁 11
3. 자본금 변동사항 19
4. 주식의 총수 등 23
5. 의결권 현황 24
6. 배당에 관한 사항 등 25
II. 사업의 내용 27
III. 재무에 관한 사항 55
1. 요약재무정보 55
2. 연결재무제표 57
3. 연결재무제표 주석 64
4. 재무제표 90
5. 재무제표 주석 96
6. 기타 재무에 관한 사항 123
IV. 감사인의 감사의견 등 132
V. 이사의 경영진단 및 분석의견 134
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 135
1. 이사회에 관한 사항 135
2. 감사제도에 관한 사항 136
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 137
VII. 주주에 관한 사항 139
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 143
1. 임원 및 직원의 현황 143
2. 임원의 보수 등 145
IX. 계열회사 등에 관한 사항 147
X. 이해관계자와의 거래내용 152
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 156
【 전문가의 확인 】 165
1. 전문가의 확인 165
2. 전문가와의 이해관계 165

반 기 보 고 서

(제 22 기 반기)

사업연도 2016년 01월 01일 부터
2016년 06월 30일 까지

금융위원회
한국거래소 귀중 2016년 8월 16일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인
면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 주식회사 카카오
대 표 이 사 : 임지훈
본 점 소 재 지 : 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
(전 화) 1577-3321, 1577-3754
(홈페이지) http://www.kakaocorp.com
작 성 책 임 자 : (직 책) IR/자금팀장 (성 명) 최용석
(전 화) 02-6718-1082

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 반기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다. (「주식회사의외부감사에관한법률」 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2016.08.16

[주식회사 카카오]

대표이사 [임지훈] (서명)

신고업무담당이사 [최용석] (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 카카오와의 합병에 따라 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경되었으며, 회사의 영업 목적 및 전략에 따라 그에 적합한 상호명인 주식회사 카카오로 변경되었습니다. 영문명은 Kakao Corp. 입니다.

나. 설립일자 및 존속기간

당사는 1995년 2월 16일에 주식회사 다음커뮤니케이션으로 설립되었으며, 1999년 11월 9일 코스닥시장에 주식을 상장하여 매매를 개시하였습니다.

당사는 2014년 10월 1일 주식회사 카카오와 합병하였고, 이에 따라 주식회사 카카오에 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥시장에 추가 상장되었습니다.

2014년 10월 31일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음커뮤니케이션에서 주식회사 다음카카오로 변경하였습니다.

또한, 2015년 9월 23일 임시주주총회 결의에 의거하여 상호를 주식회사 다음카카오에서 주식회사 카카오로 변경하였습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호 및 홈페이지 주소

주소: 제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)
전화번호: 1577-3321, 1577-3754
홈페이지: http://www.kakaocorp.com

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요사업의 내용

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 1위 SNS 서비스인 카카오스토리를 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 콘텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다. 온라인과 오프라인을 연결해주는 온디멘드 영역에서 소비자의 욕구를 충족 시키고자 혁신적인 서비스인 국내 1위 택시앱인 카카오택시를 출시하여 편익을 제공하고 있으며, 2016년 5월 카카오드라이버 승객용앱을, 같은 해 7월에는 카카오 헤어샵을 정식 출시하여 새로운 O2O 영역으로 점차 그 기반을 넓혀나가고 있습니다.
당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

또한 당사는 지난 3월 16일 음반 기획,제작, 판매 및 온라인 음원 서비스를 제공하고있는 ㈜로엔 엔터테인먼트의 지분 76.40%를 인수 완료하여 경영권을 취득하였습니다. 이를 통해 ㈜로엔 엔터테인먼트가 Mobile Life Platform을 추구하는 당사의 콘텐츠 플랫폼의 한 축을 담

당하며 강력한 시너지를 낼 수 있을 것으로 기대하고있습니다. 기타의 자세한 사항은 'Ⅱ. 사업의 내용'을 참조하시기 바랍니다.

바. 연결대상 종속회사 개황

당사의 연결대상 종속기업은 2016년 6월 말 기준 58개사이며, 그 개황은 다음과 같습니다.

1. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속회사 여부
㈜다음글로벌홀딩스	2007.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층 (삼평동, 에이치스퀘어)	신규사업개발	70,798	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Path Mobile Inc Pte. Ltd.	2014.03	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	인터넷서비스운영	48,991	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ PT. Path Mobile Indonesia	2016.03	Setiabudi Atrium Floor 8 Suite 802C & 803B, Jl. HR Rasuna Said Kav. 62, South Jakarta	인터넷서비스운영	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이서비스	2005.03	제주도 제주시 연북로 25, 3층(노형동, 추산엘리시아빌딩)	인터넷서비스	2,612	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이비즈니스	2015.08	서울시 금천구 가산디지털1로 186, 6층 (가산동, 제이플라츠)	인터넷서비스운영	2,339	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜디케이테크인	2015.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 221, 7층 (삼평동, 투썬월드)	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	1,462	의결권의 과반수를 소유	미해당
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2012.09	3009, 26/F, Building 603, Wangjing, Chaoyang District, Beijing, CHINA	인터넷서비스운영	457	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	2014.05	A-601,Chuangye Building Yingbin North Road Dongyanjiao Development Zone, Beijing, China	인터넷서비스운영	654	의결권의 과반수를 소유	미해당
이미지온㈜	2003.05	서울시 구로구 디지털로 26길 61 1001호 (구로동, 에이스하이엔드타워 2차)	콘텐츠 개발, 공급	3,245	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜버즈피아	2012.08	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층 (삼평동, 에이치스퀘어엔동)	모바일 서비스	7,992	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜로티플	2011.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	161	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜울트라캡슑	2011.10	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층 (삼평동, 에이치스퀘어엔동)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	543	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Ultra Interactive, Inc.	2012.11	346 Marin Blvd 2FL Jersey City, NJ 07302	소프트웨어개발 및 정보서비스업	0	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜씽크리얼스	2011.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	1,712	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오랩	2007.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	237	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜써니로프트	2011.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 6층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	19	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	2013.04	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	소프트웨어개발 및 정보서비스업	87	의결권의 과반수를 소유	미해당
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.06	북경시 조양구 왕징리 택중원이구 203호 내 3호 6층 1606실	소프트웨어개발 및 정보서비스업	19,009	의결권의 과반수를 소유	미해당
KAKAO JAPAN Corp.	2011.07	1-8-1 Arco Towr 2F, Shimomeguro, Meguro-ku, Tokyo, 153-0064, Japan	소프트웨어개발 및 정보서비스업	11,890	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜키즈노트	2012.04	서울특별시 서초구 강남대로99길 49, 5층 (잠원동, 삼양빌딩)	소프트웨어개발 및 정보서비스업	1,525	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이벤처그룹	2015.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	132,084	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ㈜티앤케이팩토리	2011.06	서울시 서초구 방배로132,6층(방배동,장산빌딩)	모바일광고 플랫폼 운영	16,021	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ㈜셀잇	2014.02	서울특별시 성동구 아차산로 66, 3층 (성수동2가, 리얼컴퍼니)	디지털기기 전문 중고거래업	1,446	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜밸류포션	2015. 05	서울시 강남구 신사동 523-13번지 블루마운틴빌딩 3층	인터넷 광고 및 대행업 분석 및 시장조사업	1,797	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴValuepotion Pte. LTD	2015.08	1 Raffles Place, #20-01 One Raffles Place, Singapore 048616	Web Portals(Including Social Networking sites)	215	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜엔진	2013. 08	성남시 분당구 판교로256번길 19, 3층(삼평동)	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	37,044	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜지니랩스	2015.07	성남시 분당구 운중로267번길 3-5 2층(판교동)	소프트웨어개발 및 공급 서비스업	190	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜아이나	2012.09	경기도 성남시 분당구 판교로 323 (삼평동, 벤처포럼빌딩2층)	소프트웨어개발 및 공급, 전자상거래업	249	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜마그넷	2014.08	서울특별시 서초구 남부순환로289길5 101(방배동, 삼영빌딩)	정보서비스(출판/영상/방송통신)업	381	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ 불혹소프트㈜	2014.09	성남시 분당구 삼평동 판교역로230(679번지) 삼환하이팩스 B동 글로벌게임허브센터 726호	모바일게임 제작	578	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜엔글	2015.08	경기도 성남시 분당구 운중로 131 903호 (운중동, 스타식스 메트로)	소프트웨어기획,개발,판매	474	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ Daum Games Europe B.V.	2015.03	Stroombaan 10 2Verd 1181 VX Amstelveen	온라인, 모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	2,818	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜슈퍼노바일레븐	2015.04	서울시 강남구 강남대로 84길 24-4, 엘에스 11호	소프트웨어 개발 및 공급	6,378	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜피플러그	2013.02	경기도 성남시 분당구 판교역로 230, B-1002(삼평동,삼환하이펙스)	소프트웨어 개발 및 공급업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜카닥	2014. 01	경기도 성남시 분당구 판교역로 230, 비동 707호(삼평동, 삼환하이펙스)	온라인정보제공업/ 전자상거래/ 소프트웨어자문, 개발	3,021	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ KVG SG PTE. LTD.	2016.05	20 MAXWELL ROAD #11-02 MAXWELL HOUSE SINGAPORE (069113)	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이큐브벤처스	2012.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업자에 대한 투자, 중소기업창업투자조합자금의 관리 등	19,808	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이큐브-1호 벤처투자조합	2012.06	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길 12 판교미래에셋센터6층	중소기업창업지원법에 의거하여 유망 중소기업 발굴 및 투자	16,425	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오청년창업펀드	2013.07	서울특별시 강남구 역삼로 25길 35, 4층 (역삼동, 케이큐브타워)	중소기업창업지원법에 의거하여 유망 중소기업 발굴 및 투자	28,675	실질 지배	미해당
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길	중소기업창업지원법에 의거하여 콘텐츠 발굴 및 투자	-	실질 지배	미해당
카카오성장나눔게임펀드	2016.03	경기도 성남시 분당구 판교역로 192번길	중소기업창업지원법에 의거하여 게임 콘텐츠 발굴 및 투자	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
록앤올㈜	2010.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 7층 (삼평동, 에이치스퀘어엔동)	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션 개발 및 정보서비스업	6,066	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ NAVIRO Co.,Ltd.	2014.04	Barbizon72 5F,5-25-12 Hiro, Shibuya-ku, Tokyo 150-0012, Japan	소프트웨어 개발 및 서비스	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜카카오프렌즈	2015.05	서울시 서초구 서초대로 411., GT타워 10층	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	27,025	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜어바웃타임	2014.11	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어개발 및 서비스업	154	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜포도트리	2010.07	경기도 성남시 분당구 판교역로 221 투썬월드빌딩 6층	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	11,800	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜링키지랩	2016.02	서울특별시 성동구 성수일로6길 33	인터넷서비스 운영	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜로엔엔터테인먼트	1982.07	서울시 강남구 테헤란로 103길 17(삼성동, 정석빌딩)	음반기획・제조 및 판매	-	의결권의 과반수를 소유	해당
ㄴ ㈜스타쉽엔터테인먼트	2008.03	서울시 서초구 동광로 166, 2층(반포동, 선호빌딩)	음반제작 및 매니지먼트 사업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜킹콩엔터테인먼트	2009.04	서울시 강남구 테헤란로 51길 46-12	연예인 매니지먼트 사업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜플랜에이엔터테인먼트	2011.01	서울 마포구 성산로8길 6, 2층(성산동)	음반제작 및 매니지먼트 사업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜엠텍크루	2016.04	서울특별시 강남구 영동대로96길 20, 3층 (삼성동, 대화빌딩)	자료 처리업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당

ㄴ ㈜페이브엔터테인먼트	2016.05	서울 특별시 강남구 영동대로 96길 8 석광빌딩 2층	연예인 매니지먼트 사업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜크래커엔터테인먼트	2016.05	서울 특별시 강남구 영동대로 96길 8 석광빌딩 2층	연예인 매니지먼트 사업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
ㄴ ㈜문화인	2016.05	서울시 마포구 월드컵북로4길 47(동교동)	연예인 매니지먼트 사업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜파킹스퀘어	2013.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 에스동 3층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어 개발 및 운영업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜넘버웍스	2015.05	경기도 성남시 분당구 판교역로 235, 엔동 7층(삼평동, 에이치스퀘어)	소프트웨어 개발 및 운영업	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
카카오-씨씨브이씨 제주 창조경제혁신펀드	2016.05	서울 특별시 강남구 테헤란로 322번길	중소기업창업지원법에 의거하여 유망 제주창조혁신기업 발굴 및 투자	-	의결권의 과반수를 소유	미해당

- 당기 중 신규 편입된 종속회사의 직전 사업연도말 자산총액에 대해서는 직전 사업연도말 연결재무제표 작성 시 적용된 종속회사의 개별재무제표상 자산총액을 기재하라는 작성 지침에 따라 기재하지 않았습니다.
- 상기 종속 회사 중 '㈜엔진'은 '㈜카카오게임즈'로 7월 중 사명을 변경하였습니다.
- 상기 종속 회사 중 'Daum Games Europe B.V.'은 'Kakao Games Europe B.V.'로 7월 중 사명을 변경하였습니다.

1-1. 연결대상회사의 변동내용
당사의 연결대상 종속기업은 2016년 6월 말 현재 58개사로서, 전년 말 46개 대비 18개 기업이 증가하고 6개 기업이 감소하였으며, 그 변동내용은 다음과 같습니다.

구 분	자회사	사 유
신규 연결	PT. Path Mobile Indonesia	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	NAVIRO Co.,Ltd.	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜링키지랩	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜로엔엔터테인먼트	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜스타쉽엔터테인먼트	당기 중 모회사 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜킹콩엔터테인먼트	당기 중 모회사 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜플랜에이엔터테인먼트	당기 중 모회사 지분 취득으로 자회사로 편입
	카카오디지털콘텐츠펀드	당기중 지분 취득으로 자회사로 편입
	카카오성장나눔게임펀드	당기중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜엠텍크루	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜페이브엔터테인먼트	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜크래커엔터테인먼트	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜문화인	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜파킹스퀘어	당기 중 지분 추가 취득으로 자회사로 편입
	㈜넘버웍스	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	카카오-씨씨브이씨 제주 창조경제혁신펀드	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입

	KVG SG Pte. Ltd.	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
	㈜피플러그	당기 중 지분 취득으로 자회사로 편입
연결 제외	㈜탱그램디자인연구소	당기 중 지분 일부 매각
	㈜탱그램팩토리	당기 중 모회사 지분 일부 매각
	TANGRAM FACTORY AMERICA, INC.	당기 중 모회사 지분 일부 매각
	㈜레드스타게임즈	당기 중 손자회사 ㈜슈퍼노바일레븐에 합병
	㈜블랙스타게임즈	당기 중 손자회사 ㈜슈퍼노바일레븐에 합병
	㈜다음게임	당기 중 자회사 ㈜엔진과 합병

사. 계열회사에 관한 사항

회사는 공정거래법 제 14조 상호출자제한 기업 집단 기준에 따른 카카오 계열에 속한 회사로서, 2016년 6월 30일 현재 카카오 계열에는 49개의 국내 계열회사가 있습니다. 이 중 상장사는 총 2개사이며 비상장사는 47개사입니다.

구 분	회 사 수	회 사 명	법 인 등 록 번 호
상 장	2	㈜카카오	110111-1129497
		㈜로엔엔터테인먼트	134111-0010706
비상장	47	록앤올㈜	110111-4352227
		불혹소프트㈜	134111-0392972
		울트라캡숑㈜	110111-4717075
		이미지온㈜	131111-0095280
		㈜골프와친구	131111-0207728
		㈜네오바자르	131111-0398725
		㈜뉴런잉글리쉬	110111-4751221
		㈜다음글로벌홀딩스	110111-3793406
		㈜디엠티씨	110111-4943216
		㈜디케이비즈니스	110111-5799535
		㈜디케이서비스	110111-3166603
		㈜디케이테크인	131111-0418804
		㈜로티플	110111-4539528
		㈜링키지랩	110111-5980316
		㈜마그넷	110111-5488740
		㈜만나CEA	160111-0343759
		㈜모두다	134911-0067743
		㈜밸류포션	110111-5717040
		㈜버즈피아	131111-0321651
		㈜셀잇	110111-5340966
		㈜슈퍼노바일레븐	110111-5699165

		㈜스마트앤그로스	110111-4640367
		㈜스타쉽엔터테인먼트	110111-3853226
		㈜써니로프트	110111-4562800
		㈜씽크리얼스	110111-4640367
		㈜아이나	131111-0323897
		㈜어바웃타임	110111-5560051
		㈜엔글	131111-0420198
		㈜엔진	131111-0351682
		㈜엔플루토	131111-0189976
		㈜엠텍크루	110111-6020278
		㈜오닉스케이	110111-4609420
		㈜지니랩스	131111-0416915
		㈜카닥	131111-0363538
		㈜카카오랩	160111-0228092
		㈜케이벤처그룹	110111-5623883
		㈜케이큐브벤처스	110111-4831693
		㈜케이큐브홀딩스	131111-0177781
		㈜키즈노트	110111-4855833
		㈜킹콩엔터테인먼트	110111-4083575
		㈜티앤케이팩토리	110111-4628868
		㈜티포인베스트	110111-4136910
		㈜포도트리	110111-4397752
		㈜플랜에이엔터테인먼트	110111-4504638
		㈜플러스투퍼센트	131111-0381267
		㈜피플러그	131111-0333002
		카카오프렌즈㈜	131111-0410397
계	49		

- 국내외 계열회사 관련 자세한 사항은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

아. 신용평가에 관한 사항

1. 회사채

당사는 회사채 발행과 관련하여 한국신용평가와 한국기업평가로부터 신용평가를 받고 있으며, 보고서 제출일 현재 AA- 등급을 평가받아 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2006.04.20	회사채	BBB-	한기평(AAA~D)	정기평가
2006.11.21	회사채	BBB-	한신평(AAA~D)	정기평가

2007.06.25	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2007.06.26	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.29	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2008.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2009.06.12	회사채	BBB	한기평(AAA~D)	정기평가
2009.07.31	회사채	BBB	한신평(AAA~D)	정기평가
2010.04.20	회사채	BBB+	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.01.28	회사채	A-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2011.11.11	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2012.06.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2013.06.05	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2014.05.28	회사채	A	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.04.28	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.09.04	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	ICR (주1)
2015.11.20	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2015.11.20	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	**본평가**
2016.03.15	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	수시평가
2016.03.15	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	**수시평가**
2016.03.29	회사채	AA-	한신평(AAA~D)	본평가
2016.03.29	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	**본평가**
2016.05.11	회사채	AA-	한기평(AAA~D)	**수시평가**

(주1) "ICR"은 Issuer Credit Rating의 약자로 기업신용평가를 의미함.

* 신용등급체계 및 부여 의미

유가증권 종류별	신용등급 체계	등 급 정 의
회사채	AAA	원리금 지급능력이 최상급임
	AA	원리금 지급능력이 매우 우수하지만 AAA의 채권보다는 다소 열위임
	A	원리금 지급능력은 우수하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경변화에 따른 영향을 받기 쉬운 면이 있음
	BBB	원리금 지급능력은 양호하지만 상위등급보다 경제여건 및 환경악화에 따라 장래 원리금의 지급능력이 저하될 가능성을 내포하고 있음.
	BB	원리금 지급능력이 당장은 문제가 되자 않으나 장래 안전에 대해서는 단언할 수 없는 투기적인 요소를 내포하고 있음
	B	원리금 지급능력이 결핍되어 투기적이며 불황시에 이자지급이 확실하지 않음
	CCC	원리금 지급에 관하여 현재에도 불안요소가 있으며 채무불이행의 위험이 커 매우 투기적임
	CC	상위등급에 비하여 더욱 불안요소가 큼

	C	채무불이행의 위험성이 높고 전혀 원리금 상환능력이 없음
	D	상환불능상태임
	※ 상기 등급 중 AA,A,BBB,BB,B 등급은 +,-부호를 부가하여 동일 등급 내에서의 우열을 나타냄.	

2. 기업어음

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가 구분
2016.06.24	기업어음	A1	한국신용평가	본평정
2016.06.27	기업어음	A1	한국기업평가	본평정

* 신용등급체계 및 부여 의미

등급	등급정의
A1	적기상환능력이 최상이며 상환능력의 안정성 또한 최상임
A2	적기상환능력이 우수하나 그 안정성은 A1에 비해 다소 열위임
A3	적기상환능력이 양호하며 그 안정성도 양호하나 A2에 비해 열위임
B	적기 상환능력은 적정시되나 단기적 여건변화에 따라 그 안정성에 투기적인 요소가 내포되어있음
C	적기상환능력 및 안정성에 투기적인 요소가 큼

2. 회사의 연혁

가. 회사의 주요 연혁

구분		내용
2010년	08월	다음글로벌홀딩스의 자회사인 美 라이코스 매각
	09월	코드 인식 어플리케이션 회사 '인투모스' 지분 인수
	12월	모바일 광고 플랫폼 Ad@m(아담) 출시
2011년	01월	전세계 소셜네트워크 서비스 '트위터' 전략적 제휴
	04월	로컬마케팅 전문 기업 '마이원카드' 지분 인수
	06월	SK커뮤니케이션즈와 전략적 검색 광고 대행 계약 체결
	12월	온라인게임사 '온네트' 지분 인수
2012년	03월	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)로 본점소재지 변경
	12월	음성인식 전문기업 다이알로이드㈜ 지분 인수
2013년	01월	다음 검색광고 플랫폼 독자 운영으로 전환
	07월	모바일 광고 플랫폼 기업 ㈜티앤케이팩토리 지분 인수
	09월	스마트폰 런처 개발사 ㈜버즈피아 지분 인수

2014년	03월	야후재팬과의 전략적 제휴를 통한 일본 맞춤형 버즈런처 '버즈홈' 출시
		디스플레이 네트워크 광고 플랫폼 DDN(Daum Display Network) 출시
	05월	주식회사 카카오와 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
		㈜다음게임 설립
	10월	주식회사 다음카카오로 사명 변경
	12월	㈜키즈노트 지분 인수
2015년	01월	㈜케이벤처그룹 설립
	03월	㈜케이큐브벤처스 인수
		카카오택시 출시
	04월	모바일 게임유통 채널 '카카오게임샵' 출시
	05월	글로벌 SNS 플랫폼 'Path' 인수
		㈜카카오프렌즈 설립
	06월	록앤올㈜ 인수
	09월	주식회사 카카오로 사명 변경
	11월	㈜하시스 지분 인수
	11월	카카오택시 블랙 출시
	11월	인터넷 은행 예비인가 취득
2016년	3월	카카오드라이버 기사용 앱 출시
		㈜로엔엔터테인먼트 지분 인수
	4월	카카오 계열 대규모기업집단으로 분류
	5월	카카오드라이버 출시
	7월	카카오 헤어샵 출시
		카카오-국토교통부 공간정보산업 진흥 업무협약 체결

참고로, 당사와 합병한 주식회사 카카오의 주요 연혁은 다음과 같습니다.

년/월		내용
2006년	12월	(주)아이위랩 설립
2010년	3월	카카오톡 아이폰앱 출시
	8월	카카오톡 안드로이드앱 출시
	9월	㈜카카오로 사명 변경
	12월	카카오톡 선물하기 오픈
2011년	2월	카카오톡 100개 개선 프로젝트 시작
	7월	카카오재팬 설립(일본 현지 법인)
	8월	카카오톡 블랙베리 버전 오픈
	10월	플러스친구, 글로벌(12개국어)서비스 확대
	11월	이모티콘 서비스 오픈
2012년	2월	보이스톡 서비스 최초 오픈(일본)
	3월	카카오스토리 서비스오픈 (아이폰, 안드로이드 동시 릴리즈)

	4월	카카오톡 바다OS 버전 출시
	5월	보이스톡 서비스 글로벌 확대/ 카카오톡 블랙베리 OS 버전 글로벌 확대
	6월	초코 결제시스템 도입 / 카카오톡 윈도우폰 버전 오픈 / 보이스톡 국내 베타 테스트 시작
	7월	게임하기 서비스 오픈 (안드로이드)
	9월	카카오스타일 오픈 (안드로이드)
	10월	야후! 재팬과 카카오재팬 합작운영 제휴체결
	11월	다자간 음성채팅서비스 그룹콜 출시
2013년	1월	채팅플러스 오픈
	2월	카카오앨범 서비스 오픈 / 카카오 페이지 페이지에디터 오픈
	3월	스토리플러스 시범서비스 운영 실시 / 카카오톡 PC버전 베타 서비스 오픈 / 카카오플레이스 서비스 오픈
	4월	카카오 페이지 오픈 / 플러스친구홈 출시
	5월	카카오홈 오픈
	6월	카카오톡 PC버전 오픈 / 카카오스타일 앱 오픈
	7월	카카오톡 1억 가입자 돌파 / 카카오게임 3억 가입자 돌파
	9월	카카오그룹 서비스 오픈 / 카카오뮤직 서비스 오픈
	11월	카카오게임 누적 가입자수 4억 돌파
2014년	1월	카카오톡PC 버전 국내 순이용자 1위 (코리안클릭 1월 3주차) / 제휴 파트너사들의 카카오게임 총 매출 1조 돌파
	2월	카카오 오픈 플랫폼 서비스 '카카오 디벨로퍼스' 공개(OBT 시작)
	4월	웹툰, 웹소설 서비스 시작(카카오 페이지)
		카카오프렌즈 팝업 스토어 오픈
	5월	카카오스토리 웹버전 오픈 카카오게임 누적가입자 5억명 돌파
		주식회사 다음커뮤니케이션과 합병계약 체결(합병기일 2014.10.01)
	7월	카카오톡 선물하기 '모바일 교환권 자동환불'실시
	10월	주식회사 다음커뮤니케이션과 합병

나. 연결대상 종속회사의 연혁

연결대상 종속회사의 최근 5사업연도에 대한 주요 연혁은 아래와 같습니다.

회사의 법적, 상업적 명칭	주요사업의 내용	회사의 연혁
㈜다음글로벌홀딩스	경영관리업	2014.03. Daum Global Asia Pte. Ltd. 설립 출자 2015.05. 글로벌 SNS Path 자산 양수도
Path Mobile Inc Pte. Ltd.	인터넷 서비스 운영	2014.03 Daum Global Asia Pte. Ltd. 설립 2014.11 Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd.로 사명 변경 2015.08 Path Mobile Inc Pte. Ltd.로 사명 변경

㈜디케이서비스	서비스운영전문업	2013.12 OnNet China Co., Ltd. 인수 후 Daum Service CHINA Co., Ltd.로 사명 변경 2014.05 Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. 설립 출자 2015.06. ㈜다음카카오에 Daum Service CHINA Co., Ltd 지분매각 2015.07. ㈜디케이서비스로 상호명 변경 2015.08. ㈜디케이서비스를 분할하여 ㈜디케이비즈니스와 ㈜디케이테크인을 설립
㈜디케이비즈니스	서비스운영전문업	2015.08. ㈜디케이비즈니스 설립
㈜디케이테크인	컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매	2015.08. ㈜디케이테크인 설립
Daum Service CHINA Co., Ltd	서비스운영전문업	2012.09. Daum Service CHINA Co., Ltd 설립
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.	서비스운영전문업	2014.05. Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd. 설립
이미지온㈜	콘텐츠 개발, 공급	2011.11 픽스뷰㈜로 사명변경 2014.10 이미지온㈜로 사명변경 2015.08. 솔루션사업본부 분사 및 김기태공동대표이사 사임(공동대표규정폐지)
㈜버즈피아	모바일 서비스	2012.08 ㈜버즈피아 설립 2013.09 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동 2015.10 버즈피아 자산양수도 계약 체결 (일본을 제외한 장소에서 영위하고 있는 영업일체를 카카오에 양수도함)
㈜다음게임	컴퓨터 게임업	2014.05 ㈜다음게임 설립 2014.11 ㈜온네트 인수 2014.12 온라인게임 '검은사막' 출시(퍼블리싱) 2015.06 ㈜온네트 지분 매각 결정 2015.12 ㈜엔진과 합병계약 체결(합병기일 2016.04.01) 2016.04 ㈜엔진과 합병완료(소멸법인)
Daum Games Europe B.V.	온라인, 모바일 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	2015.03. Daum Games Europe B.V. 설립 2016.05 ㈜슈퍼노바11 대상 자금 대여에 관한 금전소비대차계약 체결 2016.04 최대주주 ㈜엔진으로 변동
㈜슈퍼노바일레븐	모바일게임 개발 및 서비스	2015. 04 ㈜슈퍼노바일레븐 설립 2015. 06 최대주주 ㈜다음게임으로 변동 2015. 12 ㈜엔진 출자로 지분 변동 2016. 04 ㈜레드스타게임즈 및 ㈜블랙스타게임즈와 합병 완료(존속법인)
㈜레드스타게임즈	모바일게임 개발 및 서비스	2015. 01 ㈜레드스타게임즈 설립 2015. 06 최대주주 ㈜슈퍼노바일레븐으로 변동 2016. 04 ㈜슈퍼노바일레븐과 합병 완료(소멸법인)
㈜블랙스타게임즈	모바일게임 개발 및 서비스	2015. 02 ㈜블랙스타게임즈 설립 2015. 06 최대주주 ㈜슈퍼노바일레븐으로 변동 2016. 04 ㈜슈퍼노바일레븐과 합병 완료(소멸법인)
㈜로티플	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.11. 최대주주 ㈜카카오로 변동

㈜울트라캡슐	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.10. 울트라캡슐㈜ 설립 2012.03. 최대주주 ㈜카카오로 변동
Ultra Interactive, Inc.	소프트웨어개발 및 서비스업	2012.11 Ultra Interactive, Inc. 설립
㈜씽크리얼스	소프트웨어개발 및 서비스업	2012.06. 최대주주 ㈜카카오로 변동
㈜카카오랩	소프트웨어개발 및 서비스업	2012.06. 최대주주 ㈜카카오로 변동
㈜써니로프트	소프트웨어개발 및 서비스업	2013.02. 최대주주 ㈜카카오로 변동
KAKAO SINGAPORE PTE. LTD.	소프트웨어개발 및 서비스업	2013.04. KAKAO SINGAPORE PTE. LTD. 설립
Beijing KAKAO Co., Ltd	소프트웨어개발 및 서비스업	2013.06. Beijing KAKAO Co., Ltd 설립
KAKAO JAPAN Corp.	소프트웨어개발 및 서비스업	2011.07. KAKAO JAPAN Corp. 설립 2014.11. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동
㈜키즈노트	소프트웨어개발 및 서비스업	2012.04. ㈜키즈노트 설립 2014.12. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동
㈜케이벤처그룹	정보통신업체 등 다른회사에 대한 투자, 인수, 합병	2015.01. ㈜케이벤처그룹 설립 2015.03 ㈜티엔케이팩토리 현물출자 2015.05 ㈜셀잇 인수 2015.06 ㈜탱그램디자인연구소 인수 2015.07 ㈜밸류포션 인수 2015.08 ㈜엔진 인수 2015.08 ㈜카닥 인수 2015.11 ㈜하시스 지분 인수
KVG SG PTE. LTD.	투자 및 경영관리 컨설팅서비스	2016.05 KVG SG PTE. LTD. 설립
㈜티엔케이팩토리	모바일 광고플랫폼 운영	2011.06. ㈜티엔케이팩토리 설립 2013.07. 최대주주 ㈜다음커뮤니케이션으로 변동 2015.03. 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동
㈜셀잇	디지털기기 전문 중고거래업	2014.02. ㈜셀잇 설립 2015.05. 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동
㈜밸류포션	인터넷 광고 및 대행업 분석 및 시장조사업	2015.05 ㈜밸류포션 설립 2015.07 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동 2015.08 VALUEPOTION PTE. LTD. 설립 출자
VALUEPOTION PTE. LTD.	Web Portals(Including Social Networking sites)	2015.08 VALUEPOTION PTE. LTD. 설립
㈜엔진	소프트웨어개발 및 판매업, 인터넷서비스제공업	2013.08 ㈜엔진설립 2015.08 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동 2015.12 ㈜다음게임과 합병계약 체결(합병기일 2016.04.01) 2016.04 ㈜다음게임과 합병 2016.07 ㈜카카오게임즈로 사명 변경
㈜아이나	소프트웨어개발 및 공급, 전자상거래업	2012. 09. ㈜아이나 설립 2015. 07. 최대주주 ㈜엔진으로 변동 2016. 04. 해산결정
㈜지니랩스	소프트웨어개발 및 공급 서비스업	2015. 07. ㈜엔진으로부터 물적분할됨 2016. 04. 해산결정

㈜마그넷	정보서비스(출판/영상/방송통신)업	2014. 08 ㈜마그넷 설립 2015. 10 최대주주 ㈜엔진으로 변동
불혹소프트㈜	모바일게임 제작	2014. 09 불혹소프트 주식회사 설립 2015. 11 최대주주 ㈜엔진으로 변동
㈜엔글	소프트웨어기획,개발,판매	2015. 08 ㈜엔글 설립 2015. 12 최대주주 ㈜엔진으로 변동
㈜카닥	온라인정보제공업/ 전자상거래 / 소프트웨어자문, 개발	2014.01 다음커뮤니케이션에서 분사 ㈜카닥 설립 2015.08 최대주주 ㈜케이벤처그룹으로 변동
㈜케이큐브벤처스	중소기업창업자에 대한 투자, 중소기업창업투자조합자금의 관리 등	2012.03. ㈜케이큐브벤처스 설립 2015.03. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동
카카오프렌즈㈜	캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여업	2015.05. 카카오프렌즈 주식회사 설립 2015.11. the Friends cafe 오픈 2015.12. FRIENDS JEWELS 런칭 2016.07. 카카오프렌즈 강남 플래그십 스토어 오픈
록앤올㈜	스마트폰 기반 internet-connected 솔루션개발 및 정보서비스업	2015.06. 최대주주 ㈜다음카카오로 변동 2016.01 주식회사 카카오에 김기사 사업 양도 2016.03 유상감자 (550억) 2016.03. 공동대표규정 폐지 (공동대표 박종환 사임)
㈜어바웃타임	소프트웨어개발 및 서비스업	2014. 11 ㈜어바웃타임 설립 2015. 12 최대주주 ㈜카카오로 변동
㈜포도트리	모바일 콘텐츠 플랫폼 서비스 사업	2015. 12 최대주주 ㈜카카오로 변동
PT. Path Mobile Indonesia	인터넷서비스운영	2016. 03 PT. Path Mobile Indonesia 설립
NAVIRO Co.,Ltd.	소프트웨어 개발 및 서비스	2014.04.11 LOC&ALL㈜ 설립 2015.04.06 ㈜DeNA로케이션즈로 JV로 변경 (지분율 49%) 2016.03.11 NAVIRO Co.,Ltd. 사명변경 (지분율 100%)
㈜링키지랩	인터넷서비스 운영	2016. 02 ㈜링키지랩 설립
㈜로엔엔터테인먼트	영상·오디오 기록물 제작 및 배급업	2011년 10월 최대주주 변경(에스케이텔레콤㈜ ⇒ 에스케이플래닛㈜) 2013년 09월 최대주주 변경(에스케이플래닛㈜ ⇒ (SIH) Star Invest Holdings Limited) 2013년 12월 ㈜스타쉽엔터테인먼트 지분인수(지분율 70%) 2013년 12월 에스케이 계열 제외 2015년 05월 ㈜스타쉽엔터테인먼트가 ㈜킹콩엔터테인먼트 인수(지분율 100%) 2015년 11월 ㈜에이큐브엔터테인먼트 지분인수(지분율 70%) 2016년 03월 Star Invest Holdings에서 (주)카카오로 최대 주주 변경
㈜스타쉽엔터테인먼트	음반제작 및 매니지먼트 사업	2013년 12월 ㈜로엔엔터테인먼트가 지분 70% 인수 2013년 12월 공동대표이사 서현주, 김영석 취임 2015년 06월 자본금 54백만원으로 증자 2016년 01월 공동대표이사 서현주 사임 및 공동대표이사 김시대 취임

㈜킹콩엔터테인먼트	연예인 매니지먼트 사업	2011년 06월 본점소재지 이전(서울특별시 강남구 역삼동 698-16) 2013년 04월 영화제작/수입/배급, 비디오 제작/배급/유통, 방송용 프로그램 제작/수입 등 목적사업 추가 2015년 05월 ㈜스타쉽엔터테인먼트가 지분 100% 인수 2015년 11월 공동대표이사 이진성, 김영석 취임
㈜플랜에이엔터테인먼트	음반제작 및 매니지먼트 사업	2014년 09월 본점소재지 이전(서울특별시 마포구 성산로8길 6, 2층(성산동)) 2015년 04월 통신판매업, 콘서트 제작 및 기획업 등 목적사업 추가 2015년 12월 ㈜로엔엔터테인먼트가 지분 70% 인수 2015년 11월 공동대표이사 최진호, 김영석 취임 2016년 04월 ㈜에이큐브엔터테인먼트에서 ㈜플랜에이엔터테인먼트로 사명 변경
㈜피플러그	소프트웨어개발 및 공급업	2014.02 주식회사 피플러그 설립 2016.04 최대주주 ㈜엔진으로 변동
㈜파킹스퀘어	소프트웨어 개발 및 서비스	2013.05 ㈜파킹스퀘어 설립 2016.04 최대주주 ㈜카카오로 변동
㈜넘버웍스	소프트웨어 개발 및 서비스	2015.05 (주)넘버웍스 설립 2016.05 최대주주 ㈜카카오로 변동
㈜엠텍크루	자료 처리업	2016년 04월 회사 설립 2016년 05월 카카오 계열 편입
㈜페이브엔터테인먼트	연예인 매니지먼트 사업	2016년 05월 회사 설립 2016년 07월 카카오 계열 편입
㈜크래커엔터테인먼트	연예인 매니지먼트 사업	2016년 05월 회사 설립 2016년 07월 카카오 계열 편입
㈜문화인	연예인 매니지먼트 사업	2016년 05월 회사 설립 2016년 05월 자본금 148백만원으로 증자 2016년 06월 공동대표이사 김영민, 최원민 취임 2016년 07월 카카오 계열 편입

다. 본점소재지 및 그 변경

2012년 3월 30일 등기를 통해 당사의 본점소재지는 '제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)' 로 변경되었으며, 직전 본점 소재지는 '서울시 용산구 한남대로 98(한남동)' 입니다.

라. 경영진의 중요한 변동

당사는 2009년 3월부터 합병기일 전일인 2014년 9월 30일까지 최세훈 대표이사의 단독대표체제로 운영되었으나, 2014년 10월 1일 이사회에서 이석우 대표이사가 선임되면서 최세훈, 이석우 대표이사의 각자대표체제로 전환하였습니다. 또한 당사는 2015년 9월 23일 이사회에서 임지훈 대표이사를 선임하면서 임지훈 대표이사의 단독대표체제로 전환하였습니다.
당사의 이사회 의장은 김범수 이사로 당사의 최대주주입니다.
보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3인(김범수, 임지훈, 강성), 사외이사 5인(조민식, 최재홍, 최준호, 피아오얀리, 이규철)으로 구성되어 있습니다.

마. 최대주주의 변동

㈜카카오의 최대주주는 2014년 10월 1일 이재웅 최대주주에서 김범수 최대주주로 변동되었습니다. 김범수 최대주주 및 특수관계인은 2016년 6월 30일 기준 의결권 있는 보통주 30,072,875주(44.55%)를 보유하고 있습니다.

* ㈜카카오의 최대주주 등의 변동

일자	변경전 최대주주	변경후 최대주주
2014년 10월	이재웅	김범수

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 ㈜카카오와의 합병을 통해 각 회사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응할 수 있는 사업경쟁력을 강화하고, 이를 활용하여 국내시장에서의 영향력 확대 뿐만 아니라 해외시장으로 사업영역을 확대해 나갈 수 있는 발판을 마련하고자 지난 2014년 5월 23일 합병 계약을 체결하고, 2014년 8월 27일 주주총회에서 합병 계약에 관한 승인을 받았습니다.

이에 따라 당사는 2014년 10월 1일 합병기일 기준 피합병회사 ㈜카카오의 주주명부에 기재되어 있는 보통주주에 대하여 ㈜카카오의 보통주식(액면가 500원) 1주당 합병회사 ㈜다음커뮤니케이션의 보통주식(액면가 500원) 1.5555137주를 교부하였으며, 교부된 주식은 2014년 10월 14일 코스닥 시장에 추가 상장 되었습니다.

합병에 관한 자세한 내용은 2014년 7월 30일 제출한 증권신고서 및 관련문서를 참고하여 주시기 바랍니다.

또한 당사는 ㈜로엔엔터테인먼트의 전문역량을 확보하기 위해 2016년 3월 16일 지분 19,322,346주를 취득하여 지분율 76.40%의 최대 주주가 되었으며, ㈜로엔엔터테인먼트는 주식회사 카카오의 주요 종속회사가 되었습니다. 이를 통해 회사는 모바일 콘텐츠 플랫폼 성장 동력 확보 및 경쟁력 강화를 할 수 있을 것으로 기대하고있습니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화, 사업목적의 중요한 변동

당사는 아래와 같이 최근 5사업연도 간 정기 및 임시주주총회에서 당사의 정관변경을 통해 사업목적을 변경 하였습니다.

<table>
<tr><th>변경일</th><th>구분</th><th colspan="2">내용</th></tr>
<tr><td rowspan="3">2016.03.30</td><td>추가</td><td colspan="2">- 위치 정보 및 위치 기반 서비스업
- 대리운전서비스업
- 오투오(O2O)서비스업</td></tr>
<tr><td rowspan="2">변경</td><td>변경전</td><td>변경후</td></tr>
<tr><td>- 취업정보제공사업, 유료직업안내사업 및 근로자 파견사업</td><td>- 직업정보제공사업, 유료직업소개사업 및 근로자 파견사업</td></tr>
<tr><td>2015.03.27</td><td>추가</td><td colspan="2">- 전자금융업</td></tr>
<tr><td>2014.10.31</td><td>추가</td><td colspan="2">- 인터넷서비스
- 콘텐츠 제작 및 개발
- 캐릭터 상품의 제조, 판매업 및 제3자 라이선싱 부여
- 통신판매업</td></tr>
</table>

		- 전기통신업 - 유선통신업 - 무선통신업	
	변경	변경전	변경후
		- 컴퓨터 프로그램의 개발, 제조 및 판매업 - 전자상거래 관련 유통업 - 게임 소프트웨어 개발 및 공급업	- 컴퓨터, 멀티미디어 프로그램의 개발, 제조 및 판매업- 전자상거래 관련 서비스 및 유통업 - 게임 소프트웨어 자문, 개발 및 공급업
2013.03.29	추가	- 선불전자지급수단관리 및 전자지급결제대행업 - 지도제작업	
2012.03.30	삭제	- 부동산 임대업	

3. 자본금 변동사항

2016년 6월말 기준 자본금은 33,805,471,000원으로 발행주식총수는 보통주 67,510,942주이며, 액면가는 500원입니다.

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 주식회사 다음 카카오의 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었습니다. (※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

증자(감자)현황

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	40	500	43,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	5,770	500	37,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2011.01.26	주식매수선택권행사	보통주	900	500	64,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	13,650	500	37,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	9,000	500	52,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	3,340	500	64,000	-
2011.02.23	주식매수선택권행사	보통주	8,400	500	78,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	4,610	500	65,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	12,100	500	37,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	3,480	500	52,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	2,725	500	64,000	-
2011.03.25	주식매수선택권행사	보통주	800	500	78,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	490	500	37,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	10,300	500	52,000	-
2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	21,430	500	64,000	-

2011.04.27	주식매수선택권행사	보통주	16,500	500	78,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	52,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	995	500	64,000	-
2011.05.26	주식매수선택권행사	보통주	5,050	500	78,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	5,400	500	52,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	1,325	500	64,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	120	500	79,000	-
2011.06.27	주식매수선택권행사	보통주	5,100	500	78,000	-
2011.06.30	-	보통주	100,000	500	-	자사주 소각에 따른 감소로 감소 가액은 별도로 기재하지 않음.
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	6,400	500	52,000	-
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	10,050	500	78,000	-
2011.07.26	주식매수선택권행사	보통주	7,375	500	64,000	-
2011.08.29	주식매수선택권행사	보통주	700	500	78,000	-
2011.08.29	주식매수선택권행사	보통주	500	500	64,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	3,350	500	52,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	8,200	500	78,000	-
2011.09.26	주식매수선택권행사	보통주	1,150	500	64,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	6,050	500	52,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,700	500	64,000	-
2011.10.26	주식매수선택권행사	보통주	5,550	500	78,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	1,640	500	64,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	4,050	500	78,000	-
2011.11.28	주식매수선택권행사	보통주	240	500	79,000	-
2011.12.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	64,000	-
2011.12.26	주식매수선택권행사	보통주	2,300	500	78,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	310	500	37,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	2,200	500	64,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	600	500	78,000	-
2012.01.26	주식매수선택권행사	보통주	10	500	79,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	52,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	64,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,650	500	78,000	-
2012.02.27	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	3,200	500	52,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	2,950	500	64,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	250	500	78,000	-
2012.03.26	주식매수선택권행사	보통주	290	500	79,000	-
2012.04.26	주식매수선택권행사	보통주	14,150	500	78,000	-
2012.05.25	주식매수선택권행사	보통주	4,400	500	78,000	-
2012.06.26	주식매수선택권행사	보통주	200	500	64,000	-
2012.06.26	주식매수선택권행사	보통주	7,050	500	78,000	-
2012.07.26	주식매수선택권행사	보통주	1,900	500	78,000	-
2012.08.27	주식매수선택권행사	보통주	900	500	78,000	-
2012.09.26	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.09.26	주식매수선택권행사	보통주	700	500	78,000	-
2012.10.26	주식매수선택권행사	보통주	300	500	79,000	-
2012.10.26	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	78,000	-
2012.11.26	주식매수선택권행사	보통주	2,100	500	78,000	-
2012.12.26	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	-

2013.01.28	주식매수선택권행사	보통주	17,150	500	78,000	-
2013.02.26	주식매수선택권행사	보통주	11,400	500	78,000	-
2013.03.25	주식매수선택권행사	보통주	25,250	500	78,000	-
2013.09.27	주식매수선택권행사	보통주	400	500	78,000	-
2013.11.27	주식매수선택권행사	보통주	1,200	500	78,000	-
2014.06.27	주식매수선택권행사	보통주	2,400	500	78,000	-
2014.10.01	-	보통주	43,000,434	500	72,910	합병에 따른 신주 발행
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	292,202	500	500	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	332,068	500	1,607	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	141,791	500	6,428	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	25,909	500	7,714	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	38,885	500	10,285	-
2014.11.21	주식매수선택권행사	보통주	306,033	500	12,857	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	52,156	500	1,607	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	60,751	500	6,428	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	31,332	500	7,714	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	12,000	500	10,285	-
2014.12.23	주식매수선택권행사	보통주	286,014	500	12,857	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	239,550	500	500	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	367,795	500	1,607	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	65,000	500	6,428	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	44,769	500	7,714	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.01.29	주식매수선택권행사	보통주	111,913	500	12,857	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	99,996	500	500	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	6,564	500	1,607	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	10,276	500	6,428	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	7,714	-
2015.02.27	주식매수선택권행사	보통주	31,987	500	12,857	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	14,000	500	500	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	43,663	500	1,607	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	67,996	500	6,428	-
2015.03.23	주식매수선택권행사	보통주	78,776	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	28,332	500	500	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	27,944	500	1,607	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	40,000	500	6,428	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	100,887	500	7,714	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	10,285	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	24,297	500	12,857	-
2015.04.30	주식매수선택권행사	보통주	70,211	500	32,143	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	160,000	500	500	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,277	500	1,607	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	17,055	500	6,428	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	200	500	10,285	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	12,110	500	12,857	-
2015.05.28	주식매수선택권행사	보통주	60,753	500	32,143	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	3,000	500	1,607	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	12,857	-
2015.06.25	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-

2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	4,210	500	1,607	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	15,212	500	12,857	-
2015.07.23	주식매수선택권행사	보통주	5,907	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	500	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	500	500	1,607	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	38,817	500	12,857	-
2015.08.20	주식매수선택권행사	보통주	8,555	500	32,143	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.09.18	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	32,143	-
2015.10.29	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	1,607	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	17,000	500	6,428	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,000	500	32,143	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,332	500	10,285	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	7,500	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	700	500	12,857	-
2015.11.24	주식매수선택권행사	보통주	4,000	500	7,714	-
2015.12.11	주식매수선택권행사	보통주	400	500	32,143	-
2016.01.22	주식매수선택권행사	보통주	70,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	13,000	500	1,607	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	16,811	500	1,607	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	41,329	500	6,428	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	15,000	500	7,714	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	7,100	500	10,285	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	53,663	500	12,857	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	12,857	-
2016.02.19	주식매수선택권행사	보통주	63,664	500	32,143	-
2016.03.17	유상증자(제3자배정)	보통주	6,913,339	500	109,121	㈜로엔엔터테인먼트 지분 7,777,221주 취득에 대한 대가
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	13,977	500	500	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	5,000	500	1,607	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	300	500	1,607	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	4,443	500	6,428	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	5,555	500	7,714	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	4,555	500	10,285	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	500	500	12,857	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	12,857	-
2016.03.21	주식매수선택권행사	보통주	93,884	500	32,143	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	500	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	7,333	500	32,143	-
2016.04.27	주식매수선택권행사	보통주	1,000	500	1,607	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	200	500	32,143	-
2016.05.25	주식매수선택권행사	보통주	350	500	1,607	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	37,664	500	500	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	10,000	500	32,143	-

2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	3,187	500	12,857	-
2016.06.23	주식매수선택권행사	보통주	2,000	500	1,607	-

미상환 전환사채 발행현황

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 원, 주)

종류＼구분	발행일	만기일	권면총액	전환대상 주식의 종류	전환청구가능기간	전환조건		미상환사채		비고
						전환비율(%)	전환가액	권면총액	전환가능주식수	
제10회 무보증 사모 사채 (전환사채)	2016.04.14	2021.04.14	250,000,000,000	기명식 보통주식	2017.04.14 ~2021.03.14	100	120,014	250,000,000,000	2,083,090	- 국내 발행 - 국내 상장
합 계	-	-	250,000,000,000	-	-	-	120,014	250,000,000,000	2,083,090	-

참고1) 본 사채의 사채권자는 본 사채의 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 본 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있습니다.
참고2) 본사채의 전환권은 본사채와 분리가 가능하지 않습니다.
참고3) 시가하락에 따른 전환가액 조정은 적용하지 아니합니다.

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

2016년 6월 말 당사의 정관에 의한 발행할 주식의 총수는 150,000,000 주(1주의 금액: 500원) 이며, 당사가 지금까지 발행한 주식의 총수는 보통주 70,712,318 주입니다. 지난 2006년 4월 감자와 2011년 6월 이익소각을 통해 각각 보통주 3,101,376주와 100,000주가 감소하였습니다. 2016년 6월말 기준 발행주식의 총수는 보통주 67,510,942 주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 67,505,754 주입니다.

주식의 총수 현황

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		150,000,000	150,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		70,712,318	70,712,318	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		3,201,376	3,201,376	-
	1. 감자	3,101,376	3,101,376	-
	2. 이익소각	100,000	100,000	자사주 소각
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		67,510,942	67,510,942	-
Ⅴ. 자기주식수		5,188	5,188	-

Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)	67,505,754	67,505,754	-

나. 자기주식 취득 및 처분현황

2015년 5월 19일 타법인 록앤올(주)의 주식 취득을 위한 대가지급 목적으로 자기주식 보통주 158,753주 처분을 결정하였고, 2015년 6월 9일자로 처분 완료하였습니다.그에 따라 보고기준일 현재 당사가 보유하고 있는 자기주식은 보통주 5,188주입니다

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당가능이익범위이내취득	직접취득	장내 직접 취득	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
	신탁계약에의한취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	5,188	-	-	-	5,188	-
			우선주	-	-	-	-	-	-

5. 의결권 현황

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	67,510,942	-
	우선주	-	-

의결권없는 주식수(B)	보통주	5,188	상법 제369조 2항 자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	67,510,942	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

당사는 2016년 3월 4일 이사회 결의 및 제21기 정기주주총회를 통하여 주당 167원 현금 배당을 결정하였고, 2016년 4월 27일 배당금 지급을 완료하였습니다.
참고로, 제19기와 제20기에는 각각 주당 1,133원, 173원의 현금 배당이 있었습니다.

최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제21기	제20기	제19기
주당액면가액 (원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		75,666	150,105	65,877
주당순이익 (원)		1,269	3,243	5,131
현금배당금총액 (백만원)		10,035	10,030	14,990
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		13.3	6.7	22.8
현금배당수익률 (%)	보통주	0.1	0.1	1.3
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	167	173	1,133
	우선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

참고1) 제20기, 제21기는 합병법인인 다음카카오와 카카오의 연결재무제표 기준으로 작성되었으며, 제19기는 합병전 주식회사 다음커뮤니케이션의 연결재무제표 기준으로 작성되었

습니다.
참고2) 주당순이익은 보통주 기본주당 순이익입니다

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 온라인 광고 부문

1) 산업의 특성
온라인광고는 크게 검색광고와 디스플레이광고로 구분됩니다. 검색광고는 특정한 키워드에 대한 검색결과로 노출되는 광고입니다. 현재 검색광고 시장은 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 검색상품시장과이용자들이 검색광고에 클릭을 했을 때에만 과금이 되는 CPC(Cost Per Click) 검색상품시장으로 세분화되어 있습니다. 최근에는 광고주들이 클릭 했을 때에만 과금이 되는 CPC 방식을 보다 선호함에 따라 CPC 검색 상품 중심으로 영업이 더욱 활발하게 진행되고 있는 상황입니다. 이러한 검색광고를 소비하는 대부분의 이용자는 인터넷 포탈 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 의도를 가진 이용자들이 대부분입니다. 따라서 인터넷 사이트의 고유한 정보가 많은 사이트일수록 높은 트래픽을 올릴 수 있고 더 많은 이용자에게 광고를 노출시킬 수 있는 특성을 가지고 있습니다. CPC상품의 경우 광고주들이 입찰방식을 통해 한정된 지면에 광고를 노출하기 때문에검색광고주를 많이 확보할 수록 PPC(Price Per Click) 즉, 클릭당 과금되는 단가가 올라가는 특성이 있습니다.
디스플레이광고의 경우 검색광고 대비 규모가 큰 광고주들이 주요 타깃이며, 포탈의 첫 화면이나 뉴스서비스 화면 등 트래픽이 몰리는 서비스 섹션에 광고 노출을 보장하는 상품으로 포털의 브랜드 인지도, 즉 매체력이 중요한 경쟁요소가 됩니다. 따라서 이용자들은 포탈사이트를 변경함에 따른 비용이 거의 들지 않음에도 불구하고, 상위 몇 개의 업체들이 대부분의 시장을 점유하고 있으며 선점을 통해 확보된 경쟁력은 후발업체들에게는 높은 진입장벽이 되고 있습니다.

2) 산업의 성장성
모바일 및 효율중심의 온라인 광고 상품 성장에 따라 2015년 온라인 광고시장은 전체 광고시장의 약 32% 수준인 약 2.9조원 규모로 성장한 것으로 추정됩니다. 2016년에도 모바일로 지속적인 트래픽 이전 및 이에 따른 광고 예산 이동에 따라 전통적인 광고 시장대비 온라인 광고의 성장율이 다소 높을 것으로 예상되며, 전체 광고시장내 온라인 광고시장은 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다.

<국내 온라인 광고 시장 규모>

(단위: 억원)	2011년	2012년	2013년	2014년	2015년(E)	2016년(E)
전체 온라인광고시장	19,670	21,123	24,602	27,065	28,930	32,472
모바일광고시장	736	1,898	4,786	8,391	10,700	13,910

(출처: 한국온라인광고협회, 제일기획)

3) 경기변동의 특성
광고산업은 산업 특성상 경기가 침체기에 진입하면 광고주들이 광고집행을 미루거나 축소하

기 때문에 경기하강의 시점에는 매출의 규모의 성장세가 다소 둔화되거나 하락 할 수 있습니다. 다만, 전통적인 미디어 대비 다양한 광고주 구성을 확보하고 있는 온라인 광고산업의 경우 상대적인 경기 민감도는 낮다고 할 수 있겠습니다. 전통적으로 기업들은 1분기 및 3분기 대비 2분기 및 4분기에 더욱 활발하게 광고 예산을 집행하는 경향을 보이고 있습니다.

4) 경쟁요소
인터넷 산업은 설비투자나 서비스의 규모 및 구성에 있어 그 진입장벽이 높지 않음에도 불구하고 인지도면에서 이용자에게 얼마나 선점효과를 가지고 있는지에 따라 큰 진입장벽이 만들어지기도 합니다. 이러한 이유로 대부분의 국내 인터넷 포탈/모바일 사업자들이 매우 유사한 서비스를 보유하고 있음에도 불구하고 당사를 비롯한 몇 개의 사업자들이 시장을 점유하고 있습니다. 또한, 온라인/모바일 광고 산업은 전통적인 매체 대비 가격 경쟁력이 높고 효과 측정 명확하여 기존 광고주들에게 여전히 매력적인 광고 상품으로 자리잡고 있습니다.

(2) 모바일 게임 부문

1) 산업의 특성
모바일 게임 산업은 대표적인 고위험-고수익 산업입니다. 프로그램 개발에 소요되는연구개발비는 높으나 완성된 게임에 대한 수요의 예측은 어렵다는 점에서 위험이 큽니다. 반면 성공적으로 상용화될 경우 적은 추가비용으로 많은 사용자에게 확산될 수있어 고수익이 가능하고, 캐릭터, 영화 또는 애니메이션 등 여러 분야로 확장이 가능합니다.

모바일 게임 산업은 마케팅의 중요성이 점차 높아지고 있는 상황입니다. 카카오게임하기, 라인게임 등 모바일 메신저 기반의 게임 플랫폼이 시장에서 차지하고 있는 비중이 증가하는 것은 이들 모바일 메신저들이 가지고 있는 대규모 사용자 기반 및 소셜 네트워크 내 추천 등을 통한 마케팅 효과때문으로 여겨집니다.

모바일 게임 산업은 무선인터넷 네트워크와 무선인터넷 단말기를 기반으로 서비스되기 때문에 소셜 네트워크를 활용할 가능성을 내재하고 있습니다. 그리고 실제로 소셜 네트워크를 활용한 모바일 게임들이 지속적으로 출시되고 있습니다. 카카오게임하기, 라인 게임 등을 통한 모바일 게임의 출시는 모바일 게임의 소셜 네트워크적 특성을 극대화하기 위한 방안이기도 합니다.

2) 산업의 성장성
2015년 대한민국 게임백서에 따르면, 국내 모바일 게임 시장은 2011년부터 스마트폰의 보급과 카카오톡게임하기 등 모바일 메신저 연계 서비스 출시를 기반으로 급격한 성장을 지속해왔습니다. 2015년 모바일 게임시장은 지속적으로 대작 게임이 출시되었고, 아직은 장르적으로도 발전 중인 상태이므로 향후에도 여전히 높은 성장을 이어갈 것으로 보입니다.

<국내 모바일 게임시장의 규모와 전망 2013~2017>

(단위:억원)	2013		2014		2015(E)		2016(E)		2017(E)	
	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률	매출액	성장률
모바일게임	23,277	190.0%	29,136	25.2%	35,916	23.3%	39,708	10.6%	44,028	10.8%

출처: 2015 대한민국 게임백서

향후 온라인 게임사들의 모바일 게임 시장 진입이 심화될 것으로 보입니다. 모바일 게임의 투자대비 수익성이 과거와는 비교도 되지 않을 정도로 높아졌으며, 몇몇 게임의 매출이 온라인 게임을 넘어서기 시작해 대부분의 온라인 게임사가 모바일게임 사업을 병행할 것으로 예상됩니다. 이에 따라 질 높은 콘텐츠로 초기 모바일 게임시장에서 두각을 나타낸 중견 개발사들과 대형 온라인 게임 퍼블리셔들의 모바일 게임 사업이 본격화되면서 산업 내 경쟁은 더욱 격화될 것으로 예상됩니다.

그리고 국내 시장 스마트폰의 보급이 포화상태에 이르면서 모바일 게임의 급격한 성장세는 진정될 것으로 보입니다. 그동안에는 계속 늘어나는 스마트폰 보급률 덕분에 신작게임들도 비교적 적은 마케팅 활동으로 유저들의 관심을 유발시킬 수 있었으나, 모바일 게임 수가 증가함에 따라 게임 흥행을 위한 마케팅 활동의 중요성이 증대되고 있습니다.

이와 같이 모바일 게임 산업의 시장참여자 및 경쟁 제품의 수가 증가하며 경쟁이 치열해짐에 따라, 사용자 간의 관계 요소를 제공해 게임소비를 촉진(예, 친구들과의 게임 대전, 게임 추천, 순위 경쟁, 서로돕기 등의 기능) 시킬 수 있고, 풍부한 트래픽을 통해 무수히 많은 사람들을 대상으로 출시된 게임을 마케팅 해줄 수 있는 모바일 게임 플랫폼의 중요성은 지속될 것으로 예상하고 있습니다.

3) 경쟁요소
모바일 게임 산업 내 경쟁은 게임 플랫폼 간 경쟁과 모바일 게임 퍼블리셔를 포함한 개발사 간 경쟁으로 요약될 수 있습니다.

카카오게임하기 오픈 이후, 모바일 메신저는 주요 모바일 게임 유통 채널로 자리를 잡으며 애플 앱스토어와 구글 플레이스토어에서 매출 상위에 올라 있는 게임들의 다수가 카카오 게임플랫폼을 탑재하고 있는 상황입니다. 현재 카카오게임하기를 이용하는 사람들은 다른 유통 경로를 통해 게임 콘텐츠를 접하고 플레이하는 데에 적극적이지 않은 상황으로, 카카오게임하기가 모바일 게임의 유통 채널로서 가지는 영향력은 매우 크다고 할 수 있습니다. 그러나, 당사 게임하기 플랫폼의 사업성이 확인되며, 기존 게임 퍼블리셔의 모바일 게임 플랫폼 개발 또는 SNS 서비스, 모바일 메신저 기반의 신규 모바일 게임 플랫폼 출시 등 모바일 게임 플랫폼 간 경쟁은 점차 치열해질 것으로 예상됩니다. 또한 카카오게임하기를 통하지 않는 다양한 장르의 게임이 인기를 얻으면서 점차 플랫폼 경쟁은 더욱 치열해질 것으로 예상됩니다.

모바일 게임이 크게 유행하면서 그 잠재력이 현실화되자 많은 사업자들이 모바일 게임시장에 새롭게 뛰어 들었습니다. 여기에는 개인 개발자 혹은 소수의 사람들이 모여 구성한 중소규모 개발사도 있지만, 기존에 성공적인 온라인게임의 개발과 운영에 힘입어 대형 회사로 성장한 기업들도 포함되어 있습니다. 이런 대기업들이 모바일 게임시장에 참여하는 방법은 다양했습니다. 기업의 주력 영역을 아예 모바일게임으로 전환하는 경우도 있었고, 사업 부문 조정을 통해 모바일게임의 개발과 운영을 담당하는 팀을 새롭게 구성하는 경우도 있었으며, 온라인게임의 개발 부문을 지속하면서 모바일게임의 개발을 전담하는 자회사들을 설립하는 경우도 있었습니다.

모바일 게임시장에 다수의 대기업 규모의 행위자가 가세하면서 경쟁이 격화될 것으로 예상되고 있으며, 점차 규모의 경제가 작용하는 시장으로 변해 갈 것이라는 전망이 힘을 얻고 있습니다. 실제로도 경쟁이 치열해지는 모바일 게임시장에서 생존하기 위해 이전에 비해 훨씬 더 큰 규모의 마케팅 전략들이 수립되고 시행되는 경향이 나타나고 있음에 따라 초기 모바일

게임 시장을 선점하지 못한 중소 개발사의 입장에서는 대단위 비용이 투자되는 마케팅을 감당하기가 점차 어려워질 수 있습니다.

(3)음악 콘텐츠 부문

1) 산업의 특성
음악 컨텐츠 산업은 음반, 공연, 작곡, 출판, 저작권 관리, 아티스트 매니지먼트, 방송/광고/영화 등의 배경음악 등 아티스트와 음원을 활용하여 가치를 창출하는 모든 산업을 지칭합니다. 과거에는 음반이 음악 컨텐츠 산업의 대부분을 차지하였지만, 디지털 기술의 발전으로 음원 단위의 유통이 활발해 지면서 현재는 음반 중심에서 음원 중심의 음악산업으로 변화하였습니다.

음악은 각각이 고유한 가치를 가지는 문화상품이지만 동시대에 발표된 다른 음악 상품과의 경쟁을 통해 소비의 유무가 결정되기도 하는 특성을 갖고 있습니다. 따라서 각각의 상품의 고유 가치외에 미디어 등을 통해 음악에 대한 사전 정보 및 연관된 경험 등 다양한 부가적인 정보의 제공이 음악 상품의 소비에 결정적인 영향을 미치기도 합니다. 또한, 음악은 경험재의 특징 때문에 과거 소비 경험이 현재의 수요에 큰 영향을 미치기도 합니다.

한편 국내 음악 콘텐츠 산업은 가수, 작곡가, 연주자 등 음악상품의 원천 생산을 담당하는 창작자와 가수의 발굴 및 음반/음악의 기획을 담당하는 기획/제작사, 기획사들의 음반/음악에 투자하고 온/오프라인 유통을 담당하는 음반/음원 유통사, 소비자들에게 음반/음악을 직접 판매하는 도매상, 소매상, 온라인 음악사업자로 구성되어 있습니다.

음악상품의 경우 기획과 초기의 제작 및 마케팅 활동에 소요되는 비용이 크지만 복제 비용은 상대적으로 저렴하고 대량 소비가 될 경우 수익률이 매우 높은 특성을 가지고 있습니다. 따라서 소속 가수 및 음반/음원의 인기도에 따라 수익률이 큰 폭으로 좌우되는 기획/제작사에 비해, 음반/음원 유통사의 경우 상대적으로 안정적인 수익구조를 가지고 있습니다.

2) 산업의 성장성
산업의 고도화로 인한 생산성의 향상과 정보화로의 급진전은 인간의 생활양식을 급변시키고 있고, 여가시간의 증가로 말미암아 인간은 생활의 질을 향상시키는데 관심을 갖게 되었습니다. 이 과정에서 핵심적인 역할을 하는 것이 인간의 정신적 향상을 담당하는 문화산업입니다. 따라서 21세기의 문화산업은 고부가가치를 창출하는 중요한 산업 영역으로 자리매김 하였습니다.

2000년 이후 음반산업 규모는 지속적으로 감소하고 있으나, 디지털 음악산업은 2004년 음반산업의 규모를 추월한 이후 현재까지 지속적인 성장세를 이루며 국내 음악 산업의 규모를 키우고 있고 여기에 더하여 저작권법의 개정, 시행 등 저작권 보호를 위한 환경이 변화되고 있어 향후 디지털 음악산업은 전체 음악 산업의 중심으로서 음악산업의 재성장기를 선도할 것으로 예상되고 있습니다.

3) 경쟁요소
디지털 음악산업의 발달은 기존 음반/음원 유통 체계에 많은 변화를 유발하고 있습니다. 기존 음반 유통채널인 유통사(음반사)에서 도매상, 소매상으로 이어지는 경로는 오프라인 음반 시장 축소와 유통비용 절감 등의 영향으로 인터넷을 통한 제작사의 직접 판매, 도매상을 통하지 않는 제작사와 대형 소매점간의 직접거래, 할인점 등의 신규 판매채널 개발 등의 형태

로 변화하고 있습니다.

반면 인터넷 음악 서비스업체 및 모바일 음악서비스 업체 등의 디지털 음원 유통 채널은 유통 단계가 단순하고, 재고 및 물류비용에 대한 부담이 상대적으로 적은 디지털 음원에 대한 제작사들의 높은 선호도를 바탕으로 유통 채널로서의 비중을 높여가고 있습니다. 이런 추세는 디지털 음원 유통채널들의 "디지털 싱글 발매"및 "디지털에서의 음원 선출시"등의 공격적 마케팅과 결합되어 추후에도 지속될 것으로 예측됩니다. 특히 이런 디지털 음원 유통의 발달은 국내 인터넷 인프라 산업의 성장과 결합하여 추후 음반제작사가 소비자에게 직접 음원을 공급하는(Business To Customer) 형태로까지 진화하게 될 것으로 예상됩니다.

나. 회사의 현황

[서비스 현황]

(1) 모바일 서비스

당사는 국내 1위 메신저인 카카오톡, 국내 인기 SNS 서비스인 카카오스토리를 포함한 다양한 모바일 서비스를 제공하고 있으며 가입자 기반을 대상으로 모바일 게임, 모바일 광고, 모바일 커머스, 모바일 콘텐츠 등의 서비스를 연계하여 수익을 창출하고 있습니다.

1) 카카오톡

카카오톡은 전세계 어디서나 무료로 즐기는 전화번호 기반 메신저 서비스로, 현재 다양한 모바일 OS 버전에서 사용가능할 뿐 아니라 PC에서도 사용할 수 있습니다.
카카오톡은 1:1 대화, 그룹 대화 뿐 아니라 게임하기, 플러스친구, 선물하기, 이모티콘, 보이스톡, 그룹콜, 페이스 톡, 카카오TV, 채널, 샵검색, 오픈채팅, 알림톡 등 이용자의 편의성을 제공할 수 있는 플랫폼 제공을 통해 차별화를 도모하고 있습니다.

카카오톡내의 게임하기 서비스는 세계 최초의 소셜 기반 게임 플랫폼으로 이용자들에게는 카카오톡의 친구들과 다양한 장르의 게임을 즐길 수 있는 서비스를 제공하며, 제휴 개발사에게는 강력한 마케팅 플랫폼 제공을 통해 동반 성장할 수 있는 기회를 제공하고 있습니다.
카카오 게임하기는 플랫폼 제공에만 그치지 않고 '카카오게임 S'의 브랜드 네임으로 직접 게임을 퍼블리싱하여 이용자들에게 유익한 게임을 제공하고 있습니다.

플러스친구는 브랜드, 사회기관, 스타, 미디어 등 상생 파트너사들에게 모바일에 최적화된 광고 모델을 제공하며 타겟 고객을 대상으로 최상의 효율을 가져다주는 마케팅 플랫폼으로 부상하고 있습니다.

선물하기 서비스는 친구들에게 다양한 상품을 모바일 쿠폰으로 손쉽게 선물할 수 있는 서비스로 모바일 커머스의 새로운 소비 트렌드로 확산 되어 가고 있습니다.

모바일 시대 새로운 소통 문화를 이끌어온 카카오톡은 텍스트, 이모티콘, 음성통화에 이어 영상통화 기능인 페이스톡을 지원하며 어떤 커뮤니케이션 수단으로도 즐거운 연결을 할 수 있도록 했습니다. 페이스톡을 이용하면 안드로이드, iOS 등 스마트폰 운영체제(OS)가 다른 이용자끼리도 카카오톡에서 언제나 영상 대화를 즐길 수 있습니다. 음성필터 뿐만 아니라 영상필터 기능도 지원하여 새로운 커뮤니케이션 경험을 제공하고 있습니다.

카카오TV는 모바일 환경에 최적화된 소셜 영상 서비스로, 이용 패턴에 따라 개인별로 맞춤

화된 영상 콘텐츠 추천을 통해 높은 사용성 갖춘 서비스 입니다. 카카오톡 채팅방 안에서 친구와 대화하는 동시에 함께 영상 감상이 가능한 것이 특징으로 양질의 독점 영상 콘텐츠 및 공중파 클립 영상 서비스 확대로 대표 모바일 영상 플랫폼으로 자리잡고 있습니다.

카카오톡 채널은 연예, 스포츠, 패션, 뷰티, 동영상, 웹툰 등 다양한 관심사 기반 콘텐츠를 친구와 함께 즐길 수 있는 새로운 모바일 소셜 콘텐츠 허브입니다. 채널에 마음에 드는 콘텐츠에 '좋아요'를 누르면 카카오톡 친구들에게 해당 콘텐츠를 추천해주는 소셜 로직을 포함하여 카카오톡에서만 경험할 수 있는 다양한 즐길 거리를 제공합니다.

카카오톡 샵검색은 이용자가 카카오톡에서 대화하다 궁금한 점이 있으면 채팅방에서 바로 검색해보고 카드 단위로 검색 결과를 친구에게 공유할 수 있는 기능입니다. 카카오톡 대화 입력창의 #(샵) 버튼을 누르면 검색창으로 바로 전환되어 원하는 키워드를 입력해 바로 검색 결과를 확인할 수 있어, 이용자에게 카카오톡의 효용성을 한차원 더 높여 줄 수 있을 것입니다.

오픈채팅은 전화번호나 톡ID등 친구 추가 없이도 링크 하나만으로 상대방과 대화를 시작할 수 있는 기능입니다. 오픈채팅의 프로필은 기존의 프로필을 그대로 사용할 수도 있으나, 원하는 이름과 임의로 지정되는 카카오프렌즈 캐릭터 이미지의 조합으로 새로 만들어 사용할 수도 있습니다. 이를 통해 오픈채팅은 카카오톡 친구 추가 절차를 줄여주고, 개인 정보 공개에 대한 불편함 없이 더 많은 사람과 쉽고 편하게 채팅할 수 있는 수단을 제공합니다.

알림톡은 카카오톡을 통해 정보형 메시지를 보낼 수 있는 기업 메시징 서비스로 , 소핑몰, 은행, 신용카드, 택배회사 등이 주문, 결제, 입출금, 배송, 멤버십 포인트 적립 등의 정보를 별도 사전 카카오톡 친구 추가 없이 전송해 줄 수 있는 서비스입니다. 이용자 입장에서는 발송 주체를 직관적으로 확인할 수 있고 높은 보안성을 가진 카카오톡 메시지를 사용하여 더욱 안심하고 메시지를 확인 할 수 있게 됩니다.

카카오톡 충전소는 특정 업체나 브랜드의 플러스친구를 추가하거나 카카오스토리 채널 소식받기, 앱 다운로드 및 실행, 동영상 시청, 카달로그 구독 등 다양한 형태의 이벤트에 참여하면 이모티콘을 구매할 수 있는 화폐인 '초코'를 지급받는 서비스입니다. 이를 통해 서비스 이용자에게는 재미와 만족을, 이모티콘 작가에겐 더 큰 수익을, 광고주에게는 효율적인 광고 수단을 제공하여 모두가 만족하는 서비스를 제공하고 있습니다.

2) 카카오스토리
카카오스토리는 나만의 사진과 동영상, 글을 통해 친구들과 일상을 공유하는 국내 1위의 SNS서비스 입니다. 카카오톡 미니프로필과 연동, 사진필터, 감정표현 이모티콘 지원, 동영상 업로드 등을 통해 더욱 생생하게 본인의 스토리를 친구들과 공유할 수 있도록 지원하고 있습니다. 최근에는 스토리채널을 통해 친구들과의 일상 공유 뿐 아니라 생활에 필요한 유용한 콘텐츠를 소비하는 플랫폼으로 점차 기능을 확대하고 있습니다.

3) 카카오그룹
카카오그룹은 카카오톡 친구를 비롯한 동호회, 학교, 반, 동아리, 직장 등 다양한 모임을 함께 하는 그룹을 위한 모바일 SNS로 공지사항을 비롯한 소식, 정보, 사진, 일정을 공유하고 간직할 수 있는 모임 지원 어플리케이션입니다.

4) 카카오페이지

카카오페이지는 다양한 모바일 디지털 콘텐츠를 제작, 마케팅할 수 있는 세계 최초의 모바일 콘텐츠 유통채널입니다. 현재 웹툰, 장르 소설, 모바일 드라마, 동영상, 교육, 라이프 스타일 등 다양한 모바일 전용 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

5) 카카오스타일
카카오스타일은 카카오톡을 통해 국내 인기 패션 소호몰들이 제공하는 다양한 패션 트렌드 정보를 확인하고 구매할 수 있는 서비스로 패션 소호몰과 고객을 연결시켜주는 새로운 모바일 쇼핑 채널로 자리잡고 있습니다.

6) 카카오페이
카카오페이는 모바일에서 신용카드 결제를 보다 쉽고 빠르게 가능하도록 지원해주는 간편결제서비스 입니다. 카카오페이는 카카오톡 내에서 현재 사용중인 신용카드를 최초 1회만 등록하면, 이후 편리하게 비밀번호 한번 입력으로 모바일 결제를 가능하게 하는 서비스로 현재 국내 다수의 신용 카드사 및 가맹점 참여로 가입자가 빠르게 증가 하고 있습니다.

또한 당사는 세계 최초로 모바일 메신저 기반 전자고지결제(Electronic Bill Presentment and Payment; 이하 EBPP) 서비스인 '카카오페이 청구서'를 출시하였습니다. '청구서' 이용자는 추가 과금 및 앱 설치 없이 카카오톡 알림을 통해 시간과 장소에 제약 없이 간편하게 월별로 고지서를 관리하고 카카오페이로 고지받은 대금을 납부할 수 있습니다. 이를 통해 여타 결제 서비스들과는 차별화 된 실생활에 밀접한 종합 결제 플랫폼으로 편리하게 사용될 수 있도록 서비스를 발전해 나아갈 계획입니다.

또한 카카오페이에서는 카카오톡 채팅방에서 공인인증서, OTP (일회용 비밀번호), 계좌번호 없이 지인에게 메시지 보내 듯 간편하게 송금할 수 있는 카카오페이 송금 서비스를 제공하고 있습니다. 고객의 금융 거래 내역은 인터넷망이 아닌 전용망을 통해 전송되며 이용자 개인 정보는 암호화된 상태로 분리 보관됩니다. 또한 고객간 송금 내역은 카카오만이 전송할 수 있는 별도의 인증마크가 포함된 메시지로 전달되어 계정 도용 및 피싱 메시지 발송을 사전에 방지하고, 서비스 이용시 앱 위변조 및 루팅 검사를 통해 불법 개조된 스마트폰 단말기나 앱에서는 원천적으로 사용이 불가하도록 하여 보안성을 강화하였습니다.

7) 카카오내비
당사는 세련된 디자인과 편리한 UX를 통해 쉽고 빠른 목적지 검색 및 안내를 제공하는 것은 물론, 앱을 설치하지 않은 사람도 공유된 목적지로 길안내를 받을 수 있는 공유형 내비게이션 서비스인 카카오 내비를 2016년 2월 24일 출시하였습니다.
카카오 내비의 특징은 공유와 개방으로 현 위치와 목적지, 예상 소요시간을 한 번에 카톡 친구에게 공유할 수 있고 목적지를 공유 받은 친구는 별도로 카카오내비를 다운받지 않아도 바로 길안내를 받을 수 있다는 것 입니다. 또한 일반 이용자와 더불어 전국을 누비는 카카오택시 기사 회원이 보내는 데이터를 통해 24시간 차량 흐름을 분석하고, 이를 기반으로 이용자에게 다시 1분 단위의 실시간 빠른길 안내를 제공하며 그 정확도를 높였습니다.

8) 카카오버스
당사는 2016년 4월 전국 주요 도시 버스의 실시간 운행 정보, 노선, 정류장 위치 등을 제공하는 서비스인 '카카오버스'를 출시하였습니다. 이용자는 카카오버스를 통해 버스 노선의 실시간 교통정보와 함께 도착 예상 시간도 확인할 수 있으며, 이를 카카오톡 친구에게 공유할 수 있고 광역버스의 경우에는 버스 내 잔여 좌석 정보까지 확인할 수 있습니다. 하차 알림 기능 설정시 나타나는 카카오프렌즈 캐릭터들은 카카오버스에서 느낄 수 있는 또 다른 재미입니

다.

9) 카카오지하철
당사는 전국 5개 도시(수도권,부산,대구,광주,대전)의 지하철 노선, 역, 경로 정보 등을 제공하는 '카카오지하철' 모바일 앱을 2016년 6월 8일 출시하였습니다. 안드로이드 앱 '지하철 내비게이션' 의 전면 업데이트를 통해 출시하며 iOS에서는 처음 선보이는 서비스로, 실제 역 위치를 고려한 자체 노선도를 제작해 적용하고 전국 모든 지하철역 출구와 인근 정보를 제공하는 것이 특징입니다. 각 지하철 역의 지리적 위치와 노선의 특징을 고려했으며, 랜드마크를 표기해 이용자의 이해를 돕도록 하였습니다. 또한 알림 기능, 온디멘드형 빠른 시간 계산, 버스 도착 정보도 추가하여 사용성과 완성도를 높혔습니다.

(2) O2O 서비스

1) 카카오 택시
2015년 3월 당사는 택시 기사와 승객을 쉽고 빠르게 연결하는 모바일앱 카카오 택시를 출시하였습니다. 카카오 계정 로그인, 전국 어디에서나 사용 가능한 점 등의 편의성과 기사, 승객 상호간 평가 시스템 등의 차별성을 앞세워 이용자들에게 큰 호응을 얻고 있습니다.

2) 카카오택시 블랙
당사는 2015년 11월 대한민국 최초로 고급 택시 앱 호출 서비스인 카카오택시 블랙을 출시하였습니다. 이는 기존 택시 운송 조합과의 상생과 대한민국 행정부와의 원활한 협업의 결과물로 새로운 시장을 개척하여 사용자에게 편익을 제공하고 있으며, 서비스 영역 및 공급을 확대 중에 있습니다.

3) 카카오드라이버
당사는 2016년 3월 카카오드라이버 기사용 안드로이드 앱을 출시하였습니다. 카카오드라이버는 '서비스 종사자가 첫번째 고객' 이라는 방향 아래 기존 업계 대비 대리운전기사의 비용 부담을 크게 낮추고 불합리한 관행을 대폭 개선하여 한층 안전하고 편리한 고품질의 서비스를 제공을 목적으로 하고있습니다. 2016년 5월 31일 카카오드라이버 이용자 앱을 정식 출시하였고, 이에 그치지 않고 끊임없이 사용자의 의견을 반영하여 앱의 완성도를 높히고 있습니다.

4) 카카오헤어샵
당사는 2016년 7월 12일 카카오헤어샵 서비스를 정식 론칭 했습니다. 이는 카카오톡 더보기 내에 위치하여 접근성을 높혔고, 2개월간의 카카오헤어샵 사전 체험단을 모집하며 200개의 체험 매장과 1천명의 체험단으로 구성된 CBT를 거쳐 서비스 품질을 개선하였습니다. 이 서비스를 통해 고객에게는 미용실 방문 시간과 선택의 고민을 덜어주고 미용실 사업자들에게는 고객관리, 신규고객 유치, 결제 기능을 제공하는 뷰티 할인 예약 서비스를 제공하고 있습니다.

5) 그 외 영역
당사는 크게 교통 영역, 일상 생활영역, 운송 영역에서 온라인과 오프라인을 온디맨드로 연결해주는 여러 영역에서 이용자에게 편리를 제공하는 방법을 모색하고있습니다. 당사의 신규 O2O 서비스는 앞으로도 효율적이고 신뢰할 수 있는 연결을 통해 서비스 공급자와 함께 성장할 수 있는 플랫폼 구축과 이용자에게 생활 편의를 제공하는 서비스로 지속 확대할 예정입니다.

(3) 포털서비스

당사는 국내 대표 인터넷 포털 사이트인 www.daum.net 운영을 통해 검색, 이메일, 커뮤니티 등 다양한 인터넷 기반의 서비스를 제공하고 있으며, 충성도 높은 사용자 와 높은 트래픽을 기반으로 다양한 온라인 광고 상품을 판매하고 있습니다.

1) 검색
당사는 수천만 이용자들이 다년간 축적해 놓은 거대하고 전문적인 콘텐츠와 자체 개발한 검색엔진을 토대로 개인의 라이프스타일에 가장 최적화된 생활형 검색 서비스를 제공하고 있습니다.
당사는 현재 검색 서비스 강화에 있어 이용자들의 편의성과 만족도 향상을 위하여 모바일검색 사용성 강화에 주력하며 크고 작은 개편을 진행하고 있습니다.

2) 커뮤니티
당사는 지난 1999년 카페 서비스를 시작으로 온라인 커뮤니티 문화를 새롭게 전개해왔습니다. 현재 약 1,000만개, 3,800만 회원이 참여하는 국내 최대 커뮤니티인 카페(cafe.daum.net) 및 1인 미디어 서비스 블로그(blog.daum.net), 개방형 블로그 서비스 티스토리(www.tistory.com) 등 다양한 커뮤니티 서비스를 선보이고 있습니다.

3) 커뮤니케이션
1997년 5월 국내 최초로 무료 웹메일 서비스로 선보인 한메일(www.hanmail.net)은 친근하고 편안한 이미지로 현재 3,800만 명의 회원들과 함께 대한민국 대표 메일로 성장했습니다. 지난 2013년 3월에는 모바일 환경에 최적화된 다음 메일앱을 출시하였습니다. 국내 최초로 대용량 파일 첨부를 지원하는 '다음 메일앱'은 편리한 유저인터페이스와 신속한 알림을 제공하며 현재 모바일에서 가장 사랑 받는 메일앱으로 자리잡고 있습니다.

4) 뉴스
당사의 뉴스 서비스 '미디어다음'은 네티즌과 쌍방향 커뮤니케이션이 이루어지는 공간으로 정보광장, 토론광장, 참여광장으로서 역할을 수행해 나가고 있습니다. 미디어다음은 국내외 주요 통신사와 일간지, 스포츠지, 전문지 등 제휴 언론사 뉴스를 제공하고 있으며, 최근에는 스타, 포토, 영상, 프로그램, 실시간 SNS까지 한층 강화된 연예 뉴스를 선보여 보다 풍성한 콘텐츠를 제공하고 있습니다.

5) 로컬
Daum 지도 서비스는 국내 최고의 해상도를 자랑하는 전국 항공사진 서비스인 '스카이뷰', 360도 파노라마 거리사진을 생생하게 지도와 함께 확인할 수 있는 서비스인 '로드뷰', 맛집, 병원, 펜션 등 내부를 실사 촬영한 '스토어 뷰' 및 전국 고속도로와 주요 국도 구간, 서울/수도권의 주요 도로 소통상황을 실시간으로 지도위에 표현하는 서비스인 '실시간 교통정보 서비스'를 제공하며 이용자들의 생활에 좀더 밀접하게 연동된 편리한 서비스를 제공하고 있습니다.

6) 모바일 포털
당사는 모바일에 최적화된 모바일 포털인 m.daum.net 서비스를 운영하고 있으며, 모바일 앱 및 웹브라우저를 통해 검색, 메일, 지도, 뉴스, 증권, 카페, 뉴스펀딩, 스토리볼, 1boon, 홈&쿠킹, 스타일, MEN, 여행맛집, 직장IN, 펀&웹툰 등 40여 개가 넘는 Daum 주요 서비스를

모바일로 제공함으로써 이용자의 편의성 및 만족도를 한층 높이고 있습니다. 뿐만 아니라 'Daum 앱', 'Daum 지도', '웹툰', 'TV팟' 등 과 같은 다양하고 퀄리티 높은 애플리케이션을 선보이며 스마트폰 이용자들에게 큰 환영을 받고 있습니다. 앞으로도 당사는 웹에서의 플랫폼 운영 노하우를모바일로 특화 시켜 나가고, 당사의 기존 경쟁력과 모바일의 특성을 결합한 새로운 서비스와 콘텐츠들을 지속해서 선보일 예정입니다.

(4) 음악 콘텐츠

당사는 지난 3월 ㈜로엔엔터테인먼트의 지분 76.40%를 취득하여 회사의 음악 콘텐츠 부문을 강화하였으며, 엔터테인먼트 등 신규 사업 부문의 기회를 창출할 수 있게 되었습니다.

1) 멜론
멜론은 디지털 음악 플랫폼 내 브랜드 인지도(8년 연속) 및 시장점유율 1위를 공고히 하고 있는 No.1 브랜드입니다. 2016년 2월 문화체육관광부의 음원 사용료 징수규정이 발효되어, 멜론은 개정된 규정에 따른 다양한 신규 상품을 출시하고 음원 가격을 인상하였습니다. 이에 따라 고객은 개인의 이용 패턴에 맞는 상품을 보다 폭넓게 선택할 수 있게 되었으며, 음악 권리자의 권익 향상을 위한 수익 배분 구조가 합리적인 수준에서 조정됨으로써 권리자와 음원 유통 플랫폼의 상생 구조가 확립되고 있습니다.
멜론은 PC 주요 브라우저, 스마트폰/태블릿 OS 뿐 아니라 스마트 TV, Home/Car Audio Device,, Wearable Device 등 음악을 이용할 수 있는 다양한 IoT 기기 및 운영체제를 폭넓게 지원하고 있으며, 보다 많은 고객이 멜론 서비스를 이용할 수 있는 환경을 마련하고 있습니다.
또한 모바일 중심의 콘텐츠 소비패턴에 따라 Android/iOS 앱이 "멜론 모바일 4.0"로 개편될 예정이며, 멜론의 BI도 새롭게 변경됩니다. 새로운 앱은 빅데이터를 활용하여 사용자의 취향을 자동으로 분석하고 시간 장소 상황 등을 감안해 음악을 추천해 주는 개인 맞춤형 음악 추천 서비스인 'For U'를 비롯하여 좋아하는 가수의 동향이나 새로운 소식 등을 맞춤형으로 접할 수 있는 '뉴스피드', 멜론 내 아티스트 본인 페이지를 직접 편집, 운영할 수 있는 '아티스트 채널' 등 신규서비스가 추가되며, 사용자 환경(UI) 및 사용자 경험(UX)의 편의성도 개선됩니다.
앞으로도 당사는 업계 No.1 사업자로서 새로운 디바이스에 대한 적기 대응 및 고객 친화적 UX/서비스 개선, 안정적 서비스 운영을 지속적으로 수행할 것입니다. 카카오 그룹과의 협력 시너지도 지속 강화 시켜나갈 예정입니다. 이와 더불어 지난 12년 간 축적해 온 이용 패턴 데이터를 활용하여 개인의 취향에 맞는 곡/아티스트/영상 콘텐츠 추천을 통해 서비스 이용 만족도를 제고하는 한편, '내가 좋아하는 아티스트' 및 '나와 취향이 비슷한 회원' 간의 음악 관련 상호 소통 강화 등 음악과 관련된 고객의 Life를 담을 수 있는 Music Platform으로 진화 발전해 나갈 것입니다. 또한 시의성 높은 방송 콘텐츠 및 전문적 음악 정보 콘텐츠 제공 폭을 확대하여 음악 전문 브랜드 위상을 강화하고, 다양하고 차별화된 마케팅 프로모션 활동을 통해 가입자 기반을 지속적으로 증대시켜 나갈 계획입니다.

2) 카카오뮤직
카카오뮤직은 카카오스토리, 카카오톡 등 다양한 카카오 친구들과 함께 음악을 듣고, 서로의 음악적 감성을 공유할 수 있는 새로운 방식의 모바일 소셜 음악서비스로, 2015년 4월부터는 스트리밍 서비스도 제공하고 있습니다.

3) 앨범 투자/유통
음원/음반 유통사업의 경우 최근 수년간 오프라인 음반시장의 규모는 축소 또는 정체되고

있으나 온라인 음원시장의 성장이 축소된 시장의 규모를 상쇄하며 전체 음악시장의 성장을 견인하여 향후에도 전체 시장 규모는 지속적으로 성장할 것으로 예상됩니다. 2016년 상반기 당사의 음원 투자 유통 사업은 어려운 시장 여건에도 불구하고 양질의 음원 콘텐츠를 선별할 수 있는 축적된 노하우 및 철저한 분석을 통한 투자리스크 관리를 통해 전년 대비 큰 폭의 매출 성장은 물론, 안정적인 수익 창출을 달성하였습니다. 2016년 흥행에 성공한 '케이윌', '틴탑', '크러쉬', '여자친구', 'B.A.P', '백현&수지', '유천', '김재중', '지민(AOA)', '씨앤블루', '업텐션', '세븐틴', '러블리즈', '방탄소년단', 'AOA', '남우현', 'I.O.I', '크러쉬', '몬스타엑스', '오마이걸', '어반자카파', '시아준수', '씨스타' 등의 앨범은 이러한 노하우의 결과물이라 할 수 있습니다. 더불어 당사는 단기적인 성과에 그치지 않고 중장기적인 관점에서의 투자 효율 극대화를 지속하기 위해 노력을 경주하고 있습니다.

4) 엔터테인먼트
당사는 제작사업과 관련하여 Multi Label을 활용한 Local TOP Tier 제작사업자로서의 진화를 이루기 위해 2016년 상반기에는 In-House Label인 '로엔트리', '콜라보따리'를 각자 '페이브엔터테인먼트', '크래커엔터테인먼트로' 변경하여 신규 법인으로 설립하고, 인디 전문 Label인 '문화인'을 추가로 설립하여 각자의 개성과 매력을 갖춘 5개의 Label인 '페이브', '크래커', '스타쉽', '플랜에이', '문화인'으로 재편하였습니다. 이를 통해 다양한 아티스트를 육성하고 매력적인 컨텐츠를 제작하여 국내외 K-POP 팬들에게 높은 가치를 지속적으로 제공할 것입니다. 제작 Label '페이브'가 매니지먼트하는 <아이유>는 2016년 춘절에 맞추어 중국의 대표적인 예능 프로그램인 '춘절만회'에 출연한 것을 비롯하여 지속적으로 중국 팬미팅을 진행하며 대륙이 인정하는 한류 스타로서의 인지도를 쌓아가고 있습니다. 또한 사전제작 드라마로 8월 29일 한중 동시 방영 예정인 '보보경심:려'에 주연으로 캐스팅되며 연기활동에서의 기대감 또한 높여가고 있습니다. 예능 샛별 '차오루'를 중심으로 시장의 폭발적인 관심을 받고 있는 <피에스타>는 각종 예능과 앨범 활동 등을 통해서 대중의 큰 사랑을 받고 있으며, 보이그룹 <히스토리>는 일본에서의 지속적인 활동을 통해 팬덤을 강화하고 멤버인 '장이정'이 작곡한 Title 곡을 활용하여 국내와 일본 활동을 병행할 예정입니다. 그 외에 솔로 Artist로는 음원 강자 <지아>, K-POP Star 출신의 싱어송라이터 아티스트 <윤현상>의 앨범을 제작하며, Label 전체적으로 Artist 포트폴리오를 확장하여 양적, 질적 성장을 추진하고 있습니다. 가수 매니지먼트 이외에도 <김석훈>, <조한선> 등을 중심으로 배우 매니지먼트를 통한 종합 매니지먼트 시스템을 구축하여 효과적인 시너지를 창출하고 있습니다. <김석훈>은 MBC 주말드라마 '엄마'에 출연하며 안방극장의 인기를 확인하였으며, <조한선>은 김수현 작가의 차기작인 SBS주말드라마 '그래, 그런거야'에 주연으로 출연하며 자연스러운 생활 연기와 여전한 인기를 보여주었습니다.
'크래커' Label은 <멜로디데이>를 매니지먼트하며 발랄하고 소녀스러운 매력을 극대화한 "Color" 앨범을 제작하여 방송가의 주목을 받고 있습니다.
'스타쉽엔터테인먼트'는 2016년 초대형 신인 <우주소녀>를 데뷔시키며, 상반기 국내 여자 아이돌 시장 최고의 Issue Maker로 떠올랐으며, 2015년 데뷔한 남자 신인 <몬스타X>와 함께 신성장동력을 확보하였습니다. 여름을 대표하는 아티스트로 성장한 <씨스타>는 '16년 여름에도 여전히 "몰아애_I Like This" 앨범을 통해 음원퀸임을 재확인하였으며, 그 외에도 스타쉽엔터테인먼트의 <케이윌>, <보이프렌드>, <유승우>, 스타쉽엑스의 <정기고>, <메드클라운>, <주영> 등을 통해 앨범을 제작하며 국내 Top Tier 가요 기획사로 자리매김하고 있습니다. 또한, '스타쉽엔터테인먼트'는 종합엔터테인먼트 기업으로의 성장을 위해 배우 매니지먼트 회사인 '킹콩엔터테인먼트'를 인수하며 가수 매니지먼트를 넘어 배우, 예능인을 포함한 아티스트 포트폴리오를 구축하였고, 주요 배우인 <이광수>, <유연석>의 꾸준한 작품활동과 신인급 연기자로 '태양의 후예'에서 주목 받은 <김지원> 등을 통한 Issue로 향후 괄목할만한 성장이 기대됩니다

'에이큐브엔터테인먼트'는 사명을 '플랜에이엔터테인먼트'로 변경하고, 소속 가수 '에이핑크'의 활발한 Media 출연 및 공연 활동, 멤버별 활동을 통해 대한민국 대표 청순 Idol의 이미지를 지속적으로 높여가고 있고 실력파 아티스트로 이름이 높은 '허각' 역시 여전한 음원 파워를 보이며 지속적인 활동 기반을 유지하고 있습니다.
인디 전문 Label로 신규 설립한 '문화인'은 <우효>, <신현희와 김루트> 등 재기발랄하고 매니아적인 팬덤을 가진 인디 아티스트와 전속계약을 체결하고 국내 음원시장에 새로운 바람을 불러일으키기 위한 준비를 하고 있습니다.
당사는 향후에도 더욱 활발한 매니지먼트 활동 및 콘텐츠 제작을 전개하여 업계 내 제작기획사업의 위상을 확고히 하고, Multi Label의 지속적인 확장 및 운영을 통해 로엔Value Chain 내에서 시너지를 강화하여 실적 증대에 이바지 할 것입니다.

(5) 시장점유율

국내 주요 모바일 메신저 서비스 월별 총 이용시간 점유율(모바일 메신저 상위 10위내 포함되는 메신저들의 서비스별 이용 시간을 각 서비스의 월별 총 이용시간 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2016년 6월 기준 카카오톡 서비스의 시장점유율은 95%이며, 2013년 이후 유사한 수준에서 움직이고 있습니다.

국내 주요 모바일 SNS의 이용자 점유율(카카오스토리, 밴드, Facebook, Google+ , Instagram, 싸이월드 등의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자의 합계로 나누어 산출)을 살펴보면, 2016년 6월 기준 카카오스토리 서비스의 시장점유율은 28%입니다.

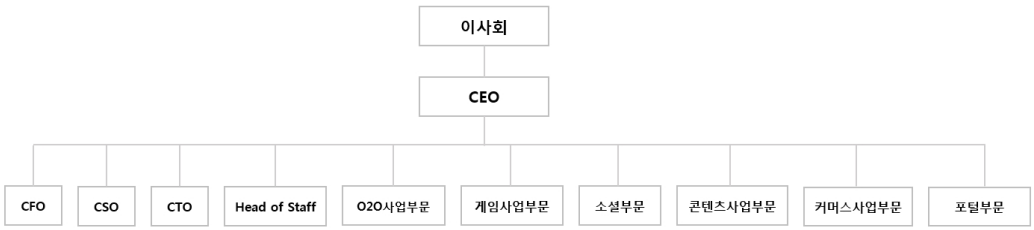
www.daum.net은 2016년 6월 기준으로 월 2,286만명의 순방문자수(Unique Visitor)를 기록하며 국내 인터넷 포털의 상위권을 계속 유지하고 있습니다. 참고로, 2016년 6월 기준 www.daum.net의 시작페이지 설정 점유율은 23% 입니다. 또한, 당사의 검색서비스의 활성화 정도를 나타내는 PC 통합검색쿼리점유율은 2016년 6월 기준으로 17%를 기록하였으며, 모바일 통합검색 쿼리 점유율은 13% 입니다. (출처: 코리안클릭)

온라인 음원 서비스 시장에서 2016년 2분기 평균 순방문자 기준 시장 멜론의 점유율(멜론, 엠넷닷컴, 벅스, 지니, 소리바다의 모바일 월별 순 이용자의 합계를 각 서비스별 순 이용자의 합계로 나누어 산출)은 약 58%입니다.

(6) 신규사업 등의 내용 및 전망

향후 카카오 합병 법인은 이용자들의 트래픽을 기반으로 하여 이용자 삶에 새로운 가치를 창출할 수 있는 ① 사람과 사람의 연결 ② 사람과 정보의 연결 ③ 사람과 온라인, 오프라인 비즈니스 연결 ④ 사람과 사물의 연결 등 네가지 연결을 기반으로 사업을 확대해 나가고자 합니다. 카카오는 이용자가 원하는 모든 것을 시간과 장소의 제약 없이 제공한다는 '온디맨드(On-Demand)'에 집중하며 O2O, 콘텐츠, 검색, 광고, 커머스 및 금융에 이르기까지 다양한 서비스를 선보일 것 입니다. 이를 토대로 카카오는 다양한 플랫폼 파트너와 상생하면서 이용자에게 보다 더 큰 가치를 제공하기 위해 최선을 다할 예정입니다.

(7) 조직도



2. 매출에 관한 사항

가. 매출 실적

당사의 수입원은 크게 광고 플랫폼, 콘텐츠 플랫폼, 기타로 구분할 수 있습니다. 2016년 2분기 기준으로 당사의 매출은 광고 플랫폼 매출 42.9%, 콘텐츠 플랫폼 매출 45.6%, 기타 매출 11.5%로 구성되어 있습니다. 자세한 영업부문 매출은 동 공시서류의 첨부서류인 연결검토보고서의 "주석 4. 영업부문 정보"를 참고하시기 바랍니다.

(단위: 백만원)

사업부문	제22기 반기		제21기 반기		제21기	
	매출액	비중	매출액	비중	매출액	비중
광고 플랫폼	265,589	42.9%	300,425	65.1%	600,663	64.4%
콘텐츠 플랫폼	281,993	45.6%	137,169	29.8%	273,623	29.4%
기타	71,421	11.5%	23,280	5.1%	57,866	6.2%
합 계	619,003	100.0%	460,874	100.0%	932,152	100.0%

- 당사는 1분기 중 '카카오스타일'의 매출을 기존 커머스에서 광고로 분류하였습니다. 이에 따라 위의 표에서 보여지는 제21기 매출액도 동 기준에 맞추어 재분류하였습니다.
- 당사는 2분기에 ㈜로엔엔터테인먼트의 연결 손익이 연결 손익 계산서에 반영되며, 금액적 중요성에 따라 매출 실적 분류를 '광고 플랫폼-콘텐츠 플랫폼-기타'로 재분류하였습니다.

(1) 광고 플랫폼

검색 광고는 사용자가 특정 질의어를 당사의 검색 서비스 창에 입력했을 경우, 검색결과 중 일부섹션에 광고를 노출하는 형태의 상품입니다. 검색광고는 사용자들이 검색광고를 클릭했을 경우에만 과금하는 CPC(Cost Per Click) 상품과 일정 노출 기간을 기준으로 과금하는 CPT(Cost Per Time, 또는 CPM이라고도 함) 상품으로 구성되어 있습니다. 검색 광고는 인터넷 포털 사이트를 통하여 원하는 정보를 얻고자 하는 사용자들에게 광고가 노출되기 때문에 전통 매체 대비 광고 효율성이 높고 소액으로도 광고 집행이 가능하여 중소형 광고주들의 선호도가 높습니다.
당사는 가격비교서비스인 '쇼핑하우'서비스를 운영하고 있으며, 현재 다양한 온라인쇼핑몰과의 제휴를 통해 상품을 확대하고 있습니다. 당사는 쇼핑하우에 입점된 쇼핑몰에서 판매가 성사된 건에 대해 수수료를 부과하거나, 소비자가 상품에 수행한 클릭당 수수료를 부과함으로써 수익을 창출하고 있습니다.

배너 광고는 당사의 서비스가 제공되고 있는 웹사이트의 첫 화면이나 각 서비스섹션의 화면에 광고가 노출이 되는 형태의 상품입니다. 광고주의 선호도나 사용자의 주목도 등에 따라서 차별화된 상품이 차등화된 단가로 판매되고 있습니다.

또한, 당사는 당사 웹사이트 첫 화면상에 온라인 쇼핑몰 광고주들을 위한 별도의 쇼핑박스 광고 상품을 제공하고 있습니다.

모바일 광고 또한 온라인과 유사하게 배너광고와 검색광고로 구분할 수 있습니다. 배너 광고는 모바일웹 상의 배너 광고, 앱 내의 광고인 In-App 광고, 텍스트 광고, VOD 유형 등의 광고입니다. 모바일 검색광고는 PC웹상의 검색 광고와 유사하게, 검색 쿼리에 대응하여 광고 제목을 제시하는 유형의 광고입니다. 당사는 다음 모바일앱과 카카오톡을 포함한 다양한 모바일 서비스를 통해 모바일 광고 상품을 판매하고 있습니다.

네이티브광고는 본 콘텐츠와 분리된 별도 자리에 존재하지 않고 해당 사이트의 주요 콘텐츠 형식과 비슷한 모양으로 제작해 노출하는 광고를 말합니다. 광고라는 사실을 명확히 기재해야 하고, 해당 기업을 일방적으로 홍보하는 내용이 아니라 기사 가치가 충분한 양질의 콘텐츠라는 점에서 이른바 '기사형 광고'와 다르게 분류합니다. 콘텐츠 큐레이션 부문인 채널 탭 내에서 게시물처럼 보이는 광고가 대표적인 네이티브 광고로 아직은 본격적인 상품 출시 전에 그 가능성을 테스트 하고있는 상황입니다.

(2) 콘텐츠 플랫폼

1) 게임 콘텐츠
게임부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 직/간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 당사의 게임 콘텐츠 매출 구조는 크게 모바일과 온라인 부문으로 나누어볼 수 있습니다.
모바일 부문은 과거 채널링 형태가 주력이었으나, 급변하는 게임 시장에서 당사의 선도적 위치를 공고히 하고자 퍼블리싱 형태도 적극적으로 도입하였습니다.
또한 온라인 부문에서 국내에서 인기를 끌었던 검은 사막이 유럽/북미에서 많은 인기를 얻으며, 온라인 게임 퍼블리싱에서도 상당한 결과와 자신감을 가져다 주었습니다. 회사는 이러한 경험과 명성을 적극 활용하여 해외에서도 적극적으로 사업을 펼쳐나갈 것입니다.

2) 음악 콘텐츠
음악콘텐츠 부문의 경우 온라인에서 유통되는 유료 디지털 음악 콘텐츠를 구매하여 이용할 경우 과금하는 형태의 수익모델을 가지고 있습니다. 온라인 음원 유통은 특정곡이나 가수, 음악 등이 소비자에게 직접 노출되는 빈도는 물론 얼마나 효율적인 마케팅을 수행하는가에 따라 가수 및 음반의 성공 여부가 결정되고 매출에 영향을 미칩니다. 당사는 소비자들에게 직접적인 홍보 및 신속한 제품 공급 등의 적극적 마케팅을 전개해 나가고 있습니다. 또한 인터넷과 CATV 등의 홍보매체를 통한 소비자의 성향도 다양해짐에 따라 다양한 마케팅 기법의 개발에도 주력하고 있으며, 발전 가능성이 높은 온라인 유통을 강화하기 위해 주요 인터넷 음반 전문 사이트들도 직거래를 추진, 매출 향상에 기여하고 있습니다.
타 산업에 비해 차별화가 어려운 온라인 음원 서비스 시장에서 멜론은 주요 음원 서비스 업체 중 가장 다양한 상품(요금제)을 출시하여 고객의 상품 선택권을 다양화하고 있습니다. 또한 스마트폰 시장의 주요 이해관계자인 통신사/제조사와의 제휴 상품/서비스 출시 및 Co-marketing 수행을 통해 유료 음원 시장 유입고객 pool을 지속 확대하는 한편 고객 segment 기반의 target marketing과 다양한 신규 가입 유도 프로모션을 통해 신규 고객 유치와 이용기간 증대에 힘쓰고 있습니다.

3) 기타 콘텐츠
사용자가 유료 디지털 콘텐츠를 구매하여 이용할 경우 과금하는 형태의 수익모델을 가지고

있습니다.

(3) 기타

1) 커머스
커머스부문의 경우 직접 상품 판매 및 당사의 커머스 플랫폼에서 발생하는 수익에 대해 일정의 수수료를 과금하는 형태 등의 수익모델을 가지고 있습니다.

2) 기타
기타 매출은 무선/유료 메일 등의 서비스 이용시 과금하는 형태 또는 O2O 서비스 이용금액의 일정 부분을 과금하는 형태 등의 수익모델을 가지고 있습니다.

나. 판매방법 및 전략
온라인 광고 영업은 주로 사내 광고전문영업조직의 직접영업과 광고대행사를 통한 간접영업을 통하여 이루어지고 있습니다. 게임 콘텐츠 부문의 경우 게임개발사/퍼블리셔들과의 비즈니스 계약에 따라 게임상 유료 게임 아이템 중개를 통하여 간접적으로 당사의 영업수익이 발생합니다. 음악 콘텐츠 부문은 주로 온라인 상에서 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태로 영업수익이 발생합니다. 그외 기타 부문은 온라인/오프라인 상에서 홍보 및 판매가 이루어지거나 특정 업체와의 계약을 통해 진행되는 형태입니다.

(1) 광고 플랫폼

1) 직영업 : 당사 영업조직이 직접 광고주들에게 검색광고, 디스플레이광고 등을 판매하는 형태
2) 대행영업 : 외부 대행사 영업조직을 활용하여 판매하는 형태
3) 인바운드 OLS : 온라인 또는 전화로 스스로 유입되는 광고주에게 광고를 판매하는 형태

(2) 콘텐츠 플랫폼

1) 게임 : 게임 채널링 및 퍼블리싱 수수료와 게임 아이템 등을 판매하는 형태
2) 음악 : 온라인 음원 유통과 홍보를 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태
3) 기타 콘텐츠 : 다양한 온라인 유료 콘텐츠 이용권을 판매하는 형태

(3) 기타

1) 온라인구매 : 최종소비자의 온라인 쇼핑서비스를 통한 상품구매
2) 오프라인구매 : 최종소비자의 오프라인 상품 구매 또는 서비스 이용에 대한 대가를 수령하는 형태

당사의 판매전략은 다음과 같습니다.
(1) 신규서비스의 개발 및 업그레이드를 통한 서비스품질 개선
(2) 카카오가 보유하고 있는 경쟁력(고객층, 서비스간 연계 등) 바탕으로 플랫폼 지배력 강화
(3) 체계적인 영업관리(대행사 관리, 매출채권 관리 등)
(4) 다양한 콘텐츠 확보와 개발을 통한 콘텐츠 경쟁력 개선

3. 물적재산의 내용

아래 물적자산의 기준은 2016년 6월 말 기준이며, K-IFRS 연결기준 현황입니다. 당사의 사업 특성상 온라인광고와 IT 인프라 등의 사업에 따른 자산, 부채, 자본을 별도로 구분할 수 없습니다.

가. 설비의 현황

- 자산항목 : 토지

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사	등기	제주	사옥	38,104	-	-	-	38,104	-
	등기	제주	사택	551	-	-	-	551	-
본사 외	등기	서울	사옥	1,255	17,933	1,255	-	17,933	
합 계				39,910	17,933	1,255	0	56,588	-

- 자산항목 : 건물

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사	등기	제주	사옥	38,467	-	-	535	37,932	-
	등기	제주	사택	8,185	-	-	121	8,064	-
본사 외	등기	서울	사옥	665	5,442	661	21	5,425	
합 계				47,317	5,442	661	677	51,421	-

- 자산항목 : 구축물

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사	-	제주	구축물	241	-	-	8	233	-
본사외	-	일본	구축물	0	-	-	-	-	-
본사외	-	서울	구축물	19	-	19	-	-	-
본사외	-	서울	구축물	0	94	83	11	-	
합 계				260	94	102	19	233	-

- 자산항목 : 비품

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	비품	24,301	9,171	404	5,543	27,525	-
합 계				24,301	9,171	404	5,543	27,525	-

- 자산항목 : 기계장치

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	기계장치	106,951	27,450	37	21,160	113,203	-
합 계				106,951	27,450	37	21,160	113,203	-

- 자산항목 : 차량운반구

(단위: 백만원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초 장부금액	당기증감		당기 상각	기말 장부금액	비고
					증가	감소			
본사 및 본사외	자가보유	본사 및 본사외	차량운반구	313	116	5	67	357	-
합 계				313	116	5	67	357	-

4. 시장위험과 위험관리

연결회사는 시장위험(환율변동위험, 이자율변동위험 및 지분증권에 대한 시장가치 변동위험), 신용위험, 그리고 유동성위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 이러한 위험요소들을 관리하기 위하여 각각의 위험요인에 대해 면밀하게 모니터링하고 대응하는 위험관리 정책 및 프로그램을 운용하고 있습니다.

가. 시장위험

(1) 이자율변동 위험

이자율 위험은 미래시장 이자율 변동에 따라 예금 또는 차입금 등에서 발생하는 이자수익 및 이자비용이 변동될 위험으로서 이는 주로 변동금리부조건의 차입금과 예금에서 발생하고 있습니다. 연결회사의 이자율위험관리 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

2016년 6월 30일 현재 다른 모든 변수가 일정하고 변동금리부예금에 대한 이자율이 1.0% 상승 또는 하락할 경우, 증가 또는 감소한 변동금리부예금에 대한 이자수익으로 인하여 당 회계기간에 대한 세전이익은 400백만원 증가 또는 감소하였을 것 입니다.

(2) 외환위험

당사는 주로 USD 및 JPY, EUR의 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 전기말 현재 기능통화 이외의 외화로 표시된 화폐성자산은 다음과 같습니다. 2016년 06월 30일 현재 환율변동이 10% 상승 또는 하락할 경우, 외화자산의 환율변동효과는 4,564백만원 증가 또는 감소하였을 것입니다.

(원화 단위: 천원)

계정과목	외화종류	당반기말		전기말	
		외화금액	원화환산금액	외화금액	원화환산금액
현금및현금성자산	USD	38,702,046.23	45,076,273	12,481,245.13	14,628,146

	JPY	1,535,302.00	17,382	1,535,302.00	14,923
	EUR	425,305.00	550,983	0.00	
합계			45,644,638		14,643,069

당사는 내부적으로 환율 변동에 대한 환위험을 정기적으로 측정하고 있습니다. 당반기말과 전기말 현재 각 외화에 대한 환율 10% 변동 시 환율변동이 당기손익에 미치는 영향은 다음과 같습니다.

(원화 단위: 천원)

구분	당반기말		전기말	
	10%상승시	10% 하락시	10%상승시	10% 하락시
USD	4,507,627	-4,507,627	1,462,675	-1,462,675
JPY	1,738	-1,738	1,492	-1,492
EUR	55,098	-55,098	-	-
합계	4,564,464	-4,564,464	1,464,167	-1,464,167

나. 신용위험

신용위험은 보유하고 있는 수취채권을 포함한 거래처에 대한 신용위험 뿐만아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 은행 등 금융기관 예치금으로부터 발생하고 있습니다.
보고기간 종료일 현재 신용위험에 대한 최대 노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2016.06.30	2015.12.31
현금및현금성자산	473,465,848	397,176,956
단기금융상품	208,739,924	373,389,063
매출채권	148,952,041	88,821,841
파생상품금융자산	6,917,080	5,241,490
기타유동금융자산	69,472,899	59,619,304
장기금융상품	10,000,000	10,193,289
기타비유동금융자산	37,011,631	23,039,547
합계	954,559,423	957,481,490

다. 유동성위험

현금흐름의 예측은 연결회사의 재무부서가 수행합니다. 연결회사의 재무부서는 영업자금수요를 충족시킬수 있도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하여 약정을 위반하는 일이 없도록 하고 있습니다. 유동성에 대한 예측 시에는 연결회사의 자금조달계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항이 있는 경우 그러한 요구사항을 고려하고 있습니다.

2016년 6월 30일과 2015년 12월 31일 현재 연결회사의 유동성위험 분석내용은 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	186,232,932	-	-
단기차입금	231,844,716	-	-
유동성장기차입금	49,980	-	-
장기차입금	-	-	291,650
회사채	7,249,300	7,249,300	327,249,300
전환사채	-	-	480,000,000
기타유동금융부채	12,344,419	-	
비유동 매입채무 및 기타채무	-	-	5,943,484
기타비유동금융부채	-	-	164,452
합계	437,721,347	7,249,300	813,648,886

(2) 전기말

(단위: 천원)

구분	1년 이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년 이하
매입채무 및 기타채무	89,611,407	-	-
단기차입금	31,655,717	-	-
유동성장기차입금	101,324	-	-
장기차입금	5,000	46,797	278,603
회사채	4,834,000	4,834,000	204,834,000
기타유동금융부채	3,673,015	-	-
비유동 매입채무 및 기타채무	-	-	611,441
기타비유동금융부채	-	-	1,320,581
합계	129,880,463	4,880,797	207,044,625

위의 분석에 포함된 비파생금융부채는 보고기간말로부터 계약 만기일까지의 잔여기간에 따라 만기별로 구분되었습니다. 계약 만기일까지의 잔여기간에 따른 만기별 구분에 포함된 현금흐름은 현재가치 할인을 하지 않은 금액입니다.

라. 자본위험관리

연결회사의 자본관리의 주요 목적은 안정적 재무구조의 유지입니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

한편, 보고기간 종료일 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	2016.06.30	2015.12.31
부채	1,703,390,807	603,002,738
자본	3,511,437,913	2,585,474,996
부채비율	48.51%	23.32%

마. 금융자산과 금융부채의 상계

보고기간 종료일 현재 실행가능한 일괄상계약정 또는 이와 유사한 약정의 적용을 받는 인식된 금융자산 및 금융부채의 종류별 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자산총액	상계된 부채총액	재무상태표 표시순액	상계되지 않은 금액	순액
매출채권(주1)	52,157,219	13,740,271	38,416,948	-	38,416,948

(주1) 미디어 랩사에 대한 매출채권과 실적에 따른 대행수수료 지급대상 금액을 상계하여 채권을 계상한 금액이 포함되어 있습니다.

5. 파생상품및 풋백옵션 등 거래현황

가. 파생상품자산 및 부채

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 보유중인 파생금융상품자산 및 파생금융상품부채의 내역 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(1)파생금융상품자산

(단위: 천원)

구분	2016.06.30	2015.12.31	약정사항
상환권(엔비티)	217,490	217,490	(주1)
파생결합증권(DLS)	5,021,000	5,024,000	-
전환권 및 조기상환청구권(카카오게임즈)	1,678,590	-	(주2)
합계	6,917,080	5,241,490	

(주1) ㈜엔비티 우선주에 부여된 상환권으로, 상환청구기간은 납입일로부터 2년이 경과한 날(2015년 6월 28일)부터 우선주의 발행일로부터 10년이 되는 날(2023년 6월 28일)까지입니다. 상환할증금의 보장수익율은 연 8%입니다.
(주2) 룽투코리아 전환사채에 대한 전환권 및 조기상환청구권입니다. 전환권은 사채 발행일로부터 1년이 되는 날부터 만기 1개월전까지 행사가 가능하고 전환가격은 12,266원이며, 해당 전환가격은 여러 사유로 조정될 수 있습니다. 조기상환청구권은 사채발행일로부터 6개월이 되는 날 및 그 날로부터 매 6개월이 되는 날 마다 회사에게 자신이 보유한 사채의 전부 또는 일부의 상환을 청구할 수 있습니다.

(2)파생금융상품부채

(단위: 천원)

구분	2016.06.30	2015.12.31	약정사항
상환권 및 전환권(엔진)	7,087,301	8,504,400	(주1)
합계	7,087,301	8,504,400	-

(주1) 종속회사 엔진에서 발행한 상환전환우선주의 상환권과 전환권입니다. 상환권의 경우 납입기일 다음날로 부터 1년이 경과된 날로 부터 그 발행일로 부터 10년이 되는 날 전일까지 행사가능하며, 상환할증금의 보장수익률은 연복리 8%로 이를 적용하여 산출한 이자 금액의 합계액을 상환하여야합니다. 전환권의 경우 납입기일 익일 부터 10년 경과일 전일까지 행사가능하며, 전환 비율은 우선주 1주당 보통주 1주입니다. 단, 회사의 IPO시 전환비율은 조정될 수 있습니다.

6. 경영상의 주요계약

회사명	계약일자	계약 상대방	계약 목적 및 내용
[지배회사] ㈜카카오	2006.12	Google Inc.	종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결
	2008.03	ERGO Insurance Group AG	다음다이렉트자동차보험 매각
	2009.01	야후 코리아	검색 광고 제휴체결
	2009.10	오버추어 코리아	종량제 검색 광고(CPC) 대행 계약 체결
	2010.09	인투모스	인투모스 지분 67% 인수
	2010.11	미디어윌	나무커뮤니케이션 지분 매각
	2011.05	마이원카드	마이원카드 지분 69% 인수
	2011.06	SK커뮤니케이션즈	검색광고 대행 관련 전략적 제휴 계약 체결
	2011.12	온네트	게임사업 확대를 위한 역량 확보 목적으로 온네트 지분 83% 인수
	2012.12	다이알로이드	다이알로이드 지분 100% 인수
	2013.07	티앤케이팩토리	티앤케이팩토리 지분 51.0% 인수
	2013.09	버즈피아	버즈피아 지분 54.1% 인수
	2014.05	카카오	합병계약 체결
	2014.12	키즈노트	키즈노트 지분 100% 인수
	2015.03	케이큐브벤처스	케이큐브벤처스 100% 인수
	2015.06	㈜카카오프렌즈	지분 100% 출자
	2015.06	록앤올㈜	록앤올 지분 100% 인수 및 자기주식 교부
	2016.01	록앤올㈜	- '김기사'영업 일체 양수도
	2016.01	Star Invest Holdings	- ㈜로엔엔터테인먼트 지분 61.4% 인수 - 카카오 보통주 5,555,972주 제 3자 유상증자 배정
	2016.01	SK Planet	- ㈜로엔엔터테인먼트 지분 15% 인수 - 카카오 보통주 1,357,367주 제 3자 유상증자 배정
[종속회사] ㈜다음글로벌홀딩스	2010.08	Ybrant Media Acquisition Inc.	라이코스 매각
	2015.05	Path	글로벌 SNS 플랫폼 'Path' 자산 인수
[종속회사] ㈜케이벤처그룹	2015.05	㈜셀잇	셀잇 지분 70% 인수
	2015.06	㈜탱그램디자인연구소	탱그램디자인연구소 지분 52% 취득
	2015.08	㈜카닥	카닥 지분 53.7% 인수
	2015.08	㈜엔진	엔진 지분 66% 인수
	2015.08	㈜밸류포션	밸류포션 지분 70% 인수
	2016.04	㈜하시스	탱그램디자인연구소 지분 양도

[종속회사] ㈜다음게임	2015.06	㈜슈퍼노바 일레븐	슈퍼노바 일레븐 지분 48.9% 취득
	2015.08	㈜웹젠	온네트 지분 전량 매각
[종속회사] ㈜카카오프렌즈	2015.06	㈜카카오	자산 양수도계약 카카오프렌즈 캐릭터 라이선스 계약
[종속회사] ㈜이미지온	2015.09	㈜에피폴라	에피폴라 기술 서비스 제공계약서
[종속회사] ㈜버즈피아	2015.10	㈜카카오	일본을 제외한 장소에서 영위하고 있는 영업일체를 카카오에 양수하는 자산양수도 계약 체결
[종속회사] ㈜엔진	2015.08	㈜아이나	㈜아이나 지분 70% 인수
	2016.03	Daum Games Europe B.V	대여금의 출자전환
	2016.04	주식회사 카카오	㈜다음게임 지분 전량 인수 후 자회사 편입
	2016.04	㈜피플러그	㈜피플러그 지분 78.9% 인수
	2016.05	㈜레프트라이트	㈜레프트라이트 지분 40.01% 인수
	2016.05	㈜아이나	아이나 보유 게임 IP 자산양수도 계약 체결
	2016.06	미스터블루	RPG 게임 '에오스' 퍼블리싱 계약 체결
[종속회사] ㈜아이나	2013.12	㈜조이맥스	유상증자 105,884주 (지분율 15%)
	2014.12	㈜위메이드엔터테인먼트	유상증자 75,000주 (지분율 9.6%)
	2015.07	㈜엔진	주식 양수도 및 유상증자 1,055,157 (지분율 70%)

7. 연구개발활동

가. 연구개발담당조직

지배회사 카카오는 자체 연구소로, 제주오피스에 미디어 연구소와 판교오피스에 R&D Center를 보유하고 있습니다.

미디어연구소는 카카오의 부설 연구소로서, 1995년 설립된 이래 www.daum.net의 다양한 인터넷 제품군에 대한 기반 연구를 전담하여 왔으며,
특히 세계적으로 그 기술력을 높이 인정받고 있는 대용량 데이터 처리기술 분야, 스팸 방지 기술 분야 등에서 독보적인 위치를 차지하고 있습니다.
미디어연구소는 연구소장 1인과 연구전담요원 30명으로 구성되어 있으며, 2016년 7월 현재 총 30명의 연구전담요원이 인터넷 모바일 비즈니스와 관련된 각종 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다.
연구원은 박사급 연구원 5명, 석사급 연구원 11명, 학사급 14명으로 구성되어 있으며, 각각 서비스 현업부서와 함께 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.
미디어 연구소는 Tech 부문 산하 당사 인터넷 플랫폼의 대용량 트래픽 처리와 안정적이고 생활에 유익한 인터넷 서비스의 안정적인 구현에 필요한 기반 기술 및 미래기술과 관련한 연구인력과 Data Integration, 검색서비스, 검색콘텐츠, 검색엔진, 전문검색 개발, Data Mining 등 데이타 검색 관련한 연구인력이 활동하고 있습니다.

R&D Center는 카카오의 또 하나의 부설 연구소로서, 2010년 설립된 이래 모바일 환경에서의 다양한 기반 연구를 하고 있으며 특히 실시간 데이터 분산 처리 연구 및 관련 기술 개발 및 모바일에 최적화되는 파일 전송 및 동영상 스트리밍, 캐쉬 시스템 연구개발, 소셜 분석 기술 및 이에 맞는 추천시스템 개발 등이 진행되고 있습니다. R&D Center는 연구소장 1인과

연구전담요원 41명으로 구성되어 있으며, 2016년 7월 현재 총 41명의 연구전담요원이 모바일 환경에서 사용할 수 있는 기반기술 개발에 힘쓰고 있습니다. 연구원은 석사급 연구원 26명, 학사급 연구원 15명으로 구성되어 있으며 각각 프로젝트 별로 투입되어 연구개발 활동을 진행하고 있습니다.
R&D Center는 급박하게 변화하는 모바일 환경에 대해 대응하기 위해 연구범위를 확대하는 한편 연구활동을 더욱 더 심도 있게 연구하려고 노력하고 있습니다.

종속회사 울트라캡숑(주)는 2012년 6월에 설립된 자체 기업부설연구소를 보유하고 있었으나, 2016년 1월 5일부로 연구소가 철회되었습니다.

나. 연구개발비용(연결 기준)

(단위: 천원)

과 목		제22기 2분기	제21기	제20기	비 고
원 재 료 비			-	-	-
인 건 비		50,527,238	98,958,119	30,495,936	-
감 가 상 각 비		-	-	73,040	-
위 탁 용 역 비		-	21,522	120,678	-
기 타		466,000	817,712	120,904	-
연구개발비용 계		50,993,238	99,797,353	30,810,558	-
회계처리	영업 비용	50,527,238	98,998,103	29,986,228	-
	기타의무형자산	466,000	799,250	72,086	-
	개발비	-	-	752,244	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]		8.24%	10.71%	6.18%	-

다. 연구개발실적

회사명	연구과제	연구기관	연구결과 및 기대효과
[지배회사] ㈜카카오 미디어 연구소	Open API 인증개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	BI Deploy Management 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	카드사 한도알림 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보시스템 이중화 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	실명인증서비스 보안시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	회원정보조회시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	해킹차단시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	피드백시스템 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	ID찾기 서비스 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	DNA포탈구축	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	FLV 기반 동영상 플레이어 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	대용량 고성능 검색엔진 개발	내부 연구소	서비스플랫폼개발
	CDO 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	카페스토어 추가 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발

	다음컬럼 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	다음메신저 플래시 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	로컬다음 2.0 오픈	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	DTV 포털웹서비스 디자인개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	지식검색 플랫폼 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	팝업 Daum 모바일 서비스	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	그룹웨어	내부연구소 및 외주	내부통제 강화
	KT 네스팟 단말기 전용 한메일넷 클라이언트 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	검색엔진 검색서비스 개발유	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	pLog 지도 서비스 제작	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼 개발
	미디어다음	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토엘범(폰사진)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음검색(NSP)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페랭킹	내부연구소	서비스플랫폼개발
	스쿨메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	로또	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색(성인광고개발)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음검색(비즈샵)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	인터넷잡지	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GSF	내부연구소	서비스플랫폼개발
	biz cafe	내부연구소	서비스플랫폼개발
	콘텐츠메니지먼트시스템(CMS2)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	EMS2차개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	정기결제시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LMS(교육관리시스템)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	캠퍼스검색	내부연구소	서비스플랫폼개발
	포토메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	그림엽서	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Arachne(SSO)싱글사인온	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰캠	내부연구소	서비스플랫폼개발
	블로그	내부연구소	서비스플랫폼개발
	메신저4.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KTF멀티팩폰게임	내부연구소	서비스플랫폼개발
	폰샷카페	내부연구소	서비스플랫폼개발
	서치스크린	내부연구소	서비스플랫폼개발
	화상회의시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	가계부	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색로그분석시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	환금형 다음캐쉬 제작	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색리모콘	내부연구소	서비스플랫폼개발
	item mall 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색서비스 운영툴	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Service Information System (SIS)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음 쿠폰서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	이메일발송시스템	내부연구소	서비스플랫폼개발
	업적관리 프로그램	내부연구소	서비스플랫폼개발
	KTF KUN 독립메뉴	내부연구소	서비스플랫폼개발

	LG 스마트폰	내부연구소	서비스플랫폼개발
	WIPI Daum 모바일 서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	플래닛	내부연구소	서비스플랫폼개발
	LGT 카페알림	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페스토어	내부연구소	서비스플랫폼개발
	J2프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	검색본부 포토갤러리 개발 외주	내부연구소	서비스플랫폼개발
	카페스토어(외주)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Griffin	내부연구소	서비스플랫폼개발
	#7900연동(플래닛)	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무비시사회	내부연구소	서비스플랫폼개발
	무선플래닛서비스	내부연구소	서비스플랫폼개발
	GNOS	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Glory프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	YouFree프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	GAIA	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Active Synch Server	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Breeze 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Magpie 1.0	내부연구소	서비스품질향상
	Morpheus	내부연구소	서비스품질향상
	HanMail pop3/SMTP 오픈	내부연구소	서비스플랫폼개발
	개인정보영향평가 시스템 고도화	내부연구소	개인정보 보호강화/신뢰성확보
	라이코스 메일	내부연구소	서비스플랫폼개발
	OSS프로젝트	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	쇼핑광고플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Polaris	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Midas	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Dynamic Data Management	내부연구소	서비스품질향상
	Lineup	내부연구소	서비스품질향상
	실시간검색서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	다음오픈에디터 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	스마트앤서 검색 서비스 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	음악 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 웹 검색 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	사물검색	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	ad@m	내부연구소	서비스플랫폼개발
	대화형 모바일 음성 검색 엔진개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 기반 시맨틱 웹 검색 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	시맨틱 웹 기반 영화 LOD 엔진 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	개방형 USN 기반 센서 오픈 API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	모바일 매쉬업 엔진의 모바일 웹앱스토어 적용방안 연구	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	CaptureKorea: 실사 3D 기술 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	빅데이터 기반 공공 KB API 서비스 개발	내부연구소 및 외주	서비스플랫폼개발
	클라우드 RC2	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Wcache	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Live streamer 대용량 트래픽 처리 기술	내부연구소	서비스플랫폼개발

	대용량 모바일 push notification system	내부연구소	서비스플랫폼개발
	클라우드 TomLion	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Tenth 2.0	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Topology Viewer Project	내부연구소	서비스플랫폼개발
	방금그곡 타임라인 및 라디오 선곡표 프로젝트	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 앱 개발 생산성 향상툴 프로앱데우스 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	미디어 콘텐츠 추천 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	대용량 데이터의 빠른 처리를 이용한 이미지 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스품질향상
	문서를 분석해 즉시 답을 제시해주는 즉답 검색 시스템 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	Newtone 서비스(TTS, STT) 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발
	내장형 카드 번호 OCR(Optical Character Recognizer) 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
[지배회사] ㈜카카오 R&D Center	고성능 메시징 플랫폼 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 환경에 특화된 메시징 기술 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일 음성 통화 기술 연구	내부연구소	서비스품질향상
	네트워크 분산 파일 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	통합 메시지 푸시 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	실시간 데이터 분석 시스템 개발	내부연구소	서비스품질향상
	게임 특화된 플랫폼 서비스 연구 및 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	모바일 백엔드 클라우드 서비스 기반 기술 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	데이타베이스 캐쉬 클러스터 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	서비스 성과 측정 및 트래킹 시스템	내부연구소	서비스품질향상
	클라우드 인프라 서비스(IaaS) 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	모바일앱 크래시 분석 시스템 연구 개발	내부연구소	서비스품질향상
	모바일앱 테스트 자동화 시스템 연구 개발	내부연구소	개발 생산성 향상
	이미지/동영상 필터 연구 개발	내부연구소	서비스플랫폼개발
	S2Graph(그래프 DB) 연구개발 및 오픈소스 진행	내부연구소	서비스플랫폼개발
	라이브 동영상 플랫폼 구축	내부연구소	서비스플랫폼개발

8. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 지적재산권 보유현황

당사는 영위하는 사업과 관련하여 2016년 6월 30일 기준으로 포털, 검색, 광고, 모바일 등 전 사업 영역에 걸쳐 국내외 272건의 특허권, 국내외 2,180건의 상표권, 국내외 106건의 디자인권을 보유하고 있습니다. 특히, 카카오, 카카오톡, 다음, Daum, 멜론 등의 상표권은 대표 브랜드로 사용되고 있습니다.

특허법 제94조에 의거하여 당사는 해당 특허에 대한 독점적 실시권을 가지며, 상표법 제50조에 의거하여 당사는 해당 상표에 대한 독점적 사용권을 보유하고, 디자인보호법 제41조에 의거하여 당사는 해당 디자인에 대한 독점적 실시권을 가집니다.

(2016년 6월 30일 기준)

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	250	1,933	64
해외	22	247	42
합계	272	2,180	106

나. 관련 법령 또는 정부의 규제

당사는 모바일과 웹을 통해 메신저 서비스 및 검색, 이메일, 뉴스 및 각종 커뮤니티와 게임 등 다양한 서비스를 제공하는 정보통신사업자입니다. 당사는 '정보통신망 이용촉진 및 정보보호 등에 관한 법률' 상의 정보통신서비스제공자, '전기통신사업법' 상의 부가통신사업자로서 각 법령의 적용을 받습니다. 또한 뉴스 서비스를 제공하는 인터넷뉴스서비스사업자로서 '신문 등의 진흥에 관한 법률', '언론중재 및 피해구제 등에 관한 법률'의 적용을 받아, 그 책임을 다하고 있습니다.

이 외에도 서비스 사용자의 개인정보를 보호하기 위한 '개인정보보호법', 이용자의 통신사실 확인자료 제공과 관련된 '통신비밀보호법', 게임물 서비스와 관련하여 '게임산업진흥에 관한 법률' 온라인서비스제공자로서 '저작권법', 청소년의 유해매체물 접근 및 이용제한과 관련된 '청소년보호법', 선물하기 결제 및 충전 서비스와 관련된 '전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률', 콘텐츠 제공업체 등 제휴사들과의 계약체결시 불공정 계약을 체결하지 않도록 하기 위한 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률', 전자결제업 관련된 '전자금융거래법', 은행 서비스 제공을 위한 '은행법, 외국환거래법', O2O 서비스와 관련하여 '직업안정법' 등 관련 법률을 준수하고 있습니다.

일부 법령과 규제는 사업자에게 일정 수준의 영향을 줄 수 있으나, 당사는 사회적 합의에 따라 이뤄지는 변화를 수용하고 기업의 사회적 책임을 다할 것입니다. 앞으로도 당사는 모바일과 웹 플랫폼을 기반으로 다양한 영역에서 이용자들에게 필요한 서비스를 제공하고, 모바일 및 인터넷 생태계 발전을 위해 노력할 것입니다.

9. 환경보호

당사는 비즈니스 활동이 환경에 미치는 영향이 비교적 적은 인터넷 기업입니다. 하지만 온실가스로 인한 기후 변화와 에너지 고갈 같은 다양한 환경 문제의 심각성과 기업의 역할을 인식하고 보다 적극 환경 문제에 대응하기 위해 노력하고 있습니다. 당사가 환경보호를 위해 수행하는 주요 활동은 아래와 같습니다.

(1) 효율적인 IT 자원 재배치: 당사는 서버 사용량 관리 프로그램을 자체 개발하여 실시간으로 운영하고 있습니다. IT 자원을 모니터링하는 이 프로그램을 통해 유휴 자원을 최소화하면서 사용량에 따른 효율적인 자원 재배치가 가능합니다. 그 결과 2009년에는 2,000여 대의 장비를 재배치하고, 2010년에는 1,800대, 2011년에는 500대, 2012년에는 700대를 재배치하여 신규 투자를 가능한 억제하면서 해당 장비의 전력소비량을 감소시켰습니다. 더불어 중장기 계획에 따라 IDC 센터 1개소를 무중단 서비스로 이전 및 통합 함으로써 IT자원의 운영성과 효율성 향상, 그리고 비용 절감에 많은 성과가 있었습니다. 이러한 노력들은 전체 에너지 소비 증감률에도 크게 기여하였습니다.

(2) 전산실 쿨링 시스템 개선: 당사는 전산실 배치 구조를 새로 바꿔 열효율을 기존 구조 대비 20% 이상 향상했습니다. 서버실 디자인 변경은 2004년부터 2006년까지 3년간 진행한

장기 프로젝트입니다. 서버랙 배치를 뜨거운 통로(Hot Aisle)와 차가운 통로(Cold Aisle)의 열 흐름을 고려하여 마주 보게(Face-to-Face) 배치하고, 사이 공간을 충분히 확보하였습니다. 서버랙 아래 공기 흐름을 개선하여 과열을 방지하고, 서버 후면의 케이블링을 조정, 서버 자체의 열 흐름을 원활하게 하였습니다.
더불어 2012년 말부터 Cold Aisle Containment를 도입하여 IT장비를 냉각시키는데 필요한 찬 공기를 더욱 효율적으로 공급할 수 있는 시설을 도입하였으며, 2013년에는 그 적용 범위를 확대하였습니다. 그 결과 해당 구성으로 구축한 전산실에서는 취지에 맞게 에너지를 절감하는 성과를 이루어 냈습니다. 그 동안 축적한 운영 경험을 바탕으로 충분한 시간을 갖고 세심하게 진행한 결과이며 업계에서 모범 사례로 인정받고 있습니다.

(3) 그린 오피스 조성: 당사는 제주 첨단과학기술단지 내 카카오스페이스를 조성하면서 가장 먼저 고려한 것이 탄소를 줄이면서도 쾌적한 근무 환경을 만드는 것이었습니다. 본사인 스페이스닷원을 설계하고 건축하는 과정에서도 친환경 건축물이 될 수 있도록 노력하였습니다. 카카오스페이스에 추가로 세워질 부속 건물들은 친환경 건축물 인증을 목표로 준비, 실행해 나갈 것입니다. 현재 본사인 스페이스닷원은 환경보호를 위하여 다음과 같은 시스템을 도입하고 있습니다.
- 제주 지하수 보전을 위한 우수처리설비를 도입하여 조경용수, 소방용수로 사용
- 빙축열 시스템 도입으로 에너지 사용의 효율성 강화
- LED 조명 설치를 통한 에너지 절감과 탄소 배출 저감
- 친환경 자재 사용으로 환경 오염 최소화
- 건물 옥상 및 벽면 녹화를 통한 에너지 절감
- 자연 채광 및 자연 통풍 확대, 바람길 등 자연 에너지 적극 활용
- 친환경 교통계획 수립으로 자동차 탄소 배출 최소화
- 주말 농장, 유기농 텃밭, 생태연못 조성 등 주변 토지의 자연친화적 활용

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

요약 연결 재무정보

구 분	제22기	제21기	제20기
	(2016. 06. 30)	(2015. 12. 31)	(2014. 12. 31)
자 산			
유동자산	998,303,422,170	970,066,623,885	798,290,742,394
당좌자산	992,136,649,983	964,714,030,387	796,275,082,223
재고자산	6,166,772,187	5,352,593,498	2,015,660,171
비유동자산	4,216,525,297,434	2,218,411,109,424	1,969,734,156,095
투자자산	191,670,552,833	132,829,200,495	77,671,846,147
유형자산	250,108,481,038	219,051,999,166	196,893,936,686
무형자산	3,752,056,483,091	1,855,604,183,504	1,688,974,405,520
기타비유동자산	22,689,780,472	10,925,726,259	6,193,967,742
자산총계	5,214,828,719,604	3,188,477,733,309	2,768,024,898,489
부 채			
유동부채	715,677,100,481	316,078,102,307	227,487,550,581
비유동부채	987,713,706,347	286,924,635,375	77,309,280,934
부채총계	1,703,390,806,828	603,002,737,682	304,796,831,515
자 본			
지배기업의 소유주지분	3,317,272,919,897	2,552,394,124,824	2,454,619,050,317
자본금	33,805,471,000	30,098,044,000	29,121,102,000
자본잉여금	3,024,611,014,325	2,274,185,945,354	2,258,974,380,241
자본조정	(11,050,419,953)	(9,032,037,124)	(26,268,390,087)
기타포괄손익누계액	1,619,342,579	828,814,505	2,114,045,513
이익잉여금	268,287,511,946	256,313,358,089	190,677,912,650
비지배지분	194,164,992,879	33,080,870,803	8,609,016,657
자본총계	3,511,437,912,776	2,585,474,995,627	2,463,228,066,974
부채 및 자본 총계	5,214,828,719,604	3,188,477,733,309	2,768,024,898,489
구분	제22기	제21기	제20기
	(16.01.01~16.06.30)	(15.01.01~15.12.31)	(14.01.01~14.12.31)
매출액	619,002,745,649	932,151,827,086	498,857,728,726
영업이익(손실)	47,708,809,444	88,588,297,005	176,427,094,294
당기순이익(손실)	24,188,551,418	78,764,757,714	149,821,510,168
지배기업의 소유주지분	22,009,334,157	75,665,684,938	150,105,004,752

비지배지분	2,179,217,261	3,099,072,776	(283,494,584)
당기총포괄이익(손실)	24,412,384,057	77,472,866,913	154,875,352,640
기본주당이익 (원)	341	1,269	3,243
희석주당이익 (원)	333	1,220	3,007
연결 종속회사의 수	58	46	26

요약 재무정보

구 분	제22기	제21기	제20기
	(2016. 06. 30)	(2015. 12. 31)	(2014. 12. 31)
자 산			
유동자산	425,410,449,375	718,533,480,124	719,078,119,662
당좌자산	423,628,387,377	717,890,064,747	717,062,459,491
재고자산	1,782,061,998	643,415,377	2,015,660,171
비유동자산	4,320,304,634,473	2,398,530,549,067	2,036,752,632,783
투자자산	2,397,854,280,397	525,941,170,541	191,633,446,672
유형자산	207,761,921,374	210,393,423,387	193,359,400,053
무형자산	1,705,270,843,009	1,652,604,700,089	1,651,657,838,458
기타비유동자산	9,417,589,693	9,591,255,050	101,947,600
자산총계	4,745,715,083,848	3,117,064,029,191	2,755,830,752,445
부 채			
유동부채	541,631,832,757	265,747,121,960	218,394,434,952
비유동부채	846,564,356,259	276,435,242,355	76,642,890,693
부채총계	1,388,196,189,016	542,182,364,315	295,037,325,645
자 본			
자본금	33,805,471,000	30,098,044,000	29,121,102,000
자본잉여금	3,056,102,240,206	2,291,486,340,849	2,258,975,020,444
자본조정	(11,050,419,952)	(9,032,037,123)	(26,268,390,087)
기타포괄손익누계액	101,138,251	243,772,600	(252,325,369)
이익잉여금	278,560,465,327	262,085,544,550	199,218,019,812
자본총계	3,357,518,894,832	2,574,881,664,876	2,460,793,426,800
부채 및 자본 총계	4,745,715,083,848	3,117,064,029,191	2,755,830,752,445
평가방법			
종속기업투자	원가법	원가법	원가법
공동기업투자	원가법	원가법	원가법
관계기업투자	원가법	원가법	원가법
구분	제22기	제21기	제20기
	(16.01.01~16.06.30)	(15.01.01~15.12.31)	(14.01.01~14.12.31)
매출액	409,801,314,519	862,085,190,602	487,804,642,416

영업이익	45,062,484,922	120,590,601,375	182,518,673,851
당기순이익	26,510,101,077	72,897,764,237	160,283,686,349
당기총포괄이익	26,367,466,728	73,393,862,206	160,031,360,980
기본주당이익 (원)	411	1,222	3,463
희석주당이익 (원)	402	1,175	3,211

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 22 기 반기말 2016.06.30 현재

제 21 기말 2015.12.31 현재

제 20 기말 2014.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 22 기 반기말	제 21 기말	제 20 기말
자산			
유동자산	998,303,422,170	970,066,623,885	798,290,742,394
현금및현금성자산	473,465,847,857	397,176,956,377	451,227,921,424
단기금융상품	208,739,924,124	373,389,063,300	184,547,532,864
파생금융자산	6,917,079,977	5,241,489,977	1,516,401,128
매출채권	148,952,041,053	88,821,840,650	108,430,842,750
기타금융자산	69,472,898,835	59,619,303,595	25,843,365,108
재고자산	6,166,772,187	5,352,593,498	2,015,660,171
기타유동자산	84,588,858,137	40,465,376,488	24,709,018,949
비유동자산	4,216,525,297,434	2,218,411,109,424	1,969,734,156,095
장기금융상품	10,000,000,000	10,193,288,938	
장기매도가능증권	63,256,026,948	30,892,025,307	25,258,468,308
공동기업 및 관계기업투자	81,402,894,693	68,704,339,093	18,711,681,808
기타비유동금융자산	37,011,631,192	23,039,547,157	33,701,696,031
유형자산	250,108,481,038	219,051,999,166	196,893,936,686
무형자산	3,752,056,483,091	1,855,604,183,504	1,688,974,405,520
기타의비유동자산	10,255,431,173	9,592,059,086	3,308,347,600
이연법인세자산	12,434,349,299	1,333,667,173	2,885,620,142
자산총계	5,214,828,719,604	3,188,477,733,309	2,768,024,898,489
부채			
유동부채	715,677,100,481	316,078,102,307	227,487,550,581
매입채무 및 기타채무	186,157,981,592	89,505,878,340	109,125,722,206
기타금융부채	12,344,418,874	3,673,014,734	5,442,693,377

미지급법인세	20,877,419,046	29,448,172,033	20,680,301,337
충당부채	884,905,037	1,148,507,640	1,363,629,419
미지급배당금			
기타유동부채	239,121,466,651	161,643,030,780	90,825,204,242
단기차입금	249,153,628,062	22,055,138,362	50,000,000
유동성장기차입금	49,980,000	99,960,000	
파생상품부채	7,087,301,219	8,504,400,418	
비유동부채	987,713,706,347	286,924,635,375	77,309,280,934
비유동매입채무및기타채무	5,693,340,816	611,440,381	1,724,101,492
장기차입금	291,650,000	291,650,000	250,000,000
회사채	794,787,626,222	199,383,202,170	
비유동충당부채	3,745,034,598	3,402,479,378	1,801,406,348
순확정급여부채	9,426,513,547	8,310,854,267	3,361,639,651
기타장기종업원급여부채	28,246,129,639	24,968,044,395	20,027,376,467
이연법인세부채	145,358,960,273	48,636,383,530	50,083,317,753
비유동금융부채	164,451,252	1,320,581,254	61,439,223
부채총계	1,703,390,806,828	603,002,737,682	304,796,831,515
자본			
자본금	33,805,471,000	30,098,044,000	29,121,102,000
자본잉여금	3,024,611,014,325	2,274,185,945,354	2,258,974,380,241
자본조정	(11,050,419,953)	(9,032,037,124)	(26,268,390,087)
기타포괄손익누계액	1,619,342,579	828,814,505	2,114,045,513
이익잉여금	268,287,511,946	256,313,358,089	190,677,912,650
비지배지분	194,164,992,879	33,080,870,803	8,609,016,657
자본총계	3,511,437,912,776	2,585,474,995,627	2,463,228,066,974
부채와자본총계	5,214,828,719,604	3,188,477,733,309	2,768,024,898,489

연결 포괄손익계산서

제 22 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

제 21 기 반기 2015.01.01 부터 2015.06.30 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 22 기 반기		제 21 기 반기		제 21 기	제 20 기
	3개월	누적	3개월	누적		
영업수익	376,519,484,836	619,002,745,649	226,482,498,887	460,874,028,357	932,151,827,086	498,857,728,726
영업비용	349,900,410,023	571,293,936,205	215,048,888,849	409,088,452,693	843,563,530,081	322,430,634,432
영업이익	26,619,074,813	47,708,809,444	11,433,610,038	51,785,575,664	88,588,297,005	176,427,094,294

기타수익	2,205,582,616	5,643,782,043	9,821,817,273	11,160,690,096	25,198,393,872	1,650,642,135
기타비용	5,178,668,879	11,017,465,035	12,925,417,537	15,640,159,224	25,978,106,357	13,146,463,870
금융수익	9,081,233,896	12,837,719,145	18,239,921,985	21,491,496,323	29,904,214,794	6,637,692,619
금융비용	9,351,411,218	12,627,780,806	951,135,241	1,281,404,877	3,697,056,018	128,990,672
지분법이익	262,321,792	418,762,560	590,829,616	625,606,717	3,450,964,137	180,723,991
지분법손실	2,499,582,394	5,169,048,109	1,346,354,190	1,934,330,053	7,923,738,683	2,791,581,326
법인세비용차감전순이익	21,138,550,626	37,794,779,242	24,863,271,944	66,207,474,646	109,542,968,750	168,829,117,171
계속사업법인세비용	7,899,663,730	13,606,227,824	3,493,899,353	13,991,936,064	30,778,211,036	19,007,607,003
당기순이익	13,238,886,896	24,188,551,418	21,369,372,591	52,215,538,582	78,764,757,714	149,821,510,168
지배지업소유주지분	8,833,740,622	22,009,334,157	20,555,664,878	51,652,182,251	75,665,684,938	150,105,004,752
비지배지분	4,405,146,274	2,179,217,261	813,707,713	563,356,331	3,099,072,776	(283,494,584)
기타포괄손익	(874,773,110)	223,832,639	(12,777,910,243)	(2,121,272,128)	(1,291,890,801)	5,053,842,472
당기손익으로 재분류되지 않는 항목						
순확정급여부채의 재측정요소	(258,405,114)	(258,405,114)	(293,974,472)	(293,974,472)	(3,712,466,098)	(755,183,470)
후속적으로당기손익으로 재분류될 수 있는 항목						
매도가능증권평가이익	(2,274,960,672)	(2,206,882,833)	(13,181,912,346)	(2,584,070,154)	1,098,180,979	2,636,798,523
지분법자본변동	(78,314,462)	(327,076,671)	86,015,849	43,704,683	428,872,598	3,090,910,259
해외사업환산이익	1,736,907,138	3,016,197,257	611,960,726	713,067,815	893,521,720	81,317,160
총포괄손익	12,364,113,786	24,412,384,057	8,591,462,348	50,094,266,454	77,472,866,913	154,875,352,640
지배기업소유주지분	8,533,474,102	22,799,862,231	7,757,127,841	49,525,296,286	74,380,453,930	155,135,656,708
비지배지분	3,830,639,684	1,612,521,826	834,334,507	568,970,168	3,092,412,983	(260,304,068)
주당손익						
기본주당순이익	131	341	345	872	1,269	3,243
희석주당순이익	127	334	337	839	1,220	3,007

연결 자본변동표

제 22 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

제 21 기 반기 2015.01.01 부터 2015.06.30 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

			자본								
			지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본							비지배지분	자본 합계
			보통주자본금	우선주자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2014.01.01 (기초자본)			15,933,578,000	5,063,197,000	112,346,892,305	6,256,524,058	(2,916,606,443)	40,572,907,898	177,256,492,818	133,524	177,256,626,342
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						150,105,004,752	150,105,004,752	(283,494,584)	149,821,510,168
		해외사업환산손익					58,126,644		58,126,644	23,190,516	81,317,160
		지분법자본변동					3,090,910,259		3,090,910,259		3,090,910,259
		매도가능증권평가손익					2,636,798,523		2,636,798,523		2,636,798,523
		순확정급여부채의 재측정요소					(755,183,470)		(755,183,470)		(755,183,470)
	소유주와의거래	전환우선주의전환	5,063,197,000	(5,063,197,000)							
		주식선택권의행사	1,293,012,500		14,632,326,531	(3,247,373,539)			12,677,965,492		12,677,965,492
		유상증자(현물출자)									
		주식보상비용				2,876,274,744			2,876,274,744	71,988,951	2,948,263,695
		현금배당									
		자기주식의취득및처분				23,189,875,745			23,189,875,745		23,189,875,745
		주주로부터의 무상증여									
		지분변동효과			(117,395)				(117,395)	355,355,212	355,237,817
		연결범위변동									
		합병으로인한 자본변동	6,831,314,500		2,131,995,278,800	(55,343,691,095)			2,083,482,902,205	8,441,843,038	2,091,924,745,243
2014.12.31 (기말자본)			29,121,102,000		2,258,974,380,241	(26,268,390,087)	2,114,045,513	190,677,912,650	2,454,619,050,317	8,609,016,657	2,463,228,066,974
2015.01.01 (기초자본)			29,121,102,000		2,258,974,380,241	(26,268,390,087)	2,114,045,513	190,677,912,650	2,454,619,050,317	8,609,016,657	2,463,228,066,974
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						75,665,684,938	75,665,684,938	3,099,072,776	78,764,757,714
		해외사업환산손익					895,722,648		895,722,648	(2,200,928)	893,521,720
		지분법자본변동					422,322,871		422,322,871	6,549,727	428,872,598
		매도가능증권평가손익					1,098,180,979		1,098,180,979		1,098,180,979
		순확정급여부채의 재측정요소					(3,701,457,506)		(3,701,457,506)	(11,008,592)	(3,712,466,098)
	소유주와의거래	전환우선주의전환									
		주식선택권의행사	976,942,000		16,113,566,374	(3,441,015,389)			13,649,492,985	(540,086,254)	13,109,406,731
		유상증자(현물출자)									
		주식보상비용				692,154,297			692,154,297	505,012,642	1,197,166,939
		현금배당						(10,030,239,499)	(10,030,239,499)	(1,571,086,831)	(11,601,326,330)
		자기주식의취득및처분				19,985,214,055			19,985,214,055		19,985,214,055
		주주로부터의 무상증여			14,591,500,000				14,591,500,000	(93,227,546)	14,498,272,454
		지분변동효과			(15,493,501,261)				(15,493,501,261)	(51,378,459)	(15,544,879,720)
		연결범위변동								23,130,207,61	23,130,207,611

										1	
		합병으로인한 자본변동									
2015.12.31 (기말자본)			30,098,044,000		2,274,185,945,354	(9,032,037,124)	828,814,505	256,313,358,089	2,552,394,124,824	33,080,870,803	2,585,474,995,627
2015.01.01 (기초자본)			29,121,102,000		2,258,974,380,241	(26,268,390,087)	2,114,045,513	190,677,912,650	2,454,619,050,317	8,609,016,657	2,463,228,066,974
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						51,652,182,251	51,652,182,251	563,356,331	52,215,538,582
		해외사업환산손익					707,514,483		707,514,483	5,553,332	713,067,815
		지분법자본변동					43,644,178		43,644,178	60,505	43,704,683
		매도가능증권평가손익					(2,584,070,154)		(2,584,070,154)		(2,584,070,154)
		순확정급여부채의 재측정요소					(293,974,472)		(293,974,472)		(293,974,472)
	소유주와의거래	전환우선주의전환									
		주식선택권의행사	882,675,500		13,358,538,663	(2,949,963,339)			11,291,250,824	4,500,000	11,295,750,824
		유상증자(현물출자)									
		주식보상비용				445,980,106			445,980,106	280,710,437	726,690,543
		현금배당						(10,030,239,499)	(10,030,239,499)		(10,030,239,499)
		자기주식의취득및처분				19,985,214,055			19,985,214,055		19,985,214,055
		주주로부터의 무상증여									
		지분변동효과			(14,626,270,166)				(14,626,270,166)	(1,855,509,554)	(16,481,779,720)
		연결범위변동								18,528,681,675	18,528,681,675
		합병으로인한 자본변동									
2015.06.30 (기말자본)			30,003,777,500		2,257,706,648,738	8,787,159,265	12,840,452	232,299,855,402	2,511,210,281,923	26,136,369,383	2,537,346,651,306
2016.01.01 (기초자본)			30,098,044,000		2,274,185,945,354	(9,032,037,124)	828,814,505	256,313,358,089	2,552,394,124,824	33,080,870,803	2,585,474,995,627
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						22,009,334,157	22,009,334,157	2,179,217,261	24,188,551,418
		해외사업환산손익					3,007,909,315		3,007,909,315	8,287,942	3,016,197,257
		지분법자본변동					(326,748,397)		(326,748,397)	(328,274)	(327,076,671)
		매도가능증권평가손익					(1,718,476,324)		(1,718,476,324)	(488,406,509)	(2,206,882,833)
		순확정급여부채의 재측정요소					(172,156,520)		(172,156,520)	(86,248,594)	(258,405,114)
	소유주와의거래	전환우선주의전환									
		주식선택권의행사	250,757,500		9,020,341,582	(2,059,411,861)			7,192,831,721		7,192,831,721
		유상증자(현물출자)	3,456,669,500		754,226,429,400				757,701,954,400		757,701,954,400
		주식보상비용				41,029,032			41,029,032	658,933,714	699,962,746
		현금배당						(10,035,180,300)	(10,035,180,300)	(1,302,711,210)	(11,337,891,510)
		자기주식의취득및처분									
		주주로부터의 무상증여									
		지분변동효과			(12,821,702,01				(12,821,702,011)	19,673,559,77	6,851,857,768

					1)					9	
		연결범위변동								140,441,817,967	140,441,817,967
		합병으로인한 자본 변동									
2016.06.30 (기말자본)			33,805,471,000	0	3,024,611,014,325	(11,050,419,953)	1,619,342,579	268,287,511,946	3,317,272,919,897	194,164,992,879	3,511,437,912,776

연결 현금흐름표

제 22 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

제 21 기 반기 2015.01.01 부터 2015.06.30 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 22 기 반기	제 21 기 반기	제 21 기	제 20 기
영업활동현금흐름	126,951,031,290	104,008,158,987	162,217,476,110	220,333,977,059
영업으로부터 창출된 현금흐름	164,005,290,724	120,000,972,266	187,359,566,220	213,968,659,220
이자수취	4,775,454,113	6,532,220,813	10,576,664,024	6,988,974,155
이자지급	(5,571,667,856)	(14,040,786)	(727,854,867)	(1,289,056)
배당금 수입	659,000,534		82,722,963	
법인세납부	(36,917,046,225)	(22,510,993,306)	(35,073,622,230)	(622,367,260)
투자활동현금흐름	(875,085,609,075)	(211,991,716,374)	(414,240,989,552)	172,599,803,203
단기금융상품의 증감	278,198,359,636	(78,879,848,256)	(186,579,082,351)	18,277,491,574
장기금융상품의 증감	193,288,938	(10,000,000,000)	(10,029,478,063)	
유형자산의 취득	(51,695,979,855)	(50,223,103,114)	(76,083,229,407)	(12,828,852,800)
유형자산의 처분	285,731,322	379,324,635	1,190,714,360	55,481,907
무형자산의 취득	(16,091,794,723)	(3,166,290,741)	(8,771,763,848)	(9,752,128,689)
무형자산의 처분	30,000,000	199,062,596	1,609,456,637	
매도가능증권의 취득	(24,489,866,411)	(1,669,459,000)	(8,779,077,788)	(936,750,000)
매도가능증권의 처분	2,329,138,137	21,034,825,737	21,587,267,735	116,515,505
관계기업투자의 취득	(18,759,000,052)	(27,185,623,853)	(65,748,860,984)	(4,999,973,312)

관계기업투자의 처분			9,784,759,641	
종속기업취득으로 인한 순현금흐름	(1,036,968,809,456)	(63,827,430,395)	(60,504,730,718)	(5,479,838,695)
종속기업처분으로 인한 순현금흐름	(399,499,404)	4,671,258,792	4,430,759,353	
합병으로 인한 순현금흐름				187,299,022,530
임차보증금의 감소			20,048,633,479	2,720,012,923
단기대여금의 감소			2,028,045,800	30,000,000
사업양수로 인한 현금유출			(36,328,898,131)	
단기대여금의 증가			(2,845,000,000)	
장기선급금의 증가			(3,948,000,000)	
파생상품자산의 취득			(5,000,000,000)	
임차보증금의 증가			(11,713,635,913)	(1,873,627,217)
기타비유동금융자산의감소	5,385,471,747	8,843,817,729		
기타비유동금융자산의증가	(11,243,212,428)	(9,374,500,499)		
기타투자활동 현금 유입	3,653,474		2,027,574,806	192,449,477
기타투자활동 현금 유출	(1,863,090,000)	(2,793,750,005)	(616,444,160)	(220,000,000)
재무활동현금흐름	822,633,274,043	(15,262,782,299)	197,232,390,098	35,382,127,711
자기주식의 취득				(1,259,155,481)
자기주식의 처분				23,963,317,700
단기차입금의 차입	800,000,000,000	3,486,096	3,486,096	
단기차입금의 상환	(569,408,297,354)	(50,000,000)	(50,000,000)	
유동성장기부채의 상환	(49,980,000)		(49,980,000)	

주식매입선택권의 행사	7,211,687,221	11,295,750,824	13,109,406,731	12,677,965,492
사채의 발행	794,548,711,023		199,366,200,000	
사채의 상환	(201,986,639,837)			
전환상환우선주의 발행			12,000,156,801	
배당의 지급	(10,035,180,300)	(10,030,239,499)	(11,601,326,330)	
비지배지분의 취득	(2,600,460,000)		(19,067,479,720)	
종속기업추가출자(비지배주주)	6,275,000,000	(16,481,779,720)	4,750,000,000	
출자금의 중간분배	(1,302,711,210)		(1,231,200,000)	
기타재무활동 현금 유출			4,500,000	
기타재무활동 현금 유입			(1,373,480)	
주식발행비용	(18,855,500)			
현금및현금성자산의순증가(감소)	74,498,696,258	(123,246,339,686)	(54,791,123,344)	428,315,907,973
기초현금및현금성자산	397,176,956,377	451,227,921,424	451,227,921,424	23,416,730,380
현금및현금성자산에 대한 환율변동 효과	1,790,195,222	659,232,864	740,158,297	(504,716,929)
기말현금및현금성자산	473,465,847,857	328,640,814,602	397,176,956,377	451,227,921,424

3. 연결재무제표 주석

제 22 기 반기 : 2016년 6월 30일 현재
제 21 기 : 2015년 12월 31일 현재

주식회사 카카오와 그 종속기업

1. 일반적 사항 :

기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배회사인 주식회사 카카오(이하,"지배회사")는 ㈜다음글로벌홀딩스 등 58개의 종속기업(이하, 지배회사와 종속기업을 일괄하여 "연결회사")를 연결대상으로 하여 연결재무제표를 작성하였습니다.

가. 지배회사의 개요 -

지배회사는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

지배회사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 10월 1일자로 합병하였고, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였으며, 2015년 9월 23일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 카카오"로 재변경하였습니다.

지배회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2016년 6월 30일 현재 납입자본금은 33,805백만원입니다.

한편, 당반기말 현재 지배회사의 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	12,574,461	18.63
(주)케이큐브홀딩스	9,949,467	14.74
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	8.29
Star InvestHoldings Limited	5,555,972	8.23
기타특수관계인	1,992,975	2.95
자기주식	5,188	0.01
기타	31,833,030	47.15
합계	67,510,942	100.00

나. 종속기업의 현황 -

당반기말 현재 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자본금	업종	소재지	결산월	투자주식수 (주,좌)	지분율(%)
㈜다음글로벌홀딩스	5,197,800	경영관리업	한국	12월	1,039,560	100.0
PATH MOBILE INC. PTE. LTD.(주1)	61,057,309	서비스운영전문업	싱가포르	12월	73,128,000	100.0
PT. PATH MOBILE INDONESIA(주5,15)	984,083	서비스운영전문업	인도네시아	12월	850,000	100.0
㈜디케이서비스	510,680	서비스운영전문업	한국	12월	102,136	100.0
㈜디케이테크인	493,025	서비스운영전문업	한국	12월	98,605	100.0
㈜디케이비즈니스	1,074,670	서비스운영전문업	한국	12월	214,934	100.0
Daum Service CHINA Co., Ltd.	1,092,579	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.(주2)	174,835	서비스운영전문업	중국	12월	1	100.0
이미지온㈜	2,370,000	콘텐츠 개발업	한국	12월	474,000	100.0
Daum Games Europe B.V.(주3)	1,295,882	게임개발 및 서비스업	네덜란드	12월	1,000,000	100.0

㈜버즈피아	253,020	모바일서비스	한국	12월	50,604	100.0
㈜씽크리얼스	57,500	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	115,000	100.0
㈜로티플	74,060	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	148,120	100.0
㈜카카오랩	743,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	1,485,520	99.9
㈜써니로프트	412,950	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	82,590	100.0
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	299,435	소프트웨어개발 및 서비스업	싱가포르	12월	3,300	100.0
Beijing KAKAO Co., Ltd.	20,483,032	소프트웨어개발 및 서비스업	중국	12월	18,839,700	99.9
㈜울트라캡슝	28,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	5,600	100.0
Ultra Interactive, Inc.(주4)	17,827	소프트웨어개발 및 서비스업	미국	12월	1,000,000	100.0
KAKAO JAPAN Corp.	1,290,600	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	322,824	100.0
㈜키즈노트	75,000	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	21,367	100.0
㈜케이벤처그룹	13,612,390	경영관리업	한국	12월	1,361,239	100.0
㈜티앤케이팩토리(주6)	408,200	모바일광고 플랫폼 운영	한국	12월	816,400	100.0
㈜셀잇(주7)	64,856	소프트웨어자문	한국	12월	120,344	74.1
㈜케이큐브벤처스	18,511,080	경영관리업	한국	12월	3,702,216	100.0
케이큐브-1호벤처투자조합(주8)	8,092,000	투자/경영관리업	한국	12월	490	60.6
카카오청년창업펀드(주8,9)	30,000,000	투자/경영관리업	한국	12월	110	36.7
록앤올㈜	390,920	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	122,231	100.0
㈜카카오프렌즈	1,600,000	콘텐츠판매	한국	12월	160,000	100.0
㈜밸류포션(주7)	66,665	모바일 마케팅서비스	한국	12월	9,333	70.0
Valuepotion Pte.LTD(주10)	403,768	모바일 마케팅서비스	싱가포르	12월	476,541	100.0
㈜카닥(주7)	390,666	온라인정보제공업	한국	12월	273,788	70.1
㈜카카오게임즈(구,㈜엔진)(주16)	250,300	게임개발 및 서비스업	한국	12월	37,455	69.4
㈜지니랩스(주3)	10,000	게임개발 및 서비스업	한국	12월	20,000	100.0
㈜아이나(주3)	753,684	게임개발 및 서비스업	한국	12월	1,055,157	70.0
㈜마그넷(주3)	100,000	게임개발 및 서비스업	한국	12월	11,000	55.0
불혹소프트㈜(주3)	214,290	게임개발 및 서비스업	한국	12월	21,686	50.6
㈜엔글(주3)	205,000	게임개발 및 서비스업	한국	12월	210,000	51.2
㈜피플러그(주3)	1,000	게임개발 및 서비스업	한국	12월	3,454	78.9
㈜슈퍼노바일레븐	125,369	게임개발 및 서비스업	한국	12월	717,660	57.2
㈜어바웃타임	11,112	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	22,223	100.0
㈜포도트리	2,381,818	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	5,375,495	71.9
카카오디지털콘텐츠펀드(주5,8,9)	18,550,000	투자/경영관리업	한국	12월	75	40.4
카카오성장나눔게임펀드(주5,8)	7,500,000	투자/경영관리업	한국	12월	7,500	100.0
㈜링키지랩(주5)	100,000	서비스업	한국	12월	20,000	100.0
㈜로엔엔터테인먼트(주12)	12,645,853	기록매체복제업	한국	12월	19,322,346	76.4
㈜스타쉽엔터테인먼트(주13)	53,990	연예매니지먼트	한국	12월	7,000	64.8
㈜킹콩엔터테인먼트(주13)	50,000	연예인대리	한국	12월	10,000	100.0
㈜플랜에이엔터테인먼트(주13)	50,000	연예인대리	한국	12월	7,000	70.0
NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations)(주14)	3,319,093	소프트웨어개발 및 서비스업	일본	12월	41,500	100.0
㈜엠텍크루(주13)	50,000	연예매니지먼트	한국	12월	10,000	100.0
㈜페이브엔터테인먼트(주13)	200,000	연예매니지먼트	한국	12월	32,000	80.0
㈜크래커엔터테인먼트(주13)	200,000	연예매니지먼트	한국	12월	32,000	80.0
㈜문화인(주13)	148,150	연예매니지먼트	한국	12월	20,000	67.5
㈜파킹스퀘어(주11)	81,251	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	162,502	100.0
㈜넘버웍스(주17)	102,308	소프트웨어개발 및 서비스업	한국	12월	1,023,076	100.0
KVG SG PTE.LTD.(주7)	1,313,400	경영관리업	싱가포르	12월	1,100,000	100.0

카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드(주5)	2,000,000	투자/경영관리업	한국	12월	1,900	95.0

(주1) ㈜다음글로벌홀딩스의 종속기업이며 2016년 06월 30일 현재 ㈜다음글로벌홀딩스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주2) Daum Service CHINA Co.,Ltd.의 종속기업이며 2016년 06월 30일 현재 Daum Service CHINA Co., Ltd.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주3) ㈜카카오게임즈(구, ㈜엔진)의 종속기업이며 2016년 06월 30일현재 ㈜카카오게임즈가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주4) ㈜울트라캡슐의 종속기업이며 2016년 06월 30일 현재 ㈜울트라캡슐이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주5) 당반기중 신규 설립 하였습니다.

(주6) 당반기중 102,000주(12.5%)를 신규 취득하여 지분율이 100%로 증가하였습니다.

(주7) ㈜케이벤처그룹의 종속기업이며 2016년 06월 30일현재 ㈜케이벤처그룹이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주8) ㈜케이큐브벤처스의 종속기업이며 2016년 06월 30일현재 지배회사 및 ㈜케이큐브벤처스가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주9) 지분율이 50% 이하이나 연결회사가 피투자회사에 실질 지배력을 행사할 수 있다고 판단하여 종속기업으로 분류하였습니다

(주10) ㈜밸류포션의 종속기업이며 2016년 06월 30일 현재 ㈜밸류포션이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주11) 당반기중 162,502주(100.00%)를 신규 취득하였습니다.

(주12) 당반기중 19,322,346주(76.4%)를 신규 취득하였습니다.

(주13) ㈜로엔엔터테인먼트의 종속기업이며 2016년 06월 30일 현재 ㈜로엔엔터테인먼트가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주14) 당반기중 록앤올㈜의 관계기업에서 종속기업으로 편입되었으며, 2016년 06월 30일 현재 록앤올㈜이 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주15) PATH MOBILE INC. PTE. LTD.의 종속회사로서 ㈜다음글로벌홀딩스 및 PATH MOBILE INC. PTE. LTD.가 보유하고 있는 투자주식수 및 지분율로 표시하였습니다.

(주16) 당반기중 회사의 종속기업인 ㈜다음게임과 ㈜엔진이 합병하여 ㈜카카오게임즈로 사명을 변경하였습니다.

(주17) 당반기중 1,023,076주(100.00%)를 신규 취득하였습니다.

2. 중요한 회계처리방침 :

가. 재무제표 작성기준 -

연결회사의 2016년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 반기연결재무제표는 보고기간말인 2016년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라작성되었습니다.

(1) 연결회사가 채택한 제・개정 기준서

연결회사는 2016년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정
중요성에 따라 공시항목의 생략, 추가, 통합이 가능함을 명확히 함. 또한, 지분법을 적용하는 관계·공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분의 표시방법을 명확히 하였으며, 기타 주석공시 순서 등에 대한 일부 규정을 추가함.

- 기준서 제1011호 '건설계약', 기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산', 해석서 제2115호 '부동산건설약정' 개정
수주산업 회계정보의 구체적 공시를 위해, 수주산업 특유의 회계 추정 및 잠재 리스크 관련 정보를 개별공사별 또는 영업부문별로 구분하여 상세하게 공시하도록 개정함.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1041호 '농림어업' 개정
생산용식물을 기업회계기준서 제1041호의 적용범위에서 제외하고 기업회계기준서 제1016호의 적용범위에 추가함.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1038호 '무형자산' 개정
수익에 기초한 (감가)상각방법은 자산의 경제적 소비와 직접 관련되지 않는 판매수량등의 영향을 받으므로 제한된 상황에서 무형자산의 경우를 제외하고는 사용할 수 없음을 명확히 함.

- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표', 제1112호 '타 기업에 대한 지분의 공시', 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자'의 개정
 ・기업회계기준서 제1110호 개정: 연결재무제표의 작성 면제가 투자기업인 지배기업의 종속기업에도 적용될 수 있음을 명확히 함. 또한, 투자기업의 종속기업 자체가 투자기업의 조건을 충족하면서 지배기업의 투자활동과 관련된 용역을 제공하는 경우에도 투자기업인 지배기업은 해당 기업을 연결하지 않는 것임을 명확히 함.
 ・기업회계기준서 제1028호 개정: 투자기업이 아닌 투자자가 투자기업인 관계기업지분을 보유한 경우, 해당 관계기업에 지분법을 적용 시 회계정책을 일치시키지 않을 수 있는 면제를 추가함.
・기업회계기준서 제1112호의 개정: 투자기업에 대한 공시범위를 명확히 함.

- 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'개정
공동약정 중 사업에 해당하는 공동영업에 대한 지분을 취득하는 경우, 사업결합 회계에 대한 모든 원칙을 적용하도록 규정함.

- 한국채택국제회계기준 연차개선 2012-2014
・기업회계기준서 제1105호 매각예정비유동자산과 중단영업: 매각 예정 및 소유주에 대한 분배 예정 분류 간 상호 대체 시 기존 회계처리를 그대로 유지함을 명확히 함・기업회계기준서 제1107호 금융상품공시: 금융자산 양도 시 금융자산을 관리하는용역계약이 포함된 경우 지속적 관여 여부의 판단 기준을 명확히 하였으며, 2012년의 개정사항인 '공시 -금융자산과 금융부채의 상계'에 의한 추가적인 공시가 기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 요구되지 않는다면 모든 중간기간에 대해 요구되는것은 아니라는 것을 명확히 함.
・기업회계기준서 제1019호 종업원급여: 퇴직급여채무 측정에 사용되는 할인율 결정시 부채가 발생하는 국가가 아닌, 부채가 표시되는 통화가 중요한 고려요소임을 명확히 함.
・기업회계기준서 제1034호 중간재무보고: 기준서상 '중간재무보고서의 다른 곳에 공시된 정보'의 의미하는 바가 무엇인지를 명확히 하였으며, 중간재무제표와 관련정보간의 상호참조에 대한 요구사항을 추가로 개정함.

(2) 연결회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2016년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지않았고, 연결회사가 조기 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품'
2015년 12월 공표된 금융상품에 대한 새로운 기준은 금융상품의 인식과 측정을 규정한 기준서 제1039호를 대체합니다.
기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 금융상품의 분류와 측정을 사업모형과 상품의 현금흐름 특성에 근거하여 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류할 것을 규정하고 해당 분류에 따른 손익인식 방법을 규정하고 있습니다. 또한 손상모형은 기대신용손실과 그 변동을 인식하도록 변경되었습니다. 한편 위험회피회계에 대해서는 기업들의 위험관리와 일관되도록 부분적인 개정이 반영되었습니다. 새로운 기준서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되고 조기 적용이 허용되며 당기손익-공정가치로 지정한 금융부채의 손익에 대한 요구사항에 대한 부분적 조기적용도 허용됩니다. 회사는 개정 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'
2015년 12월 공표한 수익인식에 대한 새로운 기준은 재화와 용역에 대한 수익인식 기준인 기준서 제1018호와 건설계약 수익인식 기준인 제1011호 및 관련 해석서를 대체합니다.
기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 현행 수익인식 기준의위험과 보상 이전 모형을 대체하여 고객에게 재화나 용역에 대한 통제가 이전될 때 수익을 인식한다는 원칙에 기초하여 5단계의 과정을 적용하여 수익을 인식하도록 요구합니다. 현행 수익인식과 주요한 차이로 재화나 용역이 묶음으로 제공될 때 구분되는 수행의무 별로 수익인식기준을 적용하도록 하고 변동대가 인식에 대한 제약을 규정하고 있으며, 수익을 일정 기간에 걸쳐 인식하기 위한 조건과 증가된 공시사항 등이 포함되었습니다. 새로운 기준서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되고 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 개정 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

나. 중요한 회계정책 -

중간연결재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 연결재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

- 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도있습니다.

반기연결재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 연결재무제표의 작성시 적용된 회계추정및 가정과 동일합니다.

4. 영업부문 정보 :

가. 연결회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당반기와 전반기의 연결회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분(주1)	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	266,289,382	328,985,654	94,161,400	689,436,436
내부매출액	(700,522)	(46,992,511)	(22,740,657)	(70,433,690)
순매출액	265,588,860	281,993,143	71,420,743	619,002,746

(2) 당2분기

(단위: 천원)

구분(주1)	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	136,595,023	211,601,070	61,235,345	409,431,438
내부매출액	(391,524)	(21,196,346)	(11,324,083)	(32,911,953)
순매출액	136,203,499	190,404,724	49,911,262	376,519,485

(3) 전반기

(단위: 천원)

구분(주1)	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	301,643,698	138,510,229	40,239,378	480,393,305
내부매출액	(1,218,293)	(1,341,706)	(16,959,278)	(19,519,277)
순매출액	300,425,405	137,168,523	23,280,100	460,874,028

(4) 전2분기

(단위: 천원)

구분(주1)	광고매출	콘텐츠매출	기타매출	합계
매출액	155,543,924	60,987,290	20,216,011	236,747,225
내부매출액	(577,985)	(583,144)	(9,103,597)	(10,264,726)
순매출액	154,965,939	60,404,146	11,112,414	226,482,499

(주1)연결회사는 전기까지 매출을 광고, 게임, 커머스 및 기타매출로 구분하였으나 당반기 중 매출 구분의 간소화를 위하여 광고, 콘텐츠 및 기타매출로 구분을 변경하였습니다.

다. 당반기 및 전반기에 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

5. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

6. 관계기업투자 :

가. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 주요 관계기업투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명(주1)	설립 국가	당반기말				전기말
		지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
㈜플로우게임즈	한국	34.0	-	(546,148)	-	-
㈜애드투페이퍼(주4)	한국	17.7	314,303	87,460	327,367	342,299
DMS Network, Inc.(주4)	미국	19.7	1,986,836	-	-	108,901
㈜나인플라바	한국	20.0	-	(40,275)	-	-
㈜엔비티(주4)	한국	10.5	36,875	1,498,128	1,498,128	1,305,853
Tapas Media, Inc.	미국	23.1	1,838,701	(29,859)	1,684,203	1,869,911
다음청년창업펀드	한국	39.5	9,946,671	9,097,654	9,097,654	9,392,665
㈜유저스토리랩	한국	35.7	499,973	55,032	-	-
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0	5,609,250	4,915,127	4,915,127	5,392,840
㈜쓰리포인트	한국	20.0	400,000	(51,619)	-	287,459
㈜하시스	한국	35.0	3,500,183	1,413,086	3,465,664	3,456,416
㈜만나씨이에이	한국	33.2	10,000,000	3,404,881	9,045,169	9,660,122
㈜네오바자르	한국	35.0	625,000	399,307	556,914	605,596
㈜실버스타게임즈	한국	20.0	94,273	(33)	99,732	94,273
㈜오스카엔터테인먼트(주2)	한국	20.0	1,997,334	542,016	1,911,838	-
㈜탱그램디자인연구소(주5)	한국	43.6	1,914,768	1,245,325	1,245,325	-
㈜레프트라이트 (주2)	한국	40.0	400,200	172,593	400,200	-
Bitmarket.ph, Inc.(주2)	싱가포르	36.7	662,668	331,290	662,668	-
NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations)(주3)	일본	-	-	-	-	4,201,739
기타(51개사)(주6)	한국	1.7~27.8	47,685,064	12,502,623	46,492,906	31,986,265
합계			87,512,099	34,996,588	81,402,895	68,704,339

(주1) 관계기업투자주식은 모두 비상장주식입니다.
(주2) 당반기중 신규 취득하였습니다.
(주3) 당반기중 지배력을 획득하여 관계기업투자에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.
(주4) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업투자로 분류하였습니다.
(주5) 당반기중 일부 지분을 처분하여 연결대상 종속기업에서 관계기업으로 분류되었습니다.
(주6) 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드 및 카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드에서 출자한 소규모 회사들로 지분율은 1.7%~27.8%로 유의적인 영향력을 행사할 수 있어 관계기업투자로 분류하였습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 주요 관계기업투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

회사명	기초장부금액	연결범위변동	취득	처분/손상	지분법손익	지분법자본변동	기타변동	반기말 장부금액
㈜애드투페이퍼	342,299	-	-	-	(14,932)	-	-	327,367
㈜엔비티	1,305,853	-	-	-	192,275	-	-	1,498,128
다음청년창업펀드	9,392,665	-	-	-	(301,400)	6,389	-	9,097,654
DMS Network, Inc.	108,901	-	-	-	(108,901)	-	-	-
Tapas Media, Inc.	1,869,911	-	-	-	(157,708)	(28,000)	-	1,684,203
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	5,392,840	-	-	-	(450,313)	(27,400)	-	4,915,127
㈜쓰리포인트	287,459	-	-	(267,183)	(20,276)	-	-	-
㈜하시스	3,456,416	-	-	-	14,012	(4,764)	-	3,465,664
㈜만나씨이에이	9,660,122	-	-	-	(613,395)	(1,558)	-	9,045,169
㈜네오바자르	605,596	-	-	-	(48,682)	-	-	556,914
㈜실버스타게임즈	94,273	-	-	-	5,459	-	-	99,732
㈜오스카엔터테인먼트 (주1)	-	-	1,997,334	-	(85,496)	-	-	1,911,838
㈜탱그램디자인연구소 (주2)	-	1,914,768	-	-	(669,443)	-	-	1,245,325
NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations) (주3)	4,201,739	(4,125,291)	-	-	(314,990)	238,542	-	-
㈜레프트라이트 (주1)	-	-	400,200	-	-	-	-	400,200
Bitmarket.ph, Inc. (주1)	-	-	662,668	-	-	-	-	662,668
기타(51개사) (주4)	31,986,265	-	15,698,798	-	(2,176,496)	(1,938)	986,277	46,492,906
합계	68,704,339	(2,210,523)	18,759,000	(267,183)	(4,750,286)	181,271	986,277	81,402,895

(주1) 당반기중신규로 취득하였습니다.

(주2) 당반기중 지배력을 상실하여 관계기업투자주식으로 분류되었습니다.

(주3) 당반기중 지배력을 획득하여 관계기업투자에서 연결대상 종속기업으로 편입되었습니다.

(주4) 당반기중 유의적인 영향력을 유지하면서 지분율이 변동함에 따라 인식된 지분법주식처분손익이 기타변동에 포함되어 있습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

회사명	기초장부금액	연결범위변동	취득	처분/손상	지분법손익	기타변동	반기말 장부금액
케이큐브-1호벤처투자조합 (주1)	4,924,099	(4,951,397)	-	-	27,298	-	-
카카오청년창업펀드 (주1,3)	4,390,704	(6,629,668)	2,500,000	-	(261,036)	-	-
㈜다음티브이	495,978	-	-	(434,637)	(61,341)	-	-
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-	-
㈜애드투페이퍼	336,871	-	-	-	(40,346)	-	296,525
DMS Network, Inc.	2,067,448	-	-	-	7,479	10,941	2,085,868
㈜나인플라바	-	-	-	-	-	-	-
㈜엔비티	-	-	-	-	244,470	3,288,263	3,532,733
Tapas Media, Inc.	1,851,698	-	-	-	(161,713)	38,251	1,728,236
㈜카닥	258,070	-	-	-	(128,256)	104,543	234,357
다음청년창업투자조합 (주3)	3,886,841	-	4,000,000	-	(160,194)	-	7,726,647
㈜유저스토리랩	499,973	-	-	-	(137,079)	-	362,894
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP (주4).	-	-	5,609,250	-	(138,924)	(1,353)	5,468,973
㈜플레이플러스	-	-	-	-	-	-	-
㈜쓰리포인트	-	-	400,000	-	(33,653)	-	366,347
㈜슈퍼노바일레븐	-	-	13,290,295	-	-	-	13,290,295

NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations) (주2)	-	4,722,765	-	-	-	-	4,722,765
㈜탱그램디자인연구소	-	-	1,000,265	-	-	-	1,000,265
기타(37개사)	-	13,948,563	2,700,109	(697,553)	(465,428)	1,274,417	16,760,108
합계	18,711,682	7,090,263	29,499,919	(1,132,190)	(1,308,723)	4,715,062	57,576,013

(주1) 전반기중 지배력을 획득하여 관계기업에서 연결대상 종속기업으로 변경하였습니다.

(주2)전반기중 지배력을 상실하여 관계기업투자주식으로 분류되었습니다.

(주3) 전반기중 추가 취득하였습니다.

(주4) 전반기중 설립하였으며, 주식수는 225,000,000주입니다.

7. 유형자산 :

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
기초 순장부금액	219,052,000	196,893,937
사업결합으로 인한 변동	8,934,540	277,305
취득	49,911,278	42,455,250
처분	(339,302)	(608,638)
감가상각비	(27,465,637)	(23,787,680)
기타(주1)	15,602	(32,057)
반기말 순장부금액	250,108,481	215,198,117
취득원가	365,907,151	269,697,581
감가상각누계액	(115,404,120)	(54,433,746)
정부보조금	(394,550)	(65,718)
반기말 순장부금액	250,108,481	215,198,117

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

나. 연결회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 16 참조).

8. 무형자산 :

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
기초 순장부금액	1,855,604,184	1,688,974,406
사업결합으로 인한 변동	1,903,783,998	106,448,154
취득	17,916,018	2,900,863
처분 및 폐기	-	(1,300,231)

손상	(2,137,705)	(7,251,497)
무형자산상각비	(25,204,174)	(11,848,299)
기타(주1)	2,094,162	21,612
반기말 순장부금액	3,752,056,483	1,777,945,008
취득원가	3,823,930,905	1,818,935,174
상각누계액	(57,390,651)	(17,750,703)
손상차손누계액	(14,474,672)	(23,228,454)
정부보조금	(9,099)	(11,009)
반기말 순장부금액	3,752,056,483	1,777,945,008

(주1) 기타변동 금액은 환율 변동에 의한 증감액을 포함하고 있습니다.

9. 장・단기차입금 :

가. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 단기차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	차입처	2016.6.30 연이자율(%)	당반기말	전기말
브릿지론	삼성증권, 한국투자증권	2.36	230,941,703	-
중소기업자금대출	기업은행	2.87	100,000	100,000
운전자금대출	기업은행	-	-	500,000
운전자금대출	HONGKONG QIANQI NETWORK TECHNOLOGY CO., LIMITED	-	529,413	529,413
시설자금차입	기업은행	-	-	1,430,000
중소기업자금대출	기업은행	4.30	150,000	500,000
중소기업자금대출	기업은행	-	-	200,000
기술창조기업 우수대출	국민은행	-	-	500,000
기업운전일반자금대출 (기술보증)	하나은행	2.26	80,000	-
운영자금대출	종속기업 임직원	-	43,600	-
전환상환우선주(주1)		-	17,308,912	18,295,725
합계			249,153,628	22,055,138

(주1) 종속기업이 발행한 전환상환우선주로, 동 전환상환우선주에 부여된 상환권은 2016년 6월 30일 현재 1년 이내에 행사가능합니다.

나. 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 장기차입금 및 사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	차입처	구분	2016.6.30	최장 만기	당반기말	전기말

			연이자율(%)			
장기차입금	우리은행	직장보육시설자금대출	2.00	2023년 9월	250,000	250,000
	중소기업진흥공단	중소기업자금대출	1.42	2017년 5월	91,630	141,610
	소계				341,630	391,610
	1년이내 상환일 도래분 차감				(49,980)	(99,960)
	차감계				291,650	291,650
회사채 (주1)	공모사채	제7회 무보증 공모사채	2.42	2018년 12월	170,000,000	200,000,000
	사모사채	제8회 무보증 사모사채	2.08	2019년 3월	50,000,000	-
	공모사채	제9-1회 무보증 공모사채	1,97	2019년 4월	60,000,000	-
	공모사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30	2021년 4월	40,000,000	-
	사채할인발행차금				(886,443)	(616,798)
	차감계				319,113,557	199,383,202
전환사채	사모사채	제10회 무보증 사모전환사채	0.00	2021년 4월	250,000,000	-
	사채할인발행차금				(1,197,415)	-
	차감계				248,802,585	-
교환사채	사모사채	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00	2021년 5월	230,000,000	-
	사채할인발행차금				(3,128,516)	-
	차감계				226,871,484	-
합계					795,079,276	199,674,852

(주1) 회사는 당반기 중 제7회 무보증 공모사채 300억원, 제8회 무보증 사모사채 200억원, 제9-1회 무보증 공모사채 1,200억원, 제9-2회 무보증 공모사채 300억원을 만기 전 조기상환하였으며, 사채상환손실 2,575백만원을 금융비용으로 인식하였습니다.

다. 연결회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		250,000 백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 4월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	120,014원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	유·무상증자 등 전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는

	일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

라. 연결회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		230,000 백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 05월 11일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채 원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	교환가액	104,933원/주
	교환대상	주식회사 로엔엔터테인먼트의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 06월 21일 ~ 2021년 04월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 담보목적물		회사 보유 로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유하는 주식반환청구권
8. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할수 있음
9. 발행자의 조기상환권(Call Option)		회사는 납입일로부터 3년후부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 종가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

마. 상기 차입금과 관련하여 기술신용보증기금 및 종속기업 대표이사로부터 지급보증을 제공받고 있습니다(주석 16 참조).

10. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2016년 6월 30일 현재 지배회사의 수권주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수 및 유통주식수는 각각 보통주식 67,610,942주 및 67,510,942주 입니다.

나. 지배회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 지배회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2016년 6월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 498,897주 입니다(주석 11 참조).

다. 지배회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원 및 2천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2016년 6월 30일 현재

250,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 9 참조).

라. 지배회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2016년 6월 30일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	보통주 주식수	보통주자본금	주식발행초과금	합계
<전반기>					
2015-01-01	전기초	58,242,204	29,121,102	2,258,964,639	2,288,085,741
2015-01-29	주식선택권의 행사	832,027	416,013	3,302,662	3,718,675
2015-02-27	주식선택권의 행사	149,823	74,912	608,388	683,300
2015-03-23	주식선택권의 행사	204,435	102,218	1,808,148	1,910,366
2015-04-13	주식선택권의 행사	294,671	147,336	4,544,965	4,692,301
2015-05-13	주식선택권의 행사	262,395	131,197	2,778,694	2,909,891
2015-06-16	주식선택권의 행사	22,000	11,000	315,682	326,682
2015-06-30	전반기말	60,007,555	30,003,778	2,272,323,178	2,302,326,956
<당반기>					
2016-01-01	당기초	60,196,088	30,098,043	2,274,538,119	2,304,636,162
2016-01-11	주식선택권의 행사	70,000	35,000	9,315	44,315
2016-02-15	주식선택권의 행사	221,567	110,784	4,074,356	4,185,140
2016-03-02	주식선택권의 행사	138,214	69,107	4,175,304	4,244,411
2016-03-17	유상증자(주1)	6,913,339	3,456,670	754,226,429	757,683,099
2016-04-05	주식선택권의 행사	18,333	9,167	294,823	303,990
2016-05-02	주식선택권의 행사	550	275	8,487	8,762
2016-06-16	주식선택권의 행사	52,851	26,425	458,057	484,482
2016-06-30	당반기말	67,610,942	33,805,471	3,037,784,890	3,071,590,361

(주1) 당반기중㈜로엔엔터테인먼트 지분인수와 관련하여 인수대가의 일부를 자기지분상품을 발행하여 지급하였습니다.

바. 지배회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당반기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
67,510,942	500	33,755,471	33,805,471	50,000

11. 주식기준보상 :

가. 당반기말 현재 지배회사 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:
  3차~6차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
  8차, 10차, 12차, 14차, 16차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
  9차, 11차, 13차, 15차, 17차: 부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:
  1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내

나. 당반기말 현재 지배회사의 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당반기 부여 수량	당반기 취소 수량	당반기 행사수량	미행사 반기말 수량	반기말 행사가능 수량
3차	2010년 05월 20일	500	235,641	-	-	141,641	94,000	94,000
4차	2011년 03월 25일	1,607	56,443	-	-	18,000	38,443	38,443
5차	2011년 06월 10일	1,607	69,142	-	-	20,461	48,681	48,681
6차	2011년 11월 11일	6,428	193,768	-	-	45,772	147,996	147,996
8차	2012년 01월 20일	7,714	2,555	-	-	2,555	-	-
9차	2012년 01월 20일	7,714	35,000	-	-	18,000	17,000	17,000
10차	2012년 03월 30일	10,285	14,132	-	-	2,655	11,477	11,477
11차	2012년 03월 30일	10,285	10,000	-	-	9,000	1,000	1,000
12차	2012년 08월 31일	12,857	94,100	-	-	44,163	49,937	49,937
13차	2012년 08월 31일	12,857	37,655	-	-	13,187	24,468	24,468
14차	2012년 12월 14일	12,857	23,987	-	-	11,000	12,987	12,987
16차	2013년 03월 28일	32,143	72,441	-	-	21,533	50,908	50,908
17차	2013년 03월 28일	32,143	155,548	-	-	153,548	2,000	2,000
합 계			1,000,412	-	-	501,515	498,897	498,897

연결회사는 상기 주식선택권 외에 종속기업인 ㈜포도트리, ㈜키즈노트, ㈜케이벤처그룹, ㈜셀잇, ㈜카카오게임즈(구,㈜엔진) 및 PATH MOBILE INC. PTE. LTD., ㈜밸류포션, ㈜티앤

케이팩토리 주식에 대해 주식결제형 주식선택권을 부여하고 있습니다.
다. 지배회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구 분	3차	4차	5차	6차	8차	9차	10차
부여일의 공정가치	207	625	602	2,527	2,968	3,981	3,984
부여일의 가중평균 주가	600	2,500	2,500	10,000	12,000	12,000	16,000
주가변동성(주1)	59%	40%	38%	41%	40%	44%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	2년	2년	3년	2년
무위험수익률	3.43%	3.61%	3.61%	3.39%	3.39%	3.40%	3.52%

구 분	11차	12차	13차	14차	16차	17차
부여일의 공정가치	5,055	4,991	6,090	5,188	12,719	14,770
부여일의 가중평균 주가	16,000	20,000	20,000	20,000	50,000	50,000
주가변동성(주1)	41%	41%	40%	43%	42%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	3년	2년	3년	2년	2년	3년
무위험수익률	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%	2.46%	2.44%

(주1) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 당반기말 현재 지배회사의 유효한 현금결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당반기 행사 수량	미행사 당반기말 수량	당반기말 행사가능 수량
1차	2013년 07월 31일	32,143	17,413	6,000	11,413	11,413
2차	2013년 10월 31일	50,144	7,777	-	7,777	7,777
합 계			25,190	6,000	19,190	19,190

연결회사는 상기 현금결제형 주식선택권 외에 종속기업 록앤올㈜에 대한 현금결제형주식선택권을 부여하고 있습니다.

마. 지배회사는 부여된 현금결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 가득기간이 완료되어 행사가능한 상태입니다.

바. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형(주1)	320,150	701,456	252,423	726,691
현금결제형	(149,120)	(1,913,554)	71,441	527,536
합계	171,030	(1,212,098)	323,864	1,254,227

(주1) 당반기 중 종속기업 주식에 대한 주식선택권과 관련한 비용 660백만원이 포함되어 있습니다.

12. 영업비용 :

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	69,386,151	127,526,393	49,977,928	97,479,056
퇴직급여	6,176,914	11,701,317	4,612,047	8,913,514
주식보상비용	171,030	(1,212,098)	323,864	1,254,227
복리후생비	16,000,522	26,448,138	17,336,728	27,306,757
여비교통비	1,518,552	2,800,008	1,400,828	2,594,528
세금과공과	941,903	2,218,048	667,605	1,714,647
지급임차료	5,675,268	9,348,928	3,009,288	6,399,057
지급수수료	142,454,345	207,076,214	57,248,403	111,239,966
광고선전비	15,966,801	23,675,907	19,661,590	36,882,331
대손상각비	(1,331,968)	(518,293)	393,874	372,922
감가상각비	14,460,228	27,465,637	12,332,690	23,787,680
무형자산상각비	16,717,650	25,204,174	5,911,316	11,848,299
광고대행수수료	20,937,040	41,516,731	25,176,795	47,678,771
상품매출원가	13,425,606	17,319,592	1,024,200	2,682,226
콘텐츠수수료	19,654,989	37,023,725	11,397,760	19,849,727
행사비	374,242	490,135	311,656	482,390
기타	7,371,137	13,209,380	4,262,317	8,602,355
합계	349,900,410	571,293,936	215,048,889	409,088,453

13. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재 2016년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균연간법인세율은 36.0%(전반기: 21.1%)입니다.

14. 주당손익 :

가. 기본주당순이익 -

기본주당이익은 연결회사의 지배주주지분 보통주순이익을 연결회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당반기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 반기순이익	8,833,741	22,009,334	20,555,665	51,652,182
지배회사지분 보통주순이익	8,833,741	22,009,334	20,555,665	51,652,182
가중평균 유통보통주식수	67,451,985주	64,465,616주	59,603,657주	59,258,233주
기본주당순이익	131원	341원	345원	872원

나. 희석주당순이익 -

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 연결회사가 보유하고 있는희석성 잠재적 보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
지배회사지분 보통주순이익	8,833,741	22,009,334	20,555,665	51,652,182
발행된 가중평균유통보통주식수	67,451,985주	64,465,616주	59,603,657주	59,258,233주
조정내역				
주식선택권	507,421주	621,220주	1,436,984주	2,277,226주
전환사채	1,785,506주	892,753주	-	-
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	69,744,912주	65,979,589주	61,040,641주	61,535,459주
희석주당순이익	127원	334원	337원	839원

15. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
법인세비용차감전순이익	37,794,779	66,207,475
조정		
감가상각비	27,465,637	23,787,680
무형자산상각비	25,204,174	11,848,299
퇴직급여	10,755,036	8,746,756
주식보상비용	(1,212,098)	1,254,227
이자수익	(5,301,631)	(6,636,327)
이자비용	7,428,345	-
사채상환손실	2,575,271	-
지분법손익	4,750,286	1,308,723
지분법주식처분손실	26,823	-
지분법주식처분이익	(1,722,536)	(9,220,892)
지분법주식손상차손	267,183	-
외화환산이익	(195,278)	(90,703)
외화환산손실	39,127	3,434
기타장기종업원급여	3,469,846	3,493,006
무형자산손상차손	2,137,705	7,251,497
무형자산처분이익	(90,000)	-
무형자산폐기손실	-	1,040,474
유형자산처분손익	(17,447)	-
유형자산폐기손실	71,017	-
매도가능증권처분이익	(231,186)	(14,554,778)
파생상품평가손실	3,000	1,139,172
기타자산손상차손	1,687,461	-
광고선전비	(407,919)	-
기타	1,205,092	1,548,260

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
운전자본의변동		
매출채권	(3,896,782)	10,289,930

재고자산	(1,451,013)	(49,672)
기타유동금융자산	(5,601,566)	(266,960)
기타유동자산	(12,575,158)	(15,828,250)
기타비유동자산	(2,171,558)	(1,845,606)
매입채무및기타채무	32,112,811	29,405,088
기타유동부채	52,683,663	4,627,375
기타금융부채	1,331,724	(118,340)
기타비유동금융부채	14,389	-
기타비유동부채	(22,231)	-
순확정급여부채	(10,143,529)	(1,134,619)
기타장기종업원급여부채	(457,600)	(210,500)
기타충당부채	-	(1,689,302)
기타	(1,520,546)	(304,475)
영업으로부터 창출된 현금	164,005,291	120,000,972

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
유형자산 취득과 관련한 복구충당부채의 변동	302,905	1,443,390
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(2,892,849)	(9,211,243)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	(1,847,716)	(265,427)
사업결합과 관련한 미지급금	1,950,000	11,533,521
자기지분상품 발행을 통한 이전대가 지급	757,701,954	-
종속기업 취득과 관련한 자기주식 처분	-	18,574,101

16. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증한 내역 -

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	당반기말	전기말	보증내용
종업원(주1)	우리은행	522,000	522,000	대출금

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 5,817백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역 -

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	2,381,504	2,041,508	근로복지공단 등
종속기업 대표이사	차입금일반보증약정	260,000	1,283,434	기업은행 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	530,000	1,000,000	기업은행 등

다. 계류중인 소송사건 -

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 8건으로서,소송가액은 총 2,725백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항 -

(1) 연결회사는 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 당반기말 현재 336백만원을손실충당부채로 계상하고 있습니다.

(2) 당반기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
KDB 산업은행	산업운영자금대출	5,000,000	-
우리은행	직장보육시설자금대출	500,000	250,000
기업은행	여신거래	600,000	250,000
중소기업진흥공단	여신거래	300,000	91,630
HONGKONG QIANQI NETWORK TECHNOLOGY CO., LIMITED	여신거래	529,413	529,413
하나은행	여신거래	80,000	80,000

(3) 연결회사는 종속기업 취득과 관련하여 장기미지급금을 계상하고 있으며, 2018년말까지 매년 800,000천원씩 분할 지급하는 것으로 약정하였습니다.

(4) 연결회사는 종속기업 취득과 관련하여 814,800천원의 장기미지급금을 계상하고 있으며,

총 5회에 걸쳐 계약서에 따른 이행조건 충족 시마다 분할 지급하는 것으로 약정하였습니다.

마. 당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한 내역
단기금융상품	582,350	586,000	소송관련
	5,816,900	4,709,900	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	4,165,376	3,367,167	사무실임차관련
	390,000	240,000	기타
합계	12,384,626	10,333,067	

바. 당반기말 및 전기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청

17. 사업결합 :

가. 연결회사는 당반기 중 (주)로엔엔터테인먼트 등 5개사의 지분을 취득하여 종속회사로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
㈜로엔엔터테인먼트(주1)	76.4	1,877,579,051	1,463,653,020
NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations)	100.0	4,351,677	-
㈜파킹스퀘어	100.0	5,611,444	5,138,689
㈜넘버웍스	100.0	6,649,994	6,532,164
㈜피플러그	78.9	1,400,750	567,770
합계		1,895,592,916	1,475,891,643

(주1) 총 이전대가중 1,119,877백만원에 대해서는 현금으로 지급하였고, 757,702백만원에 대해서는 자기지분상품을 발행하여 지급하였습니다(주석15 참조).

나. 당반기중 발생한 사업결합 거래와 관련하여 지불한 이전대가와 취득일의 인수한 자산, 부

채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	이전대가	인수대상 자산 및 부채			영업권	합계
		순자산 공정가치	비지배지분	소계		
㈜로엔엔터테인먼트	1,877,579,051	548,347,044	(134,421,013)	413,926,031	1,463,653,020	1,877,579,051
NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations)	4,351,677	4,351,677	-	4,351,677	-	4,351,677
㈜파킹스퀘어(주1)	5,611,444	472,755	-	472,755	5,138,689	5,611,444
㈜넘버웍스(주1)	6,649,994	117,830	-	117,830	6,532,164	6,649,994
㈜피플러그	1,400,750	832,980	-	832,980	567,770	1,400,750
합계	1,895,592,916	554,122,286	(134,421,013)	419,701,273	1,475,891,643	1,895,592,916

(주1) 보고기간말까지 사업결합 회계처리가 종료되지 아니하여, 인수대상 자산, 부채의 공정가치는 잠정금액으로 표시하였으며 향후 변동될 수 있습니다.

18. 특수관계자 거래 :

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구분	회사명
관계기업	㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, DMS Network, Inc., ㈜나인플라바, ㈜엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, ㈜유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.,SNACKVOX INC. PTE. LTD, ㈜쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., ㈜하시스, ㈜만나씨이에이,만나타운㈜, ㈜팜잇, 팜잇2호㈜, ㈜네오바자르, ㈜실버스타게임즈, ㈜오스카엔터테인먼트, ㈜레프트라이트, Bitmarket.ph, Inc., ㈜탱그램디자인연구소, ㈜탱그램팩토리, TANGRAM FACTORY AMERICA INC., 기타 51개 회사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트(구,㈜클라이믹스에듀), ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜스마트앤그로스, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트

(2) 전기말

구분	회사명
관계기업	㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, DMS Network, Inc., ㈜나인플라바, ㈜엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, ㈜유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.,SNACKVOX INC. PTE. LTD, ㈜쓰리포인트,NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations), NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., ㈜하시스, ㈜만나씨이에이, ㈜네오바자르, ㈜실버스타게임즈, 만나타운(주), 기타 41개 회사

기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트, ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜스마트앤그로스

나. 당반기와 전반기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등		영업비용 등		
	영업수익	이자수익	지급수수료	광고선전비	무형자산매입
<관계기업>					
㈜엔비티	1,255,932	-	758,592	100,000	-
㈜쓰리포인트	4,500	-	-	-	-
㈜위시링크	-	-	315,999	-	38,000
NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations)	300,273	-	-	-	-
㈜두나무	72,175	-	-	-	-
㈜네오바자르	-	-	1,703	-	-
㈜탱그램디자인연구소	-	11,468	-	-	-
㈜탱그램팩토리	5,000	13,422	-	-	-
SNACKVOX INC. PTE. LTD.	-	-	5,372	-	-
합계	1,637,880	24,890	1,081,666	100,000	38,000

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등		영업비용 등		
	영업수익	이자수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>					
㈜다음티브이(주1)	88	-	-	-	-
㈜카닥	11,857	-	-	-	-
㈜엔비티	310,619	94,054	186,520	340,000	-
㈜쓰리포인트	4,931	-	-	-	-
㈜위시링크(주2)	7,550,790	-	2,757,555	-	12,000,000
소계	7,878,285	94,054	2,944,075	340,000	12,000,000
<기타특수관계자>					
㈜포도트리	960	-	45,000	-	-
합계	7,879,245	94,054	2,989,075	340,000	12,000,000

(주1) 전반기 중 지분 전량을 매각하였으며, 매각시점 전까지의 거래가 반영되어 있습니다.

(주2) 전반기 중 발생한 사업양수 관련 거래금액이 포함되어 있습니다.

(2) 채권・채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜엔비티	286,771	-	1,016,613	1,302,313	641,635
㈜쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-
㈜위시링크	-	-	38,000	66,446	-
㈜네오바자르	-	-	-	1,873	-
㈜실버스타게임즈	-	-	476	-	-
㈜탱그램디자인연구소	-	1,000,000	50,915	-	-
㈜탱그램팩토리	-	1,500,000	39,699	-	-
SNACKVOX INC. PTE. LTD.	-	-	-	-	5,372
합계	290,071	2,550,000	1,145,703	1,370,632	647,007

2) 전기말

(단위 : 천원)

구분	채권			채무		
	매출채권	대여금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
<관계기업>						
㈜엔비티	589,590	-	-	-	116,138	223,629
NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations)	118,861	-	1,716	-	-	135,892
㈜위시링크	-	-	-	-	2,264,573	-
합계	708,451	-	1,716	-	2,380,711	359,521

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	연결범위변동	회수	반기말
<관계기업>					
㈜쓰리포인트	50,000	-	-	-	50,000
㈜탱그램디자인연구소	1,000,000	-	-	-	1,000,000
㈜탱그램팩토리	500,000	1,000,000	-	-	1,500,000
합계	1,550,000	1,000,000	-	-	2,550,000

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	자금대여거래				
	기초	대여	연결범위변동	회수	반기말
<관계기업>					
㈜엔비티	2,000,000	-	-	-	2,000,000
㈜레드스타게임즈	-	1,245,000	-	-	1,245,000
㈜블랙스타게임즈	-	655,000	-	-	655,000
NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations)	-	-	28,046	-	28,046
합계	2,000,000	1,900,000	28,046	-	3,928,046

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

라. 당반기 및 전반기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	332,276	637,759	181,600	398,950
퇴직급여	11,773	23,546	18,480	36,961
기타장기종업원급여	5,694	11,389	2,982	5,964
합계	349,743	672,694	203,062	441,875

4. 재무제표

재무상태표

제 22 기 반기말 2016.06.30 현재

제 21 기말 2015.12.31 현재

제 20 기말 2014.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 22 기 반기말	제 21 기말	제 20 기말
자산			
유동자산	425,410,449,375	718,533,480,124	719,078,119,662
현금및현금성자산	204,012,604,219	190,785,054,954	392,871,358,363
단기금융상품	57,089,973,989	361,808,809,600	172,795,914,572
파생상품자산			2,197,128,274
매출채권	78,672,088,863	87,161,752,846	105,084,816,761

기타금융자산	58,117,373,977	57,497,853,838	24,586,152,339
재고자산	1,782,061,998	643,415,377	2,015,660,171
기타유동자산	25,736,346,329	20,636,593,509	19,527,089,182
비유동자산	4,320,304,634,473	2,398,530,549,067	2,036,752,632,783
장기금융상품	10,000,000,000	10,000,000,000	
장기매도가능증권	34,350,626,703	24,402,150,691	15,188,968,308
종속기업,공동기업 및관계기업투자	2,340,015,822,135	474,326,981,270	148,109,779,874
기타비유동금융자산	13,487,831,559	17,212,038,580	28,334,698,490
유형자산	207,761,921,374	210,393,423,387	193,359,400,053
무형자산	1,705,270,843,009	1,652,604,700,089	1,651,657,838,458
기타비유동자산	9,417,589,693	9,591,255,050	101,947,600
자산총계	4,745,715,083,848	3,117,064,029,191	2,755,830,752,445
부채			
유동부채	541,631,832,757	265,747,121,960	218,394,434,952
매입채무 및 기타채무	112,296,842,562	91,747,585,775	107,084,107,120
단기차입금	230,941,702,646		
기타금융부채	2,441,116,379	2,718,685,312	4,287,303,167
미지급법인세	9,784,862,652	24,580,886,774	20,310,075,803
충당부채	305,331,050	713,249,870	985,949,834
기타유동부채	157,078,857,468	145,986,714,229	85,726,999,028
파생상품부채	28,783,120,000		
비유동부채	846,564,356,259	276,435,242,355	76,642,890,693
비유동매입채무및 기타채무	104,291,486	150,288,986	1,779,766,638
장기차입금	767,375,229,430	199,633,202,170	250,000,000
비유동충당부채	3,513,041,126	3,173,988,045	1,779,086,797
순확정급여부채	3,549,775,755	5,550,521,513	2,513,006,685
기타장기종업원급여부채	26,318,453,673	23,533,461,147	19,226,093,493
이연법인세부채	45,703,564,789	44,393,780,494	51,094,937,080
부채총계	1,388,196,189,016	542,182,364,315	295,037,325,645
자본			
자본금	33,805,471,000	30,098,044,000	29,121,102,000
자본잉여금	3,056,102,240,206	2,291,486,340,849	2,258,975,020,444
자본조정	(11,050,419,952)	(9,032,037,123)	(26,268,390,087)
기타포괄손익누계액	101,138,251	243,772,600	(252,325,369)
이익잉여금	278,560,465,327	262,085,544,550	199,218,019,812

자본총계	3,357,518,894,832	2,574,881,664,876	2,460,793,426,800
부채와자본총계	4,745,715,083,848	3,117,064,029,191	2,755,830,752,445

포괄손익계산서

제 22 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

제 21 기 반기 2015.01.01 부터 2015.06.30 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 22 기 반기		제 21 기 반기		제 21 기	제 20 기
	3개월	누적	3개월	누적		
영업수익	206,774,281,275	409,801,314,519	210,647,662,374	430,950,386,792	862,085,190,602	487,804,642,416
영업비용	191,669,601,457	364,738,829,597	194,801,569,051	370,708,906,612	741,494,589,227	305,285,968,565
영업이익	15,104,679,818	45,062,484,922	15,846,093,323	60,241,480,180	120,590,601,375	182,518,673,851
기타수익	960,131,391	2,620,099,461	1,287,341,414	1,763,694,841	6,504,279,019	885,466,431
기타비용	1,962,712,961	4,942,401,216	4,863,171,953	7,063,766,237	12,922,913,682	6,050,093,569
금융수익	6,427,393,626	9,984,739,126	2,759,050,830	5,480,939,646	11,103,274,723	6,270,909,940
금융비용	8,510,358,190	10,298,800,148	928,777,726	1,212,872,659	3,086,930,451	128,948,191
종속기업 및 공동기업 투자 손상	4,234,677,987	4,234,677,987	0	0	20,984,052,650	4,263,918,480
법인세비용차감전순이익	7,784,455,697	38,191,444,158	14,100,535,888	59,209,475,771	101,204,258,334	179,232,089,982
법인세비용	4,627,783,459	11,681,343,081	(1,148,407,479)	8,709,828,752	28,306,494,097	18,948,403,633
당기순이익	3,156,672,238	26,510,101,077	15,248,943,367	50,499,647,019	72,897,764,237	160,283,686,349
기타포괄손익	(210,712,188)	(142,634,349)	(83,672,346)	25,344,846	496,097,969	(252,325,369)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목						
순확정급여부채의 재측정요소					(3,211,498,010)	(279,708,892)
후속적으로당기손익으로 재분류될 수 있는 항목						
매도가능증권평가이익	(210,712,188)	(142,634,349)	(83,672,346)	25,344,846	3,707,595,979	27,383,523
총포괄손익	2,945,960,050	26,367,466,728	15,165,271,021	50,524,991,865	73,393,862,206	160,031,360,980
주당이익						
기본주당이익(손실)	47	411	256	852	1,222	3,463
희석주당이익(손실)	45	402	250	821	1,175	3,211

자본변동표

제 22 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

제 21 기 반기 2015.01.01 부터 2015.06.30 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

			자본						
			보통주자본금	우선주자본금	자본잉여금	자본조정	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2014.01.01 (기초자본)			15,933,578,000	5,063,197,000	112,347,415,113	6,256,524,058		38,934,333,463	178,535,047,634
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						160,283,686,349	160,283,686,349
		매도가능증권평가이익					27,383,523		27,383,523
		순확정급여부채의 재측정요소					(279,708,892)		(279,708,892)
	소유주와의거래	전환우선주의 전환	5,063,197,000	(5,063,197,000)					
		주식선택권의 행사	1,293,012,500		14,632,326,531	(3,247,373,539)			12,677,965,492
		유상증자							
		주식보상비용				2,876,274,744			2,876,274,744
		현금배당							
		자기주식취득				(1,259,155,481)			(1,259,155,481)
		자기주식처분				24,449,031,226			24,449,031,226
		주주로부터 무상증여							
		합병으로인한 자본변동	6,831,314,500		2,131,995,278,800	(55,343,691,095)			2,083,482,902,205
		동일지배사업결합 거래로 인한 자본의 변동							
		사업양수도로 인한 자본의 변동							
2014.12.31 (기말자본)			29,121,102,000		2,258,975,020,444	(26,268,390,087)	(252,325,369)	199,218,019,812	2,460,793,426,800
2015.01.01 (기초자본)			29,121,102,000		2,258,975,020,444	(26,268,390,087)	(252,325,369)	199,218,019,812	2,460,793,426,800
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						72,897,764,237	72,897,764,237
		매도가능증권평가이익					3,707,595,979		3,707,595,979
		순확정급여부채의 재측정요소					(3,211,498,010)		(3,211,498,010)
	소유주와의거래	전환우선주의 전환							
		주식선택권의 행사	976,942,000		15,573,480,120	(3,441,015,389)			13,109,406,731
		유상증자							
		주식보상비용				692,154,298			692,154,298
		현금배당						(10,030,239,499)	(10,030,239,499)
		자기주식취득							
		자기주식처분				19,985,214,055			19,985,214,055
		주주로부터 무상증여			14,591,500,000				14,591,500,000
		합병으로인한 자본변동							
		동일지배사업결합 거래로 인한 자본의 변동			2,346,340,285				2,346,340,285
		사업양수도로 인한 자본의 변동							
2015.12.31 (기말자본)			30,098,044,000		2,291,486,340,849	(9,032,037,123)	243,772,600	262,085,544,550	2,574,881,664,876
2015.01.01 (기초자본)			29,121,102,000		2,258,975,020,444	(26,268,390,087)	(252,325,369)	199,218,019,812	2,460,793,426,800
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						50,499,647,019	50,499,647,019
		매도가능증권평가이익					25,344,846		25,344,846
		순확정급여부채의 재측정요소							
	소유주와의거래	전환우선주의 전환							

		주식선택권의 행사	882,675,500		13,358,538,663	(2,949,963,339)			11,291,250,824
		유상증자							
		주식보상비용				445,980,106			445,980,106
		현금배당						(10,030,239,499)	(10,030,239,499)
		자기주식취득							
		자기주식처분				19,985,214,055			19,985,214,055
		주주로부터 무상증여							
		합병으로인한 자본변동							
		동일지배사업결합 거래로 인한 자본의 변동							
		사업양수도로 인한 자본의 변동			3,153,392,395				3,153,392,395
2015.06.30 (기말자본)			30,003,777,500		2,275,486,951,502	(8,787,159,265)	(226,980,523)	239,687,427,332	2,536,164,016,546
2016.01.01 (기초자본)			30,098,044,000		2,291,486,340,849	(9,032,037,123)	243,772,600	262,085,544,550	2,574,881,664,876
자본의 변동	포괄손익	당기순이익						26,510,101,077	26,510,101,077
		매도가능증권평가이익					(142,634,349)		(142,634,349)
		순확정급여부채의 재측정요소							
	소유주와의거래	전환우선주의 전환							
		주식선택권의 행사	250,757,500		9,020,341,582	(2,059,411,861)			7,211,687,221
		유상증자	3,456,669,500		754,226,429,400				757,683,098,900
		주식보상비용				41,029,032			41,029,032
		현금배당						(10,035,180,300)	(10,035,180,300)
		자기주식취득							
		자기주식처분							
		주주로부터 무상증여							
		합병으로인한 자본변동							
		동일지배사업결합 거래로 인한 자본의 변동			1,369,128,375				1,369,128,375
		사업양수도로 인한 자본의 변동							
2016.06.30 (기말자본)			33,805,471,000		3,056,102,240,206	(11,050,419,952)	101,138,251	278,560,465,327	3,357,518,894,832

현금흐름표

제 22 기 반기 2016.01.01 부터 2016.06.30 까지

제 21 기 반기 2015.01.01 부터 2015.06.30 까지

제 21 기 2015.01.01 부터 2015.12.31 까지

제 20 기 2014.01.01 부터 2014.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 22 기 반기	제 21 기 반기	제 21 기	제 20 기
영업활동현금흐름	86,890,096,016	106,767,488,205	188,601,008,336	226,618,355,092
영업으로부터 창출된현금흐름	111,286,381,810	123,421,127,679	212,591,963,266	220,247,194,385
이자수취	3,618,675,683	5,112,958,487	8,398,967,738	6,920,787,370
이자지급	(4,766,993,999)		(3,768,364)	(1,246,575)
배당금수입	1,920,552,535		1,805,405,894	
법인세납부	(25,168,520,013)	(21,766,597,961)	(34,191,560,198)	(548,380,088)

투자활동현금흐름	(894,440,040,517)	(363,646,542,631)	(593,755,965,114)	109,749,895,328
단기금융상품의 증감	304,718,835,611	(70,346,717,628)	(189,012,895,028)	17,472,908,028
장기금융상품의 증가		(10,000,000,000)	(10,000,000,000)	
유형자산의 취득	(24,332,322,080)	(48,985,408,561)	(71,062,655,857)	(12,483,690,865)
유형자산의 처분	176,382,039	321,971,723	653,720,834	49,432,500
무형자산의 취득	(2,772,231,462)	(1,661,101,008)	(6,834,664,828)	(9,056,349,943)
무형자산의 처분	30,000,000	80,000,000	273,726,526	
종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자의 취득	(1,162,921,564,452)	(227,501,627,762)	(311,860,612,589)	(52,208,380,873)
종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자의 처분	55,150,000,000	129,847,500	1,479,847,500	15,895,006,144
장기매도가능증권의 취득	(12,171,382,442)	(1,560,090,000)	(4,350,232,285)	(936,750,000)
장기매도가능증권의 처분	2,078,035,248		199,778,703	116,515,505
파생상품의 취득		(3,443,609,765)		(680,727,146)
파생상품의 처분				283,554,158
장기선급금의 증가			(3,948,000,000)	
대여금의 회수	380,000,000		1,245,000,000	
주임종장기대여금의 증가		(472,000,000)	(472,000,000)	(200,000,000)
주임종장기대여금의 상환	872,000,000	868,000,000	1,308,000,000	120,000,000
임차보증금의 증가	(359,479,979)	(8,024,968,750)	(9,610,209,310)	(1,747,005,320)
임차보증금의 감소	3,211,687,000	8,049,161,620	19,742,436,220	2,624,940,000
합병으로인한 현금증가				150,500,443,140
사업양수로 인한 현금유출	(58,500,000,000)	(1,100,000,000)	(11,507,205,000)	

재무활동현금흐름	821,063,886,978	1,261,011,325	202,445,367,232	35,382,127,711
단기차입금의 증가	800,000,000,000			
단기차입금의 상환	(569,058,297,354)			
자기주식의 취득				(1,259,155,481)
자기주식의 처분				23,963,317,700
주식선택권의 행사	7,211,687,221	11,291,250,824	13,109,406,731	12,677,965,492
현금배당	(10,035,180,300)	(10,030,239,499)	(10,030,239,499)	
회사채,전환사채,교환사채발행	794,951,172,748		199,366,200,000	
회사채상환	(201,986,639,837)			
주식발행비용	(18,855,500)			
현금및현금성자산의순증가(감소)	13,513,942,477	(255,618,043,101)	(202,709,589,546)	371,750,378,131
기초현금및현금성자산	190,785,054,954	392,871,358,363	392,871,358,363	20,931,542,807
현금및현금성자산의 환율변동효과	(286,393,212)	189,343,575	623,286,137	189,437,425
기말현금및현금성자산	204,012,604,219	137,442,658,837	190,785,054,954	392,871,358,363

5. 재무제표 주석

제 22 기 반기 : 2016년 6월 30일 현재
제 21 기 : 2015년 12월 31일 현재

주식회사 카카오

1. 일반적 사항 :

주식회사 카카오(이하 "회사")는 컴퓨터 프로그램 개발 및 인터넷서비스를 목적으로 1995년 2월에 설립되었으며, 온라인 광고 및 거래형 서비스, 모바일 메신저, 어플리케이션 개발 및 모바일 플랫폼 구축 등의 모바일 인터넷서비스를 주된 사업목적으로 하고 있습니다.

회사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을통해 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 10월 1일자로 합병하였고, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였으며, 2015년 9월 23일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 카카오"로 재변경하였습니다.

회사는 본점을 제주특별자치도 제주시 영평동에 두고 있으며, 설립 후 수차례의 증자를 거쳐 2016년 6월 30일 현재 납입자본금은 33,805백만원입니다.

한편, 당반기말 현재 주요 주주현황은 다음과 같습니다.

주주명	주식수(주)	지분율(%)
김범수	12,574,461	18.63
㈜케이큐브홀딩스	9,949,467	14.74
MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	8.29
Star InvestHoldings Limited	5,555,972	8.23
기타특수관계인	1,992,975	2.95
자기주식	5,188	0.01
기타	31,833,030	47.15
합계	67,510,942	100.00

2. 중요한 회계처리방침 :

가. 재무제표 작성기준

회사의 2016년 6월 30일로 종료하는 6개월 보고기간에 대한 반기재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었습니다. 이 반기재무제표는 보고기간말인 2016년 6월 30일 현재 유효한 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

(1) 회사가 채택한 제・개정 기준서

회사는 2016년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제・개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였으며, 이로 인하여 재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.

- 기준서 제1001호 '재무제표 표시' 개정
중요성에 따라 공시항목의 생략, 추가, 통합이 가능함을 명확히 함. 또한, 지분법을 적용하는 관계·공동기업의 기타포괄손익에 대한 지분의 표시방법을 명확히 하였으며, 기타 주석공시 순서 등에 대한 일부 규정을 추가함.

- 기준서 제1011호 '건설계약', 기준서 제1037호 '충당부채, 우발부채 및 우발자산', 해석서 제2115호 '부동산건설약정' 개정
수주산업 회계정보의 구체적 공시를 위해, 수주산업 특유의 회계 추정 및 잠재 리스크 관련 정보를 개별공사별 또는 영업부문별로 구분하여 상세하게 공시하도록 개정함.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1041호 '농림어업' 개정
생산용식물을 기업회계기준서 제1041호의 적용범위에서 제외하고 기업회계기준서 제1016호의 적용범위에 추가함.

- 기업회계기준서 제1016호 '유형자산' 및 제1038호 '무형자산' 개정
수익에 기초한 (감가)상각방법은 자산의 경제적 소비와 직접 관련되지 않는 판매수량등의 영향을 받으므로 제한된 상황에서 무형자산의 경우를 제외하고는 사용할 수 없음을 명확히 함.

- 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표', 제1112호 '타 기업에 대한 지분의 공시', 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자'의 개정
 ・기업회계기준서 제1110호 개정: 연결재무제표의 작성 면제가 투자기업인 지배기업의 종속기업에도 적용될 수 있음을 명확히 함. 또한, 투자기업의 종속기업 자체가 투자기업의 조건을 충족하면서 지배기업의 투자활동과 관련된 용역을 제공하는 경우에도 투자기업인 지배기업은 해당 기업을 연결하지 않는 것임을 명확히 함.
 ・기업회계기준서 제1028호 개정: 투자기업이 아닌 투자자가 투자기업인 관계기업지분을 보유한 경우, 해당 관계기업에 지분법을 적용 시 회계정책을 일치시키지 않을 수 있는 면제를 추가함.
 ・기업회계기준서 제1112호의 개정: 투자기업에 대한 공시범위를 명확히 함.

- 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'개정
공동약정 중 사업에 해당하는 공동영업에 대한 지분을 취득하는 경우, 사업결합 회계에 대한 모든 원칙을 적용하도록 규정함.

- 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표' 개정
기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'의 개정에 따라 종속기업, 공동기업 및 관계기업에 대한 투자자산을 범주별로 원가법, 기업회계기준서 제1039호에 따른 방법 외에도 기업회계기준서 제1028호에서 규정하는 지분법에 따른 회계처리도 선택가능한 방법으로 추가되었습니다. 회사는 동 개정과 관련하여 회계정책을 변경하지 않았으므로, 개정이 회사에 미치는 영향은 없습니다.

- 한국채택국제회계기준 연차개선 2012-2014
 ・기업회계기준서 제1105호 매각예정비유동자산과 중단영업: 매각 예정 및 소유주에 대한 분배 예정 분류 간 상호 대체 시 기존 회계처리를 그대로 유지함을 명확히 함 ・기업회계기준서 제1107호 금융상품공시: 금융자산 양도 시 금융자산을 관리하는용역계약이 포함된 경우 지속적 관여 여부의 판단 기준을 명확히 하였으며, 2012년의 개정사항인 '공시-금융자산과 금융부채의 상계'에 의한 추가적인 공시가 기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 요구되지 않는다면 모든 중간기간에 대해 요구되는것은 아니라는 것을 명확히 함.
 ・기업회계기준서 제1019호 종업원급여: 퇴직급여채무 측정에 사용되는 할인율 결정시 부채가 발생하는 국가가 아닌, 부채가 표시되는 통화가 중요한 고려요소임을 명확히 함.
 ・기업회계기준서 제1034호 중간재무보고: 기준서상 '중간재무보고서의 다른 곳에 공시된 정보'의 의미하는 바가 무엇인지를 명확히 하였으며, 중간재무제표와 관련정보간의 상호참조에 대한 요구사항을 추가로 개정함.

(2) 회사가 적용하지 않은 제・개정 기준서 및 해석서

제정 또는 공표됐으나 2016년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기준서 제1109호 '금융상품'
2015년 12월 공표된 금융상품에 대한 새로운 기준은 금융상품의 인식과 측정을 규정한 기준서 제1039호를 대체합니다.

기업회계기준서 제1109호 '금융상품'은 금융상품의 분류와 측정을 사업모형과 상품의 현금흐름 특성에 근거하여 상각후원가, 기타포괄손익-공정가치, 당기손익-공정가치로 측정되도록 분류할 것을 규정하고 해당 분류에 따른 손익인식 방법을 규정하고 있습니다. 또한 손상모형은 기대신용손실과 그 변동을 인식하도록 변경되었습니다. 한편 위험회피회계에 대해서는 기업들의 위험관리와 일관되도록 부분적인 개정이 반영되었습니다. 새로운 기준서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되고 조기 적용이 허용되며 당기손익-공정가치로 지정한 금융부채의 손익에 대한 요구사항에 대한 부분적 조기적용도 허용됩니다. 회사는 개정 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'
2015년 12월 공표한 수익인식에 대한 새로운 기준은 재화와 용역에 대한 수익인식 기준인 기준서 제1018호와 건설계약 수익인식 기준인 제1011호 및 관련 해석서를 대체합니다. 기업회계기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'은 현행 수익인식 기준의위험과 보상 이전 모형을 대체하여 고객에게 재화나 용역에 대한 통제가 이전될 때 수익을 인식한다는 원칙에 기초하여 5단계의 과정을 적용하여 수익을 인식하도록 요구합니다. 현행 수익인식과 주요한 차이로 재화나 용역이 묶음으로 제공될 때 구분되는 수행의무 별로 수익인식기준을 적용하도록 하고 변동대가 인식에 대한 제약을 규정하고 있으며, 수익을 일정 기간에 걸쳐 인식하기 위한 조건과 증가된 공시사항 등이 포함되었습니다. 새로운 기준서는 2018년 1월 1일 이후 최초로 시작되는 회계연도부터 적용되고 조기 적용이 허용됩니다. 회사는 개정 기준서 적용에 따른 영향을 파악하고 있습니다.

나. 중요한 회계정책

중간재무제표의 작성에 적용된 유의적 회계정책과 계산방법은 주석 2.가에서 설명하는 제·개정 기준서의 적용으로 인한 변경 및 아래 문단에서 설명하는 사항을 제외하고는 전기 재무제표 작성에 적용된 회계정책이나 계산방법과 동일합니다.

- 법인세비용

중간기간의 법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균연간법인세율, 즉 추정평균연간유효법인세율을 중간기간의 세전이익에 적용하여 계산합니다.

다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용했습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니

다.

3. 중요한 회계추정 및 가정 :

회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도 있습니다.

중간재무제표 작성시 사용된 중요한 회계추정 및 가정은 법인세비용을 결정하는데 사용된 추정의 방법을 제외하고는 전기 재무제표의 작성시 적용된 회계추정 및 가정과 동일합니다.

4. 영업부문 정보 :

가. 회사는 단일의 영업부문으로 운영되고 있습니다.

나. 당반기와 전반기의 회사 영업수익의 상세내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분(주1)	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
광고매출	130,580,110	255,061,163	150,392,444	292,462,307
콘텐츠매출	56,644,369	120,602,281	50,115,286	116,256,395
기타매출	19,549,802	34,137,871	10,139,932	22,231,685
합계	206,774,281	409,801,315	210,647,662	430,950,387

(주1)회사는 전기까지 매출을 광고, 게임, 커머스 및 기타매출로 구분하였으나 당반기 중 매출구분의 간소화를 위하여 광고, 콘텐츠 및 기타매출로 구분을 변경하였습니다.

다. 당반기와 전반기에 회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객과 관련된 정보는 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	비율(%)	금액
고객 1	12.08	49,511,879

(2) 전반기

회사 전체 매출의 10% 이상 매출이 발생하는 단일 고객은 없습니다.

5. 금융자산의 신용건전성 :

외부 신용등급을 얻을 수 있는 경우 외부신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 역사적 정보를 참조하여 연체 및 손상되지 않은 금융기관예치금의 신용 건전성을 측정하였습니다.

현금및현금성자산은 우량신용등급을 보유하고 있는 금융기관에 전액 예치하고 있습니다.

6. 종속기업 및 관계기업투자 :

가. 당반기말과 전기말 현재 현재 종속기업 및 관계기업 투자 현황은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

회사명	설립 국가	당반기말				전기말
		지분율(%)	취득원가	순자산가액	장부금액	장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩	한국	99.9	1,012,760	34,748	66,546	66,546
㈜로티플	한국	100.0	5,100,000	154,656	180,719	180,719
㈜씽크리얼스	한국	100.0	5,785,140	1,706,692	1,746,060	1,746,060
㈜써니로프트	한국	100.0	2,500,000	10,461	-	-
㈜울트라캡슐	한국	100.0	5,093,225	308,820	308,820	443,941
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	싱가포르	100.0	299,434	85,340	83,011	83,011
Beijing KAKAO Co., Ltd.	중국	99.9	20,482,708	10,989,345	20,482,708	20,482,708
KAKAO JAPAN Corp.	일본	100.0	27,378,303	10,820,413	13,813,955	13,813,955
㈜다음글로벌홀딩스	한국	100.0	54,864,096	48,588,254	54,864,096	54,864,096
㈜디케이서비스	한국	100.0	1,174,608	925,916	1,174,608	1,174,608
㈜디케이테크인	한국	100.0	917,287	464,451	917,287	917,287
㈜디케이비즈니스	한국	100.0	2,174,751	1,856,777	2,174,751	1,674,751
이미지온㈜	한국	100.0	1,711,514	2,313,460	1,711,514	1,711,514
㈜티앤케이팩토리(주4)	한국	0.0	-	-	-	2,585,700
㈜버즈피아	한국	100.0	32,527,560	7,352,273	15,552,204	15,552,204
㈜다음게임(주5)	한국	0.0	-	-	-	49,530,406
㈜카카오게임즈(구,㈜엔진)(주5,6)	한국	27.3	49,530,406	19,450,337	49,530,406	-
㈜키즈노트	한국	100.0	7,357,461	(527,840)	4,473,614	7,357,461
㈜케이벤처그룹	한국	100.0	115,460,330	137,530,212	115,460,330	110,288,930
㈜케이큐브벤처스	한국	100.0	20,551,001	20,296,176	20,551,001	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합(주6)	한국	43.3	3,500,000	5,113,022	3,500,000	3,650,000
카카오청년창업펀드(주6)	한국	33.3	10,000,000	9,366,746	10,000,000	10,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.	중국	100.0	718,000	818,915	718,000	718,000
록앤올㈜	한국	100.0	9,213,553	1,056,469	7,997,843	64,213,553
㈜카카오프렌즈	한국	100.0	25,000,000	26,118,830	25,000,000	25,000,000
㈜카닥(주6)	한국	16.4	236,050	278,633	236,050	236,050
㈜포도트리	한국	71.9	59,130,445	(1,473,748)	59,130,445	44,130,449
㈜어바웃타임	한국	100.0	2,200,007	135,198	2,200,007	2,200,007
카카오디지털콘텐츠펀드(주1,6)	한국	29.3	5,000,000	5,320,605	5,000,000	-
카카오성장나눔게임펀드(주1)	한국	96.7	7,250,000	7,133,309	7,250,000	-
㈜링키지랩(주1)	한국	100.0	1,000,000	786,502	1,000,000	-
㈜로엔엔터테인먼트(주2)	한국	76.4	1,877,579,051	209,337,177	1,877,579,051	-

㈜파킹스퀘어(주2)	한국	100.0	5,611,444	472,755	5,611,444	-
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드(주1)	한국	95.0	1,900,000	1,896,796	1,900,000	-
㈜넘버웍스(주2)	한국	100.0	6,649,994	117,830	6,649,994	-
종속기업 계			2,368,909,128	528,839,530	2,316,864,464	453,172,957
<관계기업>						
㈜플로우게임즈	한국	34.0	-	(546,401)	-	-
㈜애드투페이퍼(주7)	한국	17.7	314,303	87,632	314,303	314,303
DMS Network, Inc.(주7)	미국	19.7	1,986,836	108,665	108,901	108,901
㈜나인플라바	한국	20.0	-	(39,400)	-	-
Tapas Media,. Inc.	미국	23.1	1,838,701	(29,851)	1,838,701	1,838,701
다음청년창업펀드	한국	39.5	9,946,671	9,091,740	9,946,672	9,946,672
㈜유저스토리랩	한국	35.7	499,973	55,011	-	-
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	필리핀	50.0	5,609,250	4,915,127	5,609,250	5,609,250
㈜두나무(주8)	한국	9.5	3,336,197	378,565	3,336,197	3,336,197
㈜오스카엔터테인먼트(주3)	한국	20.0	1,997,334	542,016	1,997,334	-
관계기업 계			25,529,265	14,563,104	23,151,358	21,154,024
합계			2,394,438,393	543,402,634	2,340,015,822	474,326,981

(주1) 당반기중 설립출자하였으며, 종속기업투자주식으로 분류되었습니다.

(주2) 당반기중 구주를 신규로 취득하였으며, 종속기업투자주식으로 분류되었습니다.

(주3) 당반기중 유상증자에 참여하여 신규취득하였으며, 관계기업투자주식으로 분류되었습니다.

(주4) 당반기중 보유중인 잔여지분을 모두 종속기업인 ㈜케이벤처그룹에 현물출자하였습니다.

(주5) 당반기중 회사의 종속기업인 ㈜다음게임과 ㈜엔진이 합병하여 ㈜카카오게임즈로 사명을 변경하였습니다.

(주6) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분등을 고려하여 종속기업투자주식으로 분류되었습니다.

(주7) 지분율이 20%미만이나 회사가 피투자회사의 이사회에서 의결권을 행사할 수 있는 등 유의적인 영향력을 행사할 수 있다고 판단하여 관계기업투자로 분류하였습니다.

(주8) 회사의 종속기업이 보유하고 있는 지분을 고려하여 관계기업투자주식으로 분류되었습니다.

나. 당반기 및 전반기 중 종속기업 및 관계기업 투자의 변동내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	반기말 장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩	66,546	-	-	-	-	66,546
㈜로티플	180,719	-	-	-	-	180,719
㈜씽크리얼스	1,746,060	-	-	-	-	1,746,060
㈜울트라캡숑(주15)	443,941	-	-	(135,121)	-	308,820
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	83,011	-	-	-	-	83,011
Beijing KAKAO Co., Ltd.	20,482,708	-	-	-	-	20,482,708
KAKAO JAPAN Corp.	13,813,955	-	-	-	-	13,813,955
㈜다음글로벌홀딩스	54,864,096	-	-	-	-	54,864,096

㈜디케이서비스	1,174,608	-	-	-	-	1,174,608
㈜디케이테크인	917,287	-	-	-	-	917,287
㈜디케이비즈니스(주1)	1,674,751	500,000	-	-	-	2,174,751
이미지온㈜	1,711,514	-	-	-	-	1,711,514
㈜티앤케이팩토리(주2)	2,585,700	2,585,700	-	-	(5,171,400)	-
㈜버즈피아	15,552,204	-	-	-	-	15,552,204
㈜다음게임(주11)	49,530,406	-	-	-	(49,530,406)	-
㈜카카오게임즈(구,㈜엔진)(주11)	-	-	-	-	49,530,406	49,530,406
㈜키즈노트(주15)	7,357,461	-	-	(2,883,847)	-	4,473,614
㈜케이벤처그룹(주2)	110,288,930	-	-	-	5,171,400	115,460,330
㈜케이큐브벤처스	20,551,001	-	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합(주3)	3,650,000	-	(150,000)	-	-	3,500,000
카카오청년창업펀드	10,000,000	-	-	-	-	10,000,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.	718,000	-	-	-	-	718,000
록앤올㈜(주4,15)	64,213,553	-	(55,000,000)	(1,215,710)	-	7,997,843
㈜카카오프렌즈	25,000,000	-	-	-	-	25,000,000
㈜카닥	236,050	-	-	-	-	236,050
㈜포도트리(주12)	44,130,449	14,999,996	-	-	-	59,130,445
㈜어바웃타임	2,200,007	-	-	-	-	2,200,007
카카오디지털콘텐츠펀드(주5)	-	5,000,000	-	-	-	5,000,000
카카오성장나눔게임펀드(주6)	-	7,250,000	-	-	-	7,250,000
㈜링키지랩(주7)	-	1,000,000	-	-	-	1,000,000
㈜로엔엔터테인먼트(주8)	-	1,877,579,051	-	-	-	1,877,579,051
㈜파킹스퀘어(주9)	-	5,611,444	-	-		5,611,444
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드(주13)	-	1,900,000	-	-	-	1,900,000
㈜넘버웍스(주14)	-	6,649,994	-	-	-	6,649,994
소계	453,172,957	1,923,076,185	(55,150,000)	(4,234,678)	-	2,316,864,464

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	반기말 장부금액
<관계기업>						
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-
㈜애드투페이퍼	314,303	-	-	-	-	314,303
DMS Network, Inc.	108,901	-	-	-	-	108,901
㈜나인플라바	-	-	-	-	-	-
Tapas Media,. Inc.	1,838,701	-	-	-	-	1,838,701
다음청년창업펀드	9,946,672	-	-	-	-	9,946,672
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	5,609,250	-	-	-	-	5,609,250
㈜두나무	3,336,197	-	-	-	-	3,336,197

㈜오스카엔터테인먼트(주10)	-	1,997,334	-	-	-	1,997,334
소계	21,154,024	1,997,334	-	-	-	23,151,358
합계	474,326,981	1,925,073,519	(55,150,000)	(4,234,678)	-	2,340,015,822

(주1) 당반기중 ㈜디케이비즈니스의 유상증자로 신주 500주를 취득하였습니다.

(주2) 당반기중 102,000주(지분율 12.5%)를 인수하여 지분율이 25.0%가 되었으나, 이후 ㈜케이벤처그룹에 전액 현물출자 하였습니다.

(주3) 당반기중 조합의 일부를 청산하여 원금의 일부를 상환받았습니다.

(주4) 당반기중 8,000주를 유상감자하였으며, 감자대가로 55,000백만원을 수령하였습니다.

(주5) 당반기중 설립출자하여 50주(지분율 29.3%)를 취득하였습니다.

(주6) 당반기중 설립출자하여 73주(지분율 96.7%)를 취득하였습니다.

(주7) 당반기중 설립출자하여 20,000주(지분율 100.0%)를 취득하였습니다.

(주8) 당반기중 구주 19,322,346주(지분율 76.4%)를 취득하였으며, 취득금액 중 1,119,877백만원에 대해서는 현금으로 지급하였고, 757,702백만원에 대해서는 자기지분상품을 발행하여 지급하였습니다(주석 11 참조).

(주9) 당반기중 구주 162,502주(지분율 100.0%)를 취득하였습니다.

(주10) 당반기중 유상증자에 참여하여 신주 749주(지분율 20.0%)를 취득하였습니다.

(주11) 당반기중 ㈜다음게임이 회사의 종속기업인 ㈜엔진에 합병되면서 ㈜카카오게임즈(구,㈜엔진)의 보통주를 취득하였으며, ㈜다음게임의 장부금액을 ㈜카카오게임즈(구,㈜엔진)의 장부금액으로 대체하였습니다.

(주12) 당반기중 ㈜포도트리의 유상증자에 참여하여 유상증자로 신주 1,363,636주를 취득하였습니다.

(주13) 당반기중 설립출자하여 1,900주(지분율 95.0%)를 취득하였습니다.

(주14) 당반기중 1,000,000주(지분율 100.0%)를 취득하였으며, 이후 유상증자로 인해 23,076주를 추가취득하였습니다.

(주15) 당반기말 현재 투자주식의 장부가액이 회수가능가액에 미달하여, 손상차손을 인식하였습니다.

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	반기말 장부금액
<종속기업>						
㈜카카오랩(주1)	712,760	300,000	-	-	-	1,012,760
㈜로티플	180,719	-	-	-	-	180,719
㈜씽크리얼스	1,746,060	-	-	-	-	1,746,060
㈜울트라캡쇼	818,863	-	-	-	-	818,863
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	299,435	-	-	-	-	299,435
Beijing KAKAO Co., Ltd.(주2)	675,648	19,807,060	-	-	-	20,482,708
KAKAO JAPAN Corp.	3,800,934	-	-	-	-	3,800,934
㈜다음글로벌홀딩스	31,464,096	-	-	-	-	31,464,096
㈜다음서비스(주3)	3,416,646	350,000	-	-	-	3,766,646
이미지온㈜(구, 픽스뷰㈜)	1,711,514	-	-	-	-	1,711,514
㈜핑거터치	208,873	-	(208,873)	-	-	-
다이알로이드㈜	1,328,458	-	-	-	-	1,328,458
㈜티앤케이팩토리(주4)	10,034,565	-	-	-	(10,034,565)	-
㈜버즈피아(주5)	16,057,085	16,470,475	-	-	-	32,527,560
㈜다음게임	49,530,406	-	-	-	-	49,530,406
㈜키즈노트	6,676,734	-	-	-	-	6,676,734

㈜케이벤처그룹(주6)	-	110,288,930	-	-	-	110,288,930
㈜케이큐브벤처스(주7)	-	20,551,001	-	-	-	20,551,001
케이큐브-1호 벤처투자조합(주8)	-	5,000,000	-	-	-	5,000,000
카카오청년창업펀드(주8)	-	7,500,000	-	-	-	7,500,000
Daum Service CHINA Co., Ltd.(주9)	-	718,000	-	-	-	718,000
록앤올㈜(주10)	-	60,769,943	-	-	-	60,769,943
㈜카카오프렌즈(주11)	-	15,000,000	-	-	-	15,000,000
소계	128,662,796	256,755,409	(208,873)	-	(10,034,565)	375,174,767

(단위: 천원)

구분	금액					
	기초 장부금액	취득	처분	손상	대체	반기말 장부금액
< 관계기업>						
케이큐브-1호 벤처투자조합(주8)	5,000,000	-	-	-	(5,000,000)	-
카카오청년창업펀드(주8, 12)	5,000,000	2,500,000	-	-	(7,500,000)	-
㈜다음티브이	587,574	-	(587,574)	-	-	-
㈜플로우게임즈	-	-	-	-	-	-
㈜애드투페이퍼	314,303	-	-	-	-	314,303
DMS Network, Inc.	1,986,836	-	-	-	-	1,986,836
㈜나인플라바	-	-	-	-	-	-
㈜엔비티(주13)	36,875	-	-	-	(36,875)	-
Tapas Media,. Inc.	1,838,701	-	-	-	-	1,838,701
㈜카닥	236,050	-	-	-	-	236,050
다음청년창업투자조합(주14)	3,946,672	4,000,000	-	-	-	7,946,672
㈜유저스토리랩	499,973	-	-	-	-	499,973
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.(주15)	-	5,609,250	-	-	-	5,609,250
소계	19,446,984	12,109,250	(587,574)	-	(12,536,875)	18,431,785
합계	148,109,780	268,864,659	(796,447)	-	(22,571,440)	393,606,552

(주1) 전반기중 유상증자(60,000주)에 참여하였습니다.
(주2) 전반기중 유상증자(18,200,000주)에 참여하였으며, 지분율이 99.99%로 증가하였습니다.
(주3) 전반기중 유상증자(7,000주)에 참여하였습니다.
(주4) 전반기중 보유주식 전부인 612,400주를 ㈜케이벤처그룹에 현물출자하였습니다.
(주5) 전반기중 15,188주(29.6%)를 추가 취득하였으며, 지분율이 100%로 증가하였습니다.
(주6) 전반기중 신규(1,000,000주) 설립하였으며, ㈜티앤케이팩토리 및㈜엔비티를 회사로부터 현물출자 받았습니다.
(주7) 전반기중 1,000,000주를 취득하였으며, 지분율은 100%입니다.
(주8) 전반기중 지배력 획득으로 관계기업투자에서 종속기업투자로 분류하였습니다.
(주9) 전반기중 1주를 종속회사㈜다음서비스로부터 취득하였으며, 지분율은 100%입니다.
(주10) 전반기중 130,321주를 취득하였으며, 지분율은 100%입니다.
(주11) 전반기중 신규(150,000주) 설립하였습니다.
(주12) 전반기중 25좌를 추가 출자하였습니다.
(주13)전반기중 보유주식 전부인 3,888주를 ㈜케이벤처그룹에 현물출자하였습니다.

(주14) 전반기중 40좌를 추가 출자하였습니다.
(주15) 전반기중 신규(224,999,997주) 설립하였습니다.

7. 유형자산 :

가. 당반기 및 전반기 중 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	210,393,423	193,359,400
취득	22,511,520	41,217,555
사업양수로인한증가	101,034	-
처분	(96,337)	(808,925)
감가상각비	(25,147,719)	(23,103,265)
반기말 순장부금액	207,761,921	210,664,765
<반기말 장부금액>		
취득원가	305,451,722	260,391,774
감가상각누계액	(97,646,024)	(49,727,009)
정부보조금	(43,777)	-
반기말 순장부금액	207,761,921	210,664,765

나. 회사의 유형자산 중 일부 토지에 대해서는 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있습니다(주석 17 참조).

8. 무형자산 :

당반기 및 전반기 중 무형자산의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기	전반기
<장부금액의 변동>		
기초 순장부금액	1,652,604,700	1,651,657,838
취득	5,214,454	15,147,466
사업양수로인한증가	59,747,426	-
손상차손	(589,924)	-
처분 및 폐기	-	(1,118,064)
무형자산상각비	(11,705,813)	(10,362,363)
반기말 순장부금액	1,705,270,843	1,655,324,877
<반기말 장부금액>		
취득원가	1,743,440,515	1,670,557,497
상각누계액	(37,570,151)	(15,222,359)

손상차손누계액	(589,924)	-
정부보조금	(9,597)	(10,261)
반기말 순장부금액	1,705,270,843	1,655,324,877

9. 파생상품 :

당반기말 현재 파생상품부채는 당반기중 회사가 발행한 교환사채(주석 10 참조)에 포함된 교환권 및 조기상환권(발행자 및 취득자 보유)에 대한 가치를 파생상품부채로 인식하였습니다.

10. 장・단기차입금

가. 당반기말과 전기말 현재 장・단기차입금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

계정과목	차입처	구분	2016.6.30 연이자율(%)	만기	당반기말	전기말
단기차입금	삼성증권, 한국투자증권	브릿지론	2.36	2016년 9월	230,941,703	-
장기차입금 (주1)	우리은행	직장보육시설자금 대출	2.00	2023년 9월	250,000	250,000
	공모사채	제7회 무보증 공모사채	2.42	2018년 12월	170,000,000	200,000,000
	사모사채	제8회 무보증 사모사채	2.08	2019년 3월	50,000,000	-
	공모사채	제9-1회 무보증 공모사채	1.97	2019년 4월	60,000,000	-
	공모사채	제9-2회 무보증 공모사채	2.30	2021년 4월	40,000,000	-
	사채할인발행차금				(886,443)	(616,798)
	차감계				319,113,557	199,383,202
	사모사채	제10회 무보증 사모전환사채	0.00	2021년 4월	250,000,000	-
	사채할인발행차금				(1,197,415)	-
	차감계				248,802,585	-
	사모사채	제11회 보증부 원화표시 외화지급해외교환사채	0.00	2021년 5월	230,000,000	-
	사채할인발행차금				(30,790,913)	-
	차감계				199,209,087	-
합계					998,316,932	199,633,202

(주1) 회사는 당반기 중 제7회 무보증 공모사채 300억원, 제8회 무보증 사모사채 200억원, 제9-1회 무보증 공모사채 1,200억원, 제9-2회 무보증 공모사채 300억원을 만기 전 조기상환하였으며, 사채상환손실 2,575백만원을 금융비용으로 인식하였습니다.

나. 회사가 발행한 전환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제10회 무기명식 무보증 사모 전환사채
2. 사채의 권면총액		250,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%

	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 4월 14일
5. 원금상환방법		만기까지 보유하고 있는 사채의 원금에 대하여 만기일에 권면금액의 만기보장수익률 0.0%에 해당하는 금액을 일시 상환
6. 전환에 관한사항	전환비율	100%
	전환가액	120,014원/주
	전환대상	주식회사 카카오 보통주식
	전환청구기간	2017년 4월 14일 ~ 2021년 3월 14일
	전환가액 조정사항	유·무상 증자등 전환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 발행일로부터 3년이 되는 2019년 4월 14일 및 이후 매 1년에 해당되는 날에 사채의 권면금액에 조기상환수익률을 가산한 금액의 전부 또는 일부에 대하여 만기 전 조기상환을 청구할 수 있음

다. 회사가 발행한 교환사채의 발행조건은 다음과 같습니다.

구분		내역
1. 사채의 종류		제11회 보증부 원화표시 외화지급 해외교환사채
2. 사채의 권면총액		230,000백만원
3. 사채의 이율	표면이자율	0%
	만기이자율	0%
4. 만기일		2021년 05월 11일
5. 원금상환방법		1) 만기상환 : 만기까지 조기상환되거나 교환권을 행사하지 않은 잔존 사채원리금에 대해 만기 일시 상환 2) 조기상환 : 회사 및 사채권자의 조기상환권 있음
6. 교환에 관한사항	교환비율	100%
	교환가액	104,933원/주
	교환대상	주식회사 로엔엔터테인먼트의 기명식 보통주식
	교환청구기간	2016년 06월 21일 ~ 2021년 04월 30일
	교환가액 조정사항	교환가액 조정사유 발생시 사채인수계약에서 정한 바에 따라 조정
7. 담보목적물		회사 보유 로엔엔터테인먼트 보통주 총 2,529,171주 및 잔여 교환대상주식에 대하여 회사가 보유하는 주식반환청구권
8. 투자자의 조기상환권(Put Option)		사채권자는 회사의 교환대상주식의 지배권 변동이 발생하거나 교환대상주식이 상장폐지 또는 30연속 거래일 이상 거래 정지되는 경우 조기상환을 청구할수 있음
9. 발행자의 조기상환권((Call Option)		회사는 납입일로부터 3년후부터 사채만기일 30영업일 전까지 30연속거래일 중 20거래일의 종가가 교환가격의 130%이상이거나 미상환사채잔액이 총 발행총액의 10%미만인 경우, 관련 법령의 개정등으로 추가 조세부담사유가 발생하는 경우 조기상환을 청구할 수 있음

11. 자본금과 주식발행초과금 :

가. 2016년 6월 30일 현재 회사의 수권 주식수는 150,000,000주이며, 발행한 주식수및 유통주식수는 각각 보통주식 67,610,942주 및 67,510,942주입니다.

나. 회사는 회사의 설립, 경영, 해외영업 또는 기술혁신 등에 기여하거나 기여할 수 있는 회사의 임직원 및 관계회사의 임직원에게 주주총회의 특별결의에 의하여 발행주식총수의 100분의 15의 범위 내에서 주식선택권을 부여할 수 있습니다. 2016년 6월 30일 현재 부여된 주식선택권 중 미행사 주식선택권의 수량은 총 498,897주입니다(주석 12 참조).

다. 회사는 기명식 보통주식으로 전환할 수 있는 전환사채 및 신주인수권을 부여하는신주인수권부사채를 각각 액면총액 5천억원 및 2천억원을 초과하지 않는 범위 내에서 이사회의 결의로 주주 이외의 자에게 발행할 수 있도록 하고 있는 바, 2016년 6월 30일 현재 250,000백만원의 전환사채를 발행하고 있습니다(주석 10 참조).

라. 회사는 이익배당, 의결권 배제, 주식의 상환 및 전환에 관한 종류주식을 발행주식총수의 4분의 1의 범위 내에서 발행할 수 있으며, 2016년 6월 30일 현재 보통주 이외의 이러한 조건으로 발행된 주식은 없습니다.

마. 당반기 및 전반기 중 자본금 및 주식발행초과금의 변동 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

일자	증자내역	주식수 (주)	자본금	주식발행 초과금	합계
<전반기>					
2015-01-01	전기초	58,242,204	29,121,102	2,258,964,639	2,288,085,741
2015-01-29	주식선택권의 행사	832,027	416,013	3,302,662	3,718,675
2015-02-27	주식선택권의 행사	149,823	74,912	608,388	683,300
2015-03-23	주식선택권의 행사	204,435	102,218	1,808,148	1,910,366
2015-04-13	주식선택권의 행사	294,671	147,336	4,544,965	4,692,301
2015-05-13	주식선택권의 행사	262,395	131,197	2,778,694	2,909,891
2015-06-16	주식선택권의 행사	22,000	11,000	315,682	326,682
2015-06-30	전반기말	60,007,555	30,003,778	2,272,323,178	2,302,326,956
<당반기>					
2016-01-01	당기초	60,196,088	30,098,043	2,274,538,119	2,304,636,162
2016-01-11	주식선택권의 행사	70,000	35,000	9,315	44,315
2016-02-15	주식선택권의 행사	221,567	110,784	4,074,356	4,185,140
2016-03-02	주식선택권의 행사	138,214	69,107	4,175,304	4,244,411
2016-03-17	유상증자 (주1)	6,913,339	3,456,670	754,226,429	757,683,099
2016-04-05	주식선택권의 행사	18,333	9,167	294,823	303,990
2016-05-02	주식선택권의 행사	550	275	8,487	8,762
2016-06-16	주식선택권의 행사	52,851	26,425	458,057	484,482
2016-06-30	당반기말	67,610,942	33,805,471	3,037,784,890	3,071,590,361

(주1) 당반기중 ㈜로엔엔터테인먼트 인수관련하여 인수대가의 일부를 자기지분상품을 발행하여 지급하였습니다(주석 6 참조).

바. 회사는 전기 이전에 자기주식 100,000주를 이익잉여금으로 소각하였으며, 이로 인해 당반기말 현재 발행주식과 유통주식의 액면총액은 일치하지 않습니다.

유통주식			자본금 (천원)	차이금액 (천원)
발행주식수(주)	주당 액면금액(원)	액면총액(천원)		
67,510,942	500	33,755,471	33,805,471	50,000

12. 주식기준보상 :

가. 당반기말 현재 주식선택권의 주요사항은 다음과 같습니다.

(1) 주식결제형 주식선택권

- 주식선택권으로 발행한 주식의 종류: 기명식 보통주식
- 부여방법: 보통주 신주발행교부
- 가득조건 및 행사가능시점:
  3차~6차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
  8차, 10차, 12차, 14차, 16차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 5년 이내
  9차, 11차, 13차, 17차: 부여일 이후 2~3년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2~3년 경과 시점부터 5년 이내

(2) 현금결제형 주식선택권

- 가득조건 및 행사가능시점:
  1차~2차: 부여일 이후 2년 이상 회사의 임직원으로 재직한 자에 한해 행사가능하며 2년 경과 시점부터 2년 이내

나. 당반기말의 현재 유효한 주식결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초수량	당반기 부여 수량	당반기 취소 수량	당반기 행사수량	미행사 반기말 수량	반기말 행사가능 수량
3차	2010년 05월 20일	500	235,641	-	-	141,641	94,000	94,000
4차	2011년 03월 25일	1,607	56,443	-	-	18,000	38,443	38,443
5차	2011년 06월 10일	1,607	69,142	-	-	20,461	48,681	48,681
6차	2011년 11월 11일	6,428	193,768	-	-	45,772	147,996	147,996
8차	2012년 01월 20일	7,714	2,555	-	-	2,555	-	-
9차	2012년 01월 20일	7,714	35,000	-	-	18,000	17,000	17,000

10차	2012년 03월 30일	10,285	14,132	-	-	2,655	11,477	11,477
11차	2012년 03월 30일	10,285	10,000	-	-	9,000	1,000	1,000
12차	2012년 08월 31일	12,857	94,100	-	-	44,163	49,937	49,937
13차	2012년 08월 31일	12,857	37,655	-	-	13,187	24,468	24,468
14차	2012년 12월 14일	12,857	23,987	-	-	11,000	12,987	12,987
16차	2013년 03월 28일	32,143	72,441	-	-	21,533	50,908	50,908
17차	2013년 03월 28일	32,143	155,548	-	-	153,548	2,000	2,000
합계			1,000,412	-	-	501,515	498,897	498,897

다. 회사는 부여된 주식결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보상원가를 산정하기 위한 제반 가정 및 변수는 다음과 같습니다.

구분	3차	4차	5차	6차	8차	9차	10차
부여일의 공정가치	207	625	602	2,527	2,968	3,981	3,984
부여일의 가중평균 주가	600	2,500	2,500	10,000	12,000	12,000	16,000
주가변동성(주1)	59%	40%	38%	41%	40%	44%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	2년	2년	2년	2년	2년	3년	2년
무위험수익률	3.43%	3.61%	3.61%	3.39%	3.39%	3.40%	3.52%

구분	11차	12차	13차	14차	16차	17차
부여일의 공정가치	5,055	4,991	6,090	5,188	12,719	14,770
부여일의 가중평균 주가	16,000	20,000	20,000	20,000	50,000	50,000
주가변동성(주1)	41%	41%	40%	43%	42%	40%
배당수익률	0%	0%	0%	0%	0%	0%
기대만기	3년	2년	3년	2년	2년	3년
무위험수익률	3.55%	2.77%	2.76%	2.86%	2.46%	2.44%

(주1) 주가변동성은 부여일 직전 동종 유사 상장기업들의 기대만기 기간동안의 주별 주가분석에 기초하여 산출한 주식의 연속복리 투자수익률의 표준편차입니다.

라. 보고기간말의 현재 유효한 차액결제형 주식선택권의 차수별 부여 수량, 만기, 행사가격 및 주식선택권 현황은 다음과 같습니다.

차수	부여일	주당 행사가격 (단위:원)	미행사 기초 수량	당반기 행사 수량	미행사 반기말 수량	반기말 행사가능 수량
1차	2013년 07월 31일	32,143	17,413	6,000	11,413	11,413
2차	2013년 10월 31일	50,144	7,777	-	7,777	7,777

합계	25,190	6,000	19,190	19,190

마. 회사는 부여된 차액결제형 주식선택권의 보상원가를 블랙・숄즈 모형을 이용한 공정가액접근법을 적용하여 산정하였으며, 보고기간말 현재 가득기간이 완료되어 행사가능한 상태입니다.

바. 당반기와 전반기 중 비용으로 인식한 주식기준보상은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
주식결제형	-	41,029	139,839	445,980
현금결제형	(175,146)	(757,424)	71,441	527,536
합계	(175,146)	(716,395)	211,280	973,516

13. 영업비용 :

당반기와 전반기의 영업비용 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	44,804,199	86,753,180	39,719,234	78,021,035
퇴직급여	4,201,335	8,142,738	3,994,166	7,518,478
주식보상비용	(175,146)	(716,395)	211,279	973,516
복리후생비	11,692,863	19,619,638	15,166,156	23,276,666
여비교통비	736,494	1,416,876	1,126,028	2,077,283
세금과공과	738,531	1,720,318	590,131	1,437,684
지급임차료	2,524,589	4,729,727	1,915,994	4,332,972
지급수수료	57,520,280	113,114,938	55,045,330	107,660,912
광고선전비	8,418,165	12,303,369	18,813,121	35,075,594
감가상각비	12,793,412	25,147,719	11,968,523	23,103,265
무형자산상각비	5,905,538	11,705,813	5,129,298	10,362,363
광고대행수수료	21,151,891	41,164,046	24,686,617	46,750,993
상품매출원가	4,500,251	6,511,853	1,013,378	2,576,904
콘텐츠수수료	11,722,416	22,585,345	11,266,249	19,662,157
행사비	359,193	468,916	304,380	458,335
기타	4,775,590	10,070,749	3,851,685	7,420,750
합계	191,669,601	364,738,830	194,801,569	370,708,907

14. 법인세비용 :

법인세비용은 전체 회계연도에 대해서 예상되는 최선의 가중평균 연간법인세율의 추정에 기초하여 인식하였습니다. 당반기말 현재 2016년 12월 31일로 종료하는 회계연도의 예상평균 연간법인세율은 30.6%(전반기: 14.7%)입니다. 동 법인세율의 증가는 주로 종속기업투자손상차손에 대한 이연법인세자산을 인식하지 않은 효과 등에 기인합니다.

15. 주당손익 :

가. 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당반기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정했습니 다.

당반기와 전반기의 기본주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
반기순이익	3,156,672	26,510,101	15,248,943	50,499,647
보통주순이익	3,156,672	26,510,101	15,248,943	50,499,647
가중평균 유통보통주식수	67,451,985주	64,465,616주	59,603,657주	59,258,233주
기본주당순이익	47원	411원	256원	852원

나. 희석주당순이익

희석주당이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다. 회사가 보유하고 있는 희석성 잠재적보통주로는 주식선택권이 있으며, 주식선택권으로 인한 주식수는 주식선택권에 부가된 권리행사의 금전적 가치에 기초하여 공정가치(회계기간의 평균시장가격)로 취득하였다면 얻게 될 주식수를 계산하고 동 주식수와 주식선택권이 행사된 것으로 가정할 경우 발행될 주식수를 비교하여 산정하였습니다.

당반기와 전반기의 희석주당순이익 산정내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
보통주순이익	3,156,672	26,510,101	15,248,943	50,499,647
발행된 가중평균 유통보통주식수	67,451,985주	64,465,616주	59,603,657주	59,258,233주
조정내역				
주식선택권	507,421주	621,220주	1,436,984주	2,277,226주

전환사채	1,785,506주	892,753주	-	-
희석주당이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	69,744,912주	65,979,589주	61,040,641주	61,535,459주
희석주당순이익	45원	402원	250원	821원

16. 영업으로부터 창출된 현금 :

가. 당반기 및 전반기의 영업으로부터 창출된 현금은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
법인세비용차감전순이익	38,191,444	59,209,476
조정		
대손상각비	1,024,500	393,622
감가상각비	25,147,719	23,103,265
무형자산상각비	11,705,813	10,362,363
유형자산처분이익	(80,642)	(65,877)
유형자산폐기손실	597	-
무형자산처분이익	(90,000)	
무형자산손상차손	589,924	-
종속기업 및 관계기업투자주식 손상	4,234,678	-
사채상환손실	2,575,271	-
퇴직급여	7,352,749	7,518,478
주식보상비용	(716,395)	973,516
이자수익	(3,027,978)	(5,286,598)
이자비용	7,054,429	-
배당금수입	(1,920,553)	-
외화환산이익	(151,763)	(83,473)
외화환산손실	34,639	3,434
파생상품평가손실	-	1,139,172
기타장기종업원급여	3,198,993	3,231,287
무형자산폐기손실	-	1,038,065
기타자산손상차손	1,687,461	-
기타	(407,919)	617,152
운전자본의변동		
매출채권	7,898,738	9,916,159
재고자산	(1,138,648)	(154,994)
기타유동금융자산	(1,553,079)	(1,520,946)
기타유동자산	(6,769,080)	(9,854,188)
기타비유동자산	(2,944,335)	(1,845,606)
매입채무및기타채무	18,845,710	30,862,998

기타유동부채	11,092,145	(3,650,243)
기타금융부채	(780,541)	424,825
순확정급여부채	(9,353,495)	(669,188)
기타장기종업원급여부채	(414,000)	(210,500)
기타	-	(2,031,071)
영업으로부터 창출된 현금	111,286,382	123,421,128

나. 현금의 유출입이 없는 거래 중 중요한 사항은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기	전반기
복구충당부채증가	302,905	1,443,390
유형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	2,853,112	(9,211,243)
무형자산 취득과 관련한 미지급금 변동	1,847,716	1,486,365
자기지분상품 발행으로 인한 종속기업투자주식 취득	757,701,954	-
종속기업투자주식 취득과 관련한 미지급금 변동	1,950,000	-
종속기업투자주식 취득과 관련한 선급금 대체	2,500,000	-

17. 우발채무 및 약정사항 :

가. 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증 거래처	보증금액		보증내용
		당반기말	전기말	
종업원(주1)	우리은행	522,000	522,000	대출금

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 5,817백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	953,500	846,050	근로복지공단 등

다. 계류중인 소송사건

당반기말 현재 회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 5건으로서, 소송가액은 총 1,925백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

(1) 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 회사는 이와 관련하여 당반기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.

(2) 당반기말 현재 회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액	제공받은 보증
KDB 산업은행	산업운영자금대출	5,000,000	-	-
우리은행	직장보육시설자금대출	500,000	250,000	-

마. 당반기말과 전기말 현재 회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한내역
단기금융상품	5,816,900	4,709,900	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	4,109,974	3,278,810	사무실임차관련
	350,000	200,000	기타
합계	11,706,874	9,618,710	

바. 당반기말 및 전기말 현재 회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청

18. 사업결합 :

회사는 당반기 중 회사의 종속기업인 록앤올㈜로부터 네비게이션 사업을 인수하였으며, 인수대상 순자산장부금액(57,131백만원)과 인수대가(58,500백만원)와의 차이인 1,369백만원을 자본잉여금으로 인식하였습니다.

19. 특수관계자 거래 :

가. 회사는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

(1) 당반기말

구분	회사명
종속기업	㈜카카오랩, ㈜씽크리얼스, ㈜로티플, ㈜써니로프트, KAKAO Singapore Pte. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., ㈜울트라캡숑, Ultra Interactive, Inc., KAKAO JAPAN Corp., ㈜디케이서비스, ㈜디케이테크인, ㈜디케이비즈니스, ㈜다음글로벌홀딩스, PATH MOBILE INC PTE. LTD., 이미지온㈜, ㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아, ㈜카카오게임즈(구,㈜엔진), DAUMGAME EUROPE, ㈜케이벤처그룹, ㈜케이큐브벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, ㈜카카오프렌즈, 록앤올㈜, ㈜셀잇, Daumservice China Co., Ltd., Daumservice China Yanjiao Co., Ltd., , ㈜카닥, ㈜밸류포션, Valuepotion Pte. Ltd., , ㈜지니랩스, ㈜아이나, ㈜슈퍼노바일레븐, ㈜마그넷, 불혹소프트㈜, ㈜엔글, ㈜포도트리, ㈜어바웃타임,카카오디지털콘텐츠펀드, 카카오성장나눔게임펀드, ㈜링키지랩, ㈜로엔엔터테인먼트, ㈜스타십엔터테인먼트, ㈜킹콩엔터테인먼트, ㈜플랜에이엔터테인먼트, ㈜크레커엔터테인먼트, ㈜페이브엔터테인먼트, ㈜엠텍크루, ㈜문화인, NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations), KVG싱가포르, 카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드, ㈜넘버웍스, ㈜파킹스퀘어, 피플러그
관계기업	㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, DMS Network, Inc., ㈜나인플라바, ㈜엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업투자조합, ㈜유저스토리랩,DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.,SNACKVOX INC. PTE. LTD, ㈜쓰리포인트, ㈜두나무, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., ㈜하시스, ㈜만나씨이에이, 만나타운, 팜잇, ㈜)네오바자르, ㈜실버스타게임즈, ㈜오스카엔터테인먼트, 레프트라이트, 로이게임즈, Bitmarket , 기타 51개 회사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트(구,㈜클라이믹스에듀), ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이,㈜스마트앤그로스

(2) 전기말

구분	회사명

종속기업	㈜카카오랩, ㈜씽크리얼스, ㈜로티플, ㈜써니로프트, KAKAO Singapore Pte. Ltd., Beijing KAKAO Co., Ltd., ㈜울트라캡숑, Ultra Interactive, Inc., KAKAO JAPAN Corp., ㈜디케이서비스, ㈜디케이테크인, ㈜디케이비즈니스, ㈜다음글로벌홀딩스, PATH MOBILE INC PTE. LTD., 이미지온㈜, ㈜티앤케이팩토리, ㈜버즈피아, ㈜다음게임, DAUMGAME EUROPE, ㈜케이벤처그룹,㈜케이큐브벤처스, 케이큐브-1호벤처투자조합, 카카오청년창업펀드, ㈜카카오프렌즈, 록앤올㈜, ㈜셀잇, Daumservice China Co., Ltd., Daumservice China Yanjiao Co., Ltd., , ㈜카닥, ㈜밸류포션, Valuepotion Pte. Ltd., ㈜엔진, ㈜지니랩스, ㈜아이나, ㈜탱그램디자인연구소, ㈜탱그램팩토리,TANGRAM FACTORY AMERICA, INC. ㈜슈퍼노바일레븐, ㈜블랙스타게임즈, ㈜레드스타게임즈, ㈜마그넷, 불혹소프트㈜, ㈜엔글, ㈜포도트리, ㈜어바웃타임
관계기업	㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, DMS Network, Inc., ㈜나인플라바, ㈜엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업투자조합, ㈜유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.,SNACKVOX INC. PTE. LTD, ㈜쓰리포인트,NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., ㈜하시스, ㈜만나씨이에이, ㈜네오바자르, ㈜실버스타게임즈, 기타 41개 회사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트(구,㈜클라이믹스에듀), ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이,㈜스마트앤그로스

나. 당반기와 전반기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래 내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<종속기업>						
㈜카카오랩	1,822	-	-	-	-	69,375
㈜씽크리얼스	-	-	-	-	-	(5,829)
㈜로티플	-	-	-	-	-	(5,829)
㈜써니로프트	-	-	-	-	-	(5,019)
KAKAO Japan Corp.	13,586	-	-	-	5,347	-
㈜디케이서비스	2,570	-	2,360	6,249,738	-	-
㈜디케이테크인	-	-	3,464	2,945,706	-	-
㈜디케이비즈니스	-	-	3,966	5,701,874	-	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co,. Ltd.	-	-	-	-	-	1,532,121
㈜다음글로벌홀딩스	3,164	-	-	-	-	(6,700)
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	-	-	66	(1,714,084)	-	25,627
㈜이미지온	-	34,337	-	1,496,906	-	-
㈜티앤케이팩토리	16,196	-	-	(428)	118,519	124,750
㈜버즈피아	-	-	-	349	-	(6,538)
㈜다음게임(주2)	599,501	-	-	(246,591)	-	-
㈜케이벤처그룹	-	-	-	(1,078)	-	-
㈜케이큐브벤처스	-	-	-	(627)	-	-
카카오디지털콘텐츠펀드	-	-	11,883	-	-	-
㈜키즈노트	1,793	-	-	(22,680)	85	-
㈜카카오프렌즈	403,643	-	-	(9,428)	225,223	1,659,931

㈜록앤올(주1)	90,414	-	-	-	-	(5,065)
㈜셀잇	-	-	-	-	-	55,045
㈜카닥	37,629	-	-	-	-	-
㈜밸류포션	435,094	-	-	29,598	-	15,207
㈜카카오게임즈(구,㈜엔진)	890,624	-	-	(420,350)	-	428,372
㈜아이나	278	-	-	-	-	-
㈜엔글	-	-	-	-	-	25,600
㈜포도트리	6,851,963	-	-	3,183,386	-	-
㈜어바웃타임	-	-	-	-	-	(6,538)
㈜링키지랩	-	-	-	(420)	-	35,280
㈜파킹스퀘어	1,232	-	-	273	-	-
소계	9,349,509	34,337	21,739	17,192,144	349,174	3,929,790
<관계기업>						
㈜엔비티	-	-	-	-	100,000	-
㈜두나무	30,283	-	-	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	-	-	315,999
㈜탱그램팩토리	295	-	-	-	-	-
㈜탱그램디자인연구소	119	-	-	-	-	-
소계	30,697	-	-	-	100,000	315,999
합계	9,380,206	34,337	21,739	17,192,144	449,174	4,245,789

(주1) 회사는 당반기중 록앤올㈜로부터 내비게이션 사업을 인수하였으며, 인수대가로 58,500백만원을 지급하였습니다.

(주2) 당반기중 ㈜카카오게임즈(구,㈜엔진)에 합병되었으며, 합병되기 전 까지의 거래를 포함하고 있습니다.

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	영업수익 등			영업비용 등		
	영업수익	이자수익	기타수익	지급수수료	광고선전비	기타비용
<종속기업>						
㈜카카오랩	2,733	-	40,261	478,940	-	-
㈜씽크리얼스	-	-	4,769	-	-	-
㈜로티플	-	-	4,769	-	-	-
㈜써니로프트	-	-	4,106	-	-	-
KAKAO Singapore PTE. Ltd.	-	-	-	232,431	-	-
㈜케이벤처그룹	-	-	5,865	-	-	-
㈜다음글로벌홀딩스	4,748	-	7,426	-	-	-
㈜다음서비스	29,853	-	-	11,336,087	-	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co,. Ltd.	-	-	-	1,061,656	-	-
㈜이미지온	2,190	45,638	-	1,732,796	-	-
㈜온네트	11,311	-	-	909	-	-
다이알로이드㈜	4,023	-	3,640	100,000	-	890,000
㈜티앤케이팩토리	19,213	-	-	794,540	100,000	-
㈜버즈피아	112,190	-	-	85,089	-	25,000
㈜다음게임	1,644,264	-	-	(786,228)	15,211	-
㈜키즈노트	3,179	-	-	-	-	-

㈜카카오프렌즈	-	-	2,179	-	3,375	19,800
㈜핑거터치(주1)	4,012	-	-	192,337	-	1,929
디지털뷰운영㈜(주1)	-	-	-	635	-	-
소계	1,837,716	45,638	73,015	15,229,192	118,586	936,729
<관계기업>						
㈜다음티브이(주1)	88	-	-	-	-	-
㈜카닥	11,857	-	-	-	-	-
㈜엔비티	-	-	-	-	340,000	-
㈜위시링크(주2)	7,550,790	-	2,757,555	-	12,000,000	
소계	7,562,735	-	2,757,555	-	12,340,000	-
<기타특수관계자>						
㈜포도트리	960	-	-	45,000	-	-
합계	9,401,411	45,638	2,830,570	15,274,192	12,458,586	936,729

(주1) 전반기 중 지분을 처분하였으며, 처분시점 전까지의 거래가 반영되어 있습니다.
(주2) 전반기 중 발생한 사업양수 관련 거래금액이 포함되어 있습니다.

(2) 채권・채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<종속기업>					
㈜카카오랩	877	-	65,877	50,250	2,563
㈜로티플	1,069	-	-	-	2,853
㈜써니로프트	920	-	-	-	-
㈜울트라캡슐	1,232	-	-	-	3,600
KAKAO Japan Corp.	13,636	-	-	-	-
㈜디케이서비스	471	-	-	1,113,670	-
㈜디케이테크인	-	-	160,000	587,117	-
㈜디케이비즈니스	-	-	-	1,288,424	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co,. Ltd.	-	-	-	265,216	-
㈜다음글로벌홀딩스	1,808	-	-	-	7,088
PATH MOBILE INC PTE. LTD.	3,026	-	-	-	5,125
㈜이미지온	-	-	306	-	-
㈜티앤케이팩토리	20,632	-	-	130,371	-
㈜버즈피아	1,199	-	-	-	3,500
㈜카카오프렌즈	253,436	-	-	458,586	-
㈜록앤올	59,182	-	18,134	-	3,588
㈜셀잇	-	-	-	14,410	-
㈜밸류포션	80,570	-	-	99,064	-
㈜카카오게임즈(구,㈜엔진)	432,632	-	9,247	3,148,159	-
㈜엔글	-	-	-	14,080	-
㈜포도트리	1,268,348	-	43,539	11,839,353	-

㈜어바웃타임	1,199	-	-	-	3,500
㈜링키지랩	-	-	-	38,808	-
㈜파킹스퀘어	-	-	-	300	-
소계	2,140,237	-	297,103	19,047,808	31,817
<관계기업>					
㈜엔비티	79,073	-	900,000	1,100,000	-
㈜탱그램팩토리	-	-	-	179	-
㈜위시링크	-	-	38,000	66,446	-
소계	79,073	-	938,000	1,166,625	-
합계	2,219,310	-	1,235,103	20,214,433	31,817

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무		
	매출채권	대여금	기타채권	매입채무	미지급금	기타채무
<종속기업>						
㈜카카오랩	3,257	-	65,697	-	50,250	22,500
㈜씽크리얼스	-	-	-	-	-	2,853
㈜로티플	-	-	-	-	-	2,853
㈜케이벤처그룹	-	-	-	-	937	-
㈜다음글로벌홀딩스	1,779	-	-	-	-	40,460
㈜디케이서비스	471	-	-	-	1,905,252	-
㈜디케이테크인	-	-	-	-	466,040	-
㈜디케이비즈니스	-	-	-	-	977,201	-
Daum Service CHINA Yanjiao Co,. Ltd.	-	-	-	-	234,594	-
이미지온㈜	-	380,000	40,265	-	167,576	-
㈜티앤케이팩토리	9,703	-	-	191,339	-	-
㈜버즈피아	-	-	-	-	-	3,500
㈜다음게임	133,362	-	-	-	2,864,276	-
㈜카카오프렌즈	171,656	-	-	-	103,852	-
㈜셀잇	-	-	-	-	1,881	-
㈜포도트리	1,247,767	-	47,825	-	8,373,050	-
㈜밸류포션	-	-	-	-	74,775	-
㈜엔진	18,700	-	-	-	-	-
㈜어바웃타임	-	-	-	-	-	3,500
소계	1,586,695	380,000	153,787	191,339	15,219,684	75,666
<관계기업>						
㈜엔비티	65,897	-	-	-	-	-
㈜위시링크	-	-	-	-	2,264,573	-
소계	65,897	-	-	-	2,264,573	-
합계	1,652,592	380,000	153,787	191,339	17,484,257	75,666

다. 당반기 및 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(1) 당반기

(단위: 천원)

구분	자금대여 거래			
	기초	대여	회수	반기말
<종속기업>				
이미지온㈜	380,000	-	(380,000)	-

(2) 전반기

(단위: 천원)

구분	자금대여 거래			
	기초	대여	회수	반기말
<종속기업>				
이미지온㈜	1,620,000	-	-	1,620,000

당반기 중 일부 종속기업, 공동기업 및 관계기업에 대해서 현물출자 및 현금출자를 하였습니다(주석 6 참조).

라. 당반기 및 전반기 중 회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	332,276	637,759	181,600	398,950
퇴직급여	11,772	23,546	18,480	36,961
기타장기종업원급여	5,695	11,389	2,982	5,964
합계	349,743	672,694	203,062	441,875

6. 기타 재무에 관한 사항

1. 재무정보 이용상의 유의점

가. 합병
주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오 양사는 2014년 5월 23일자 이사회 결의 및 2014년 8월 27일자 주주총회 합병승인을 통해 2014년 10월 1일자로 합병하였으며, 2014년 10월 31일자 주주총회에서 회사명을 "주식회사 다음카카오"로 변경하였습니다.

합병은 법률적으로 합병회사인 주식회사 다음커뮤니케이션이 피합병회사인 주식회사 카카오를 흡수합병하는 형식으로 피합병회사 1주당 합병회사 주식 1.5555137주

를 발행하였습니다. 그러나 회계상으로는 주식회사 카카오가 주식회사 다음커뮤니케이션을 매수하는 역합병 형태의 사업결합 회계처리 하였습니다.

나. 기타의 사업결합

연결회사는 당기 중 (주)로엔엔터테인먼트 등 5개사의 지분을 취득하여 종속기업으로 편입하였습니다. 동 사업결합 거래와 관련하여 취득한 지분, 이전대가 및 인식한 영업권은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	취득한 지분율(%)	이전대가	영업권
㈜로엔엔터테인먼트(주1)	76.4	1,877,579,051	1,463,653,020
NAVIRO Co.,Ltd.	100.0	4,351,677	-
㈜파킹스퀘어	100.0	5,611,444	5,138,689
㈜넘버웍스	100.0	6,649,994	6,532,164
㈜피플러그	78.9	1,400,750	567,770
합계		1,895,592,916	1,475,891,643

(주1) 총 이전대가 중 1,119,877백만원에 대해서는 현금으로 지급하였고, 757,702백만원에 대해서는 자기지분 상품을 발행하여 지급하였습니다.(연결재무제표 주석 15 참고)

그밖의 취득일의 인수한 자산, 부채 가액 및 동 회사에 대한 취득일의 비지배지분의 상세한 내용은 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'의 '3. 연결재무제표 주석'에 '주석 17'을 참고하시기 바랍니다.

다. 우발채무 등에 관한 사항

(1) 제공한 지급보증한 내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증내역	보증거래처	당반기말	전기말	보증내용
종업원	우리은행	522,000	522,000	대출금
합계		522,000	522,000	

(주1) 임직원 복지 제공과 관련한 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금및적금 5,817백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

(2) 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

보증인	보증내용	보증금액	보증수익자

		당반기말	전기말	
서울보증보험등	공탁 및 이행보증 등	2,381,504	2,041,508	㈜케이지모빌리언스외
종속기업 대표이사	차입금일반보증약정	260,000	1,283,434	기업은행 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	530,000	1,000,000	국민은행 등
합계		3,171,504	4,324,942	

(3) 계류중인 소송사건

당반기말 현재 연결회사가 피고(공동피소 포함)로 계류중인 소송사건은 8건으로서,소송가액은 총 2,725백만원입니다. 연결회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.

라. 주요 약정사항

회사는 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지 보전하기로 하는계약을 체결하였습니다. 이와 관련하여 당반기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다.

당반기말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은 다음과 같습니다.

(금액: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
산업은행	산업운영자금대출	5,000,000	-
우리은행	직장보육시설자금대출	500,000	250,000
기업은행	여신거래	600,000	250,000
중소기업진흥공단	여신거래	300,000	91,630
HONGKONG QIANQI NETWORK TECHNOLOGY CO., LIMITED	여신거래	529,413	529,413
하나은행	여신거래	80,000	80,000
합계		7,009,413	1,201,043

연결회사는 종속기업 취득과 관련하여 장기미지급금을 계상하고 있으며, 2018년말까지 매년 800,000천원씩 분할 지급하는 것으로 약정하였습니다.

또한 연결회사는 종속기업 취득과 관련하여 814,800천원의 장기미지급금을 계상하고 있으며, 총 5회에 걸쳐 계약서에 따른 이행조건 충족 시마다 분할 지급하는 것으로 약정하였습니다.

마. 당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기말	전기말	사용제한 내역
현금및예금	582,350	586,000	소송관련
	5,816,900	4,709,900	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	4,165,376	3,367,167	사무실임차관련
	390,000	240,000	기타
합계	12,384,626	10,333,067	

바. 당반기말 및 전기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자
토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청

2. 대손충당금 현황

(1) 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금설정률
제22기 반기	매출채권	157,576,729	8,624,688	5.47%
	단기대여금	3,804,675	150,000	3.94%
	미수금	64,214,666	971,774	1.51%
	선급금	51,716,730	8,493,270	-16.42%
	장기대여금	17,000	-	-
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.00%
	주주임원종업원장기대여금	988,440	-	-
합 계		310,697,394	50,618,886	16.29%
제21기	매출채권	92,685,304	3,863,464	4.2%
	단기대여금	1,161,175	-	-
	주주임원종업원단기대여금	47,892	-	-
	미수금	57,083,252	755,569	1.3%
	장기대여금	-	-	-
	장기미수금	32,379,154	32,379,154	100.0%
	주주임원종업원장기대여금	1,722,000	-	-
합 계		185,078,777	36,998,187	20.0%
제20기	매출채권	111,518,397	3,087,554	2.8%
	단기대여금	3,016,175	-	-
	주주임원종업원단기대여금	166,667	-	-
	미수금	21,763,260	689,414	3.2%

	장기대여금	3,200,000	-	-
	장기미수금	32,961,478	32,961,478	100.0%
	주주임원종업원장기대여금	2,400,500	-	-
합 계		175,026,477	36,738,446	21.0%

(2) 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 천원)

구분	제22기 반기	제21기	제20기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	36,998,186	36,738,447	269,100
2. 순대손처리액(①-②±③)	-13,986,955	662,159	-34,886,361
① 대손처리액(상각채권액)	314,551	169,009	404,770
② 상각채권회수액	-	-	-
③ 기타증감액	-14,301,506	493,150	-35,291,131
3. 대손상각비 계상(환입)액	-366,256	921,898	1,582,986
4. 기말 대손충당금 잔액합계	50,618,885	36,998,186	36,738,447

(3)매출채권관련 대손충당금 설정방침

① 당사는 재무상태표일 현재의 매출채권 등의 잔액에 대하여 과거의 대손경험율과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정하고 있습니다.
② 채권연령을 토대로 한 대손추정 방법은 아래와 같습니다.

채권연령	1개월	2개월	3개월	4개월	5개월	6개월	7개월	8개월	9개월	10개월	11개월 이상
설정율	1%	2%	3%	4%	5%	10%	20%	30%	40%	50%	100%

(4) 당반기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 천원)

구 분	6월 이하	6월 초과 ~ 1년 이하	1년 초과	계
일반	146,804,228,028	1,588,982,819	8,893,447,267	157,286,658,114
특수관계자	290,070,986			290,070,986
계	147,094,299,014	1,588,982,819	8,893,447,267	157,576,729,100
구성비율	93.7%	1.0%	5.6%	100.0%

3. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

(1) 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

구분	계정과목	제22기 반기	제21기	제20기	비고
브랜드상품	상품	3,609,881	3,158,044	673,356	-
직매입	상품	2,019,857	803,242	1,342,304	-
음반	상품	537,034	-	-	
스마트기기	상품	-	1,391,307	-	
합계		6,166,772	5,352,593	2,015,660	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		0.12%	0.17%	0.07%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]		8.7	2.1	4.6	-

(2) 재고자산의 실사내역 등

실사일자 및 방법
- 12월말 기준 매년 1회 재고자산 실사
- 사내보관재고 : 전수조사
- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 전수로 물품보유확인서 징구 및 표본조사 병행 또는 재고시스템에 등록하여 관리

(단위: 천원)

계정과목	취득원가	보유금액	당기 평가충당	당기말잔액	비고
상품	6,166,772	6,166,772	-	6,166,772	-

4. 금융상품의 공정가치의 추정

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 대부분 단기매매 또는 매도가능으로 분류된 KOSPI주가지수, KOSDAQ주가지수에 속한 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

5.유형자산

당사는 공시대상기간중 유형자산에 대한 재평가를 시행하지 않았습니다.

6. 채무증권 발행실적

채무증권 발행실적

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면 총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
주식회사 카카오	회사채	공모	2015.12.04	200,000	2.417	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2018.12.04	미상환	대우증권, NH투자증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.03.23	70,000	2.08	-	2019.03.23	미상환	한국투자증권
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	180,000	1.97	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2019.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	공모	2016.04.11	70,000	2.296	AA-(한국신용평가) AA-(한국기업평가)	2021.04.11	미상환	삼성증권, 한국투자증권(공동)
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.04.14	250,000	0	-	2021.04.14	미상환	삼성증권, 메리츠종합증권금융
주식회사 카카오	회사채	사모	2016.05.11	230,000	0	-	2021.05.11	미상환	Citigroup Global Markets Limited, Morgan Stanley & Co. International plc
합 계	-	-	-	1,000,000	-	-	-	-	-

참고1) 당사는 2016년 6월에 2018년 12월 4일 만기인 제 7회 회사채 중 300억원 상당을 조기상환하였습니다.
참고2) 당사는 2016년 6월에 2019년 3월 23일 만기인 제 8회 회사채 중 200억원 상당을 조기상환하였습니다.
참고3) 당사는 2016년 6월에 2019년 4월 11일 만기인 제 9-1회 회사채 중 1,200억원 상당을 조기상환하였습니다.
참고4) 당사는 2016년 6월에 2021년 4월 11일 만기인 제 9-2회 회사채 중 300억원 상당을 조기상환하였습니다.

사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제7회 무보증사채	2015.12.04	2018.12.04	200,000	2015.11.24	한국증권금융

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	48.51%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.18%
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.05%
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2016년 4월 27일 제출 완료

(작성기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제9-1회 무보증사채	2016.04.11	2019.04.11	180,000	2016.03.30	한국증권금융
제9-2회 무보증사채		2021.04.11	70,000		

재무비율 유지현황	계약내용	부채비율(연결재무제표 기준) 300% 이하 유지
	이행현황	48.51%
담보권설정 제한현황	계약내용	사채 발행 이후 지급보증 또는 담보권 설정 채무 합계액이 직전 회계년도 자기자본의 500% 미만 등 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.18%
자산처분 제한현황	계약내용	한 회계연도당 자산총액 70%이상의 자산처분 제한 (연결재무제표 기준)
	이행현황	0.05%
이행상황보고서 제출현황	이행현황	제출기한 미도래

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

전자단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환	공모	-	-	230,000	-	40,000	-	-	270,000

잔액	사모	-	-	50,000	-	480,000	-	-	530,000
	합계	-	-	280,000	-	520,000	-	-	800,000

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 감사인에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

삼일회계법인은 당사의 제19기, 제20기 및 제21기 감사를 수행하였고, 감사의견은 모두 적정입니다. 또한 당사의 감사대상 종속기업은 모두 적정의견을 받았습니다.
제 22기 (당)반기 검토의견에 대한 세부사항은 첨부된 연결감사보고서와 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

(1) 사업연도별 감사인 및 용역 수행내역

(단위 : 백만원, 인원별 시간합계)

사업연도	감사인	내용	보수	총소요시간
제22기	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	490 (주1)	1,450 (주2)
제21기	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	450	5,394
제20기	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	591	5,057
제19기	삼일회계법인	분・반기 재무제표 검토 별도 및 연결 재무제표에 대한 감사	505	3,950

(주1) 상기 금액은 당사의 외부감사인과 2016년 회계연도 전체에 대한 감사 보수 및 내부회계제도검토에 대한 보수를 포함한 금액 입니다.
(주2) 소요 시간은 2016년 반기 별도재무제표와 연결재무제표 검토에 소요된 누적 시간입니다.

(2) 제22기 반기 검토 현황

구분	일정	총소요시간
별도	2016년 07월 18일~24일	704시간
연결	2016년 07월 25일~31일	

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결 현황

(단위 :백만원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고

제22기	2016년	세무조정 수임용역 기타 자문용역	2016년	274	-
제21기	2015년	세무조정 수임용역 세무 자문용역	2015년	445	-
제20기	2014년	세무 자문용역 합병 관련 자문용역 합병 재무제표에 대한 감사 기타 자문용역	2014년	1,396 (주1)	-
제19기	2013년	세무조정 수임용역 세무 자문용역 기타 자문용역	2013년	270 (주2)	-

(주1) 합병이전 ㈜카카오의 회계감사인과의 비감사용역 보수 1,216백만원이 포함되어 있습니다.
(주2) 합병이전 ㈜카카오의 회계감사인과의 비감사용역 보수 253백만원이 포함되어 있습니다.

2. 내부회계관리제도

회사는 내부회계관리제도를 구축, 운영 중에 있습니다. 제 21(전)기(2015.01.01 ~ 2015.12.31) 평가 결과 중요한 취약점은 발견되지 않았으며, 내부회계관리자는 이를 2016년 3월 4일 이사회에 보고 하였습니다.

외부감사인인 삼일회계법인은 회사의 제21(전)기 내부회계관리제도 운영에 대해 검토하였으며, "내부회계관리자의 운영실태평가보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범규준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다." 라고 적정 검토의견을 표명하였습니다.

회사는 2016년에도 내부회계관리제도를 모범규준에 따라 운영하고 있으며, 내부회계관리자는 내부회계관리제도 운영실태평가 보고를 주식회사의 외부감사에 관한 법률에 따라 이사회 및 감사위원회에 보고할 예정입니다.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

당사는 기업공시서식 작성기준 및 작성지침에 따라 분,반기보고서에는 본 항목을 기재하지 않습니다. (사업보고서에 기재예정)

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 제출일 현재 당사의 이사회는 3인의 사내이사, 5인의 사외이사 등 8인의 이사로 구성되어있습니다. 또한 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회가 있습니다.

각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 주요 의결사항

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사 등의 성명				
				최준호 (출석률 :100%)	최재홍 (출석률: 100%)	조민식 (출석률 :100%)	피아오 얀리 (출석률 :100%)	이규철 (출석률 :100%)
				찬 반 여 부				
1차	2016. 01. 11	1. (SIH) Star Invest Holdins Limited에 대한 제3자배정 유상증자 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
		2. 에스케이플래닛 주식회사에 대한 제3자 배정 유상증자 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
		3. (SIH) Star Invest Holdins Limited로부터의 타법인 주식양수 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
		4. 에스케이플래닛으로부터의 타법인 주식양수 결정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
2차	2016. 01. 11	1. Letter Agreement 체결의 건 - 계약의 명칭: Letter Agreement - 계약 체결일: 2016년 1월 11일 - 당사자: 회사, (SIH) Star Invest Holdings Limited	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
3차	2016. 03. 04	1. 2015년 재무제표 및 이익잉여금처분계산서 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
		2. 제 21기 정기주주총회 소집 및 부의안건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
4차	2016.03.14	1. (SIH) Star Invest Holdings Limited에 대한 제3자배정 유상증자 납입일 확정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
		2. 에스케이플래닛 주식회사에 대한 제3자배정 유상증자 납입일 확정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
		3. 대출계약체결 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
5차	2016.03.23	1. 사모 회사채 발행의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당 없음
		2. 공모 회사채 발행의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	해당

								없음
6차	2016.04.11	1. 무기명식 무보증 사모 전환사채 발행의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
7차	2016.04.25	1. 보증부 해외 교환사채 발행의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
8차	2016.05.13	1. ㈜포도트리 유상증자의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2. 다음웹툰(㈜포도트리로의) 현물출자의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		3. 카카오홈클린 서비스 수행 지점 설치의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		4. 사내이사 타회사 임원 겸임 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
9차	2016.07.01	1. 포도트리와의 카카오페이지 운영 용역 거래의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10차	2016.07.28	1. 준법지원인 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

다. 이사회 내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

당사는 이사회 내에 감사위원회, 보상위원회, 추천위원회 등 3개의 소위원회를 두고 있습니다. 위원회 구성현황 및 활동내역은 아래와 같습니다.

▶ 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비 고
감사위원회	사외이사 3명	조민식(위원장) 최재홍 최준호	- 재무제표 감사, 감사활동점검 및 승인 - 외부감사인 선임	2016년 3월 30일자로 재선임됨
보상위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최준호(위원장) 조민식 김범수	- 이사 및 임직원 보수금액책정	2015년 8월 10일자로 재선임됨
추천위원회	사외이사 2명 사내이사 1명	최재홍(위원장) 조민식 김범수	- 이사 선임 및 연임 여부 심의	2015년 8월 10일자로 선임됨

▶ 이사회내의 위원회 활동내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	사외이사의 성명		
				최준호 (출석률 :100%)	최재홍 (출석률 :100%)	조민식 (출석률 :100%)
				찬 반 여 부		
감사위원회	2016. 03. 04	- 2015년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성
	2016. 08. 09	- 2016년 반기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	찬성	찬성	찬성
보상위원회	2016. 02. 24	- 2016년 이사 및 임직원 보수금액책정	가결	찬성	해당 없음	찬성
추천위원회	2016. 02. 24	- 2016년 신규 이사 선임의 건	가결	해당 없음	찬성	찬성

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사에 관한 사항

당사는 2000년 3월 24일 정기주주총회에서 감사위원회를 신설할 것을 결의하였고, 현재까지 운영중입니다. 감사위원회위원은 총 3명이며 전원 사외이사로 구성되어 있습니다. 감사위원회 위원은 상시적으로 회사의 제반 정보를 열람할 수 있으며 회사의 회계 및 업무에 대한 감사 업무를 집행 할 수 있습니다.

▶ 감사위원의 인적사항에 대해서는 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

나. 감사의 주요 활동 내역

작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지 기간동안 감사의 주요활동내용은 아래와 같습니다.

개최일자	의 안 내 용	가결여부	비 고
2016. 03. 04	- 2015년 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-
2016. 05. 17	- 2016년 1분기 재무제표 검토 보고	보고	전자우편 서면 보고
2016. 08. 09	- 2016년 반기 재무제표 감사, 감사활동 점검 및 승인	가결	-

다. 준법지원인에 관한 사항

당사는 2016년 7월 이사회를 통해 신인섭 공동체인사팀장을 준법지원인으로 선임하였습니다.

성명	성별	출생년월	담당업무	주요경력	이사회 결의일	임기 만료일
신인섭	남	1967년 8월	공동체인사팀장	법무법인 유일 변호사 신인섭 법률사무소 (주)카카오 공동체인사팀장	2016. 07. 28	2019. 07. 28

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 집중투표제, 서면투표제를 채택하고 있지 않습니다.

당사는 2015년 3월 27일 개최된 20기 정기주주총회부터 전자투표제도 및 전자위임장 권유관리 제도를 채택하여 활용하였습니다. 당사는「상법」제368조의4에 따른 전자투표제도와「자본시장과 금융 투자 업에 관한 법률 시행령」제160조제5호에 따른 전자위임장권유제도의 관리업무를 한국예탁결제원에 위탁하였습니다. 주주들이 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하거나, 전자위임장을 수여할 수 있도록 하였습니다.

나. 소수주주권의 행사여부

당사는 대상기간중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간중 회사의 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

가. 최대주주 및 그 특수관계인의 주식 소유 현황 및 변동내역

2016년 6월 30일 기준 발행주식의 총수는 보통주 67,510,942주이며, 유통주식수는 자기주식 보통주 5,188주를 제외한 보통주 67,505,754주입니다. 당사의 최대주주인 김범수 外 특수관계인은 보통주 30,072,875주(44.55%)를 보유하고 있습니다.

최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김범수	본인	보통주	12,574,461	20.92	12,574,461	18.63	신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
㈜케이큐브홀딩스	특수관계인	보통주	9,953,467	16.56	9,949,467	14.74	신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
형인우	특수관계인	보통주	1,558,469	2.59	1,558,469	2.31	신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
염혜윤	특수관계인	보통주	88,664	0.15	88,664	0.13	신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
정영재	특수관계인	보통주	62,220	0.1	62,220	0.09	신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
임지훈	특수관계인	보통주	0	0	4,264	0.01	신규 취득
조민식	특수관계인	보통주	62,220	0.1	62,220	0.09	신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
이진호	특수관계인	보통주	11,759	0.02	8,143	0.01	장내매도
조항수	특수관계인	보통주	0	0.00	11,663	0.02	주식매수선택권 행사로 인한 지분율 증가
윤윤재	특수관계인	보통주	2,244	0.00	944	0.00	장내매도
김원태	특수관계인	보통주	54,312	0.09	54,312	0.08	신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
박종환	특수관계인	보통주	54,332	0.09	54,332	0.08	신주상장에 따른 주식의 총수 증가로 지분율 감소
신명진	특수관계인	보통주	46,265	0.08	0	0	등기임원퇴임
박영준	특수관계인	보통주	1,997	0.00	2,600	0.00	주식매수선택권 행사
조한규	특수관계인	보통주	4,000	0.01	6,554	0.01	주식매수선택권 행사
엄상돈	특수관계인	보통주	7,937	0.01	7,937	0.01	-
정하녕	특수관계인	보통주	699	0.00	31,809	0.05	주식매수선택권 행사로 인한 지분율 증가
(SIH) Star Invest Holdings Limited	특수관계인	보통주	0	0.00	5,555,972	8.23	제3자배정유상증자
손유진	특수관계인	보통주	0	0.00	15,555	0.02	계열회사임원선임
이채영	특수관계인	보통주	0	0.00	1,248	0.00	계열회사임원선임
강신장	특수관계인	보통주	0	0.00	2,599	0.00	계열회사임원선임
남궁훈	특수관계인	보통주	0	0.00	10,165	0.02	장내매수
허준녕	특수관계인	보통주	0	0.00	9,277	0.01	계열회사임원선임
계		보통주	24,483,046	40.74	30,072,875	44.55	-
		우선주	-	-	-	-	-

참고1) 최대주주는 2016년 7월 13일 아쇼카 한국에 본인소유 보통주 1만주를 기부하였으며, 이에따라 본인 소유 주식 총 수는 12,564,461주가 되었습니다.

[최대주주의 주요경력]

최대주주:	김범수
학력:	서울대학교 산업공학과 졸업 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업
주요 경력:	삼성 SDS ㈜한게임커뮤니케이션 설립 네이버컴(주) 합병 공동대표이사 NHN(주) 공동대표이사 NHN(주) 대표이사 사장 NHN USA, 대표 NHN(주) 비상임이사 카카오 이사회 의장

나. 최대주주 변동현황

2014년 10월 1일 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오와의 합병 계약에 따른 신주발행으로 최대주주가 변경되었습니다. 주식회사 다음커뮤니케이션과 주식회사 카카오의 합병으로 인해 합병전 카카오의 발행주식인 보통주 27,643,880주가 합병비율에 따라 보통주 43,000,434주로 신주 발행되었고, 최대주주는 이재웅 다음커뮤니케이션 창업자에서 김범수 최대주주로 변경되었습니다. (※합병비율: 다음커뮤니케이션 : 카카오 = 1:1.5555137)

최대주주 변동내역

(기준일 : 2014년 10월 01일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비 고
2014년 10월 01일	김범수	24,466,788	43.26	-

참고) 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고 있는 주식을 합산하여 기재함.

2. 주식의 분포현황

2016년 6월 30일 기준 최대주주를 제외하고 5% 이상 지분을 소유하고 있는 주주는 MAXIMO PTE. LTD. 와 Star Invest Holdings Limited입니다.

주식 소유현황

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	MAXIMO PTE. LTD.	5,599,849	8.29%	-
	Star Invest Holdings Limited	5,555,972	8.23%	
우리사주조합		-	-	-

3. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2015년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	106,059	99.99%	26,707,694	44.44%	발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 보유한 주주

참고1) 소액주주현황은 2015년 12월 31일 주주명부 기준으로 작성되었습니다.
참고2) 전체 주주수는 106,066명이며 총 주식수는 60,096,088주 입니다.

4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	1. 당 회사는 수권주식의 범위 내에서 이사회의 결의에 따라 신주를 발행한다. 2. 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여, 신주인수권을 가진다. 단, 실권주 및 단주의 경우에는 이사회의 결의에 따른다. 3. 제2항의 규정에 불구하고 다음 각 호의 경우에는 주주의 신주인수권에 따르지 않고 이사회의 결의에 따라 신주를 배정할 수 있다. ① 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의 규정에 의하여 이사회의 결의에 의해 일반공모증자 방식으로 신주를 발행하게 하는 경우 ② 상법 제340조의 2 및 제542조의 3의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 ③ 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 11의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우 ④ 외국의 증권거래소나 전산 또는 호가 시스템으로 유가증권을 거래하는 시장에 상장하기 위하여 외국에서 신주를 발행하는 경우 ⑤ 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 발행하는 경우 4. 제3항에 따라 주주 외의 자에게 신주를 배정하는 경우 상법 제416조 제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	매년 3월 중
주주명부폐쇄시기	1월 1일~1월 31일		
주권의 종류	보통주		
명의개서대리인	국민은행증권대행부		
주주의 특전	없음	공고방법	전자공고

5. 주가 및 주식거래실적

(단위: 원, 주)

종 류		16년 1월	16년 2월	16년 3월	16년 4월	16년 5월	16년 6월
보통주	최 고	119,800	109,800	112,600	104,300	106,300	98,500
	최 저	109,200	92,100	97,400	96,500	99,200	91,200
월간거래량		7,168,067	7,094,662	8,700,518	5,805,411	5,395,365	7,684,958

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원 현황

2016년 3월 31일 현재 당사의 임원은 총 8명으로 모두 등기임원입니다. 세부내역은 아래와 같습니다.

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식		
임지훈	남	1980.09	사내이사	등기임원	상근	대표이사	- 한국과학기술원 (KAIST) 산업공학과 졸업 - NHN 기획실 전략매니저 - 보스턴컨설팅 그룹 컨설턴트 - 소프트뱅크벤처스 수석심사역 - 케이큐브벤처스 대표이사(창업자) - 現 카카오 대표 이사	4,264	-	2015.09 ~ 현재	2018.03.30
김범수	남	1966.03	사내이사	등기임원	상근	이사회 의장	- 서울대학교 대학원 산업공학과 졸업 - 삼성 SDS - ㈜한게임커뮤니케이션 설립 - 네이버컴㈜ 합병 공동대표이사 - NHN㈜ 공동대표이사 - NHN㈜ 대표이사 사장 - NHN USA, 대표 - NHN㈜ 비상임이사 - 現 카카오 이사회 의장	12,574,461	-	2007.01 ~ 현재	2017.09.30
조민식	남	1966.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원 (위원장)	- 서울대학교 대학원 경영학과 졸업 (KICPA) - 삼정KPMG FAS 본부장 - 現 카카오 사외이사/ ㈜파마리서치프로덕트 사외이사	62,220	-	2014.03 ~ 현재	2017.03.30
최재홍	남	1962.08	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 한양대학교 대학원 전자공학과 졸업 - 現 강릉원주대학교 전산학과 교수	-	-	2014.03 ~ 현재	2017.03.30
최준호	남	1969.02	사외이사	등기임원	비상근	감사위원	- 뉴욕주립대학(버팔로) 커뮤니케이션학과 박사 - Rensselaer Polytechnic Institute. Dept. of LL&C. 조교수 - 現 연세대학교 정보대학원 부교수	-	-	2013.03 ~ 현재	2017.03.30
피아오 안리	여	1980.12	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Major in Economic Laws at Hei Long Jiang University - 現 Vice President of Tencent Games	-	-	2012.04 ~ 현재	2017.03.30

강성	남	1969.11	사내이사	등기임원	상근	사내이사	- 서울대학교 법과대학 - 일본 큐슈대학 국제거래법 석사 - 사법연수원 제 22기 수료 - 김&장 법률사무소 변호사 - 법무법인 지성 대표 변호사 - 법무법인 지평지성 대표 변호사 - 現카카오 법무 총괄 부사장	-	-	2016.03 ~ 현재	2017.03.30
이규철	남	1974.01	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- Yale University 경제학 학사 - The Wharton School at the University of Pennsylvania 경영학 석사 - PwC Consulting 수석컨설턴트 - UBS Investment Bank 상무 - 現 AffinityEquityPartners 부대표	-	-	2016.03 ~ 현재	2017.03.30

- 임지훈 대표이사의 임기 만료일은 2018년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.
- 조민식, 최재홍, 최준호, 피아오얀리, 이규철 사외이사의 임기 만료일은 2017년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.
- 강성 사내이사의 임기 만료일은 2017년 개최되는 정기주주총회일까지 입니다.

나. 회사의 임원으로 타회사의 임원 겸직현황

(기준일: 2016년 6월 30일)

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
임지훈	사내이사	㈜케이큐브벤쳐스	기타비상무이사
김범수	사내이사	㈜케이큐브홀딩스	사내이사
김범수	사내이사	㈜케이큐브벤쳐스	기타비상무이사
김범수	사내이사	㈜로엔엔터테인먼트	사내이사
조민식	사외이사	㈜파마리서치프로덕트	사외이사
피아오얀리	사외이사	Tencent Games	Vice President
강성	사내이사	㈜케이벤쳐그룹	기타비상무이사

직원 현황

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 원)

사업부문	성별	직 원 수				합 계	평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	비고
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자						
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)					
전사	남	1,539	-	25	-	1,564	4.8	85,284,441,799	55,511,678	-
전사	여	976	-	87	-	1,063	4.5	27,200,107,979	27,037,881	-
합 계		2,515	-	112	-	2,627	4.7	112,484,549,778	44,244,611	-

참고1) 직원수는 6월 30일 현재 직원수 (등기/사외이사 제외)
참고2) 연간 급여 총액에는 급여 및 상여 등이 포함되어 있으며, 퇴직금은 제외됨.(소득세법 제20조에 따른 총급여액을 의미하며 근로소득공제를 적용하지 않았음.)
참고3) 1인당 평균급여액은 1~6월까지 지급된 급여 총액을 급여지급인원(월평균인원)으로 나누어 산정함
참고4) 기간제근로자에는 계약직, 어시스턴트, 인턴 인원이 포함됨.

2. 임원의 보수 등

가. 이사・감사 전체의 보수현황

보고기간 중 이사・감사 전체의 보수 현황은 아래와 같습니다.

(1) 주주총회 승인금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	8	8,000,000,000	-

(2) 보수지급금액

(단위 : 원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사	3	565,252,360	188,417,453	-
사외이사	5	72,000,000	14,400,000	-
감사위원회 위원 또는 감사	3	-	-	-
계	8	637,252,360	79,656,545	-

참고1) 상기 보수총액에는 당사에서 직접 지급한 급여 외 상여 등 수당이 포함됨.
참고2) 상기 보수 지급 대상 인원수에는 해당 기간내에 재임한 모든 임원이 포함됨.
참고3) 1인당 평균보수액은 보수총액을 인원수로 단순평균하여 계산하였음.
참고4) 상기 임원 중 당사의 감사위원회 위원은 모두 사외이사직을 겸임하고 있으므로, 감사위원회 위원에는 해당 내용을 기재하지 않았음.

나. 이사・감사의 개인별 보수현황

(1) 개인별 보수지급금액

(단위 : 원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

- 해당사항 없음.

(2) 산정기준 및 방법
- 해당사항 없음.

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>
<표1>

(단위 : 원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	3	-	-
사외이사	5	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	3	-	-
계	8	-	-

참고1) 2016년 손익계산서(포괄손익계산서) 상 주식매수선택권과 관련하여 비용으로 계상된 주식매수선택권의 공정가치 금액은 없음.

<표2>

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	변동수량			미행사 수량	행사기간	행사 가격
					부여	행사	취소			
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

- 이사, 감사가 보고기간 중 행사한 주식매수선택권이나 미행사한 주식매수선택권은 없습니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

1. 계열회사의 현황

2016년 6월말 현재 카카오 기업집단에 속해 있는 당사의 계열회사는 공정거래법 제 14조 상호출자제한 기업 집단 기준에 따른 카카오 계열 회사 49개 및 해외 법인 등 29개 회사를 포함하여 총 78개사입니다. 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황은 Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항'의 '1. 임원 및 직원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

(기준일 : 2016년 6월 30일)

계열회사	투자자																		
	김범수	㈜케이큐브홀딩스	기타특수관계인	㈜오닉스케이	㈜카카오	㈜케이벤처그룹	㈜케이큐브벤처스	Daum Service CHINA Co., Ltd.	KVG SG PTE.LTD.	㈜다음글로벌홀딩스	PATH MOBILE INC PTE. LTD	㈜울트라캡슐	록앤올㈜	DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.	㈜밸류포션	㈜카카오게임즈(구,㈜엔진)	㈜만나씨이에이	㈜로엔엔터테인먼트	㈜스타쉽엔터테인먼트
㈜카카오	18.6%	14.7%	3.0%																
㈜케이벤처그룹					100.0%														
㈜케이큐브벤처스					100.0%														
㈜디케이서비스(구,다음서비스)					100.0%														
㈜디케이테크인					100.0%														
㈜디케이비즈니스					100.0%														
Daum Service CHINA Co., Ltd.					100.0%														
Daum Service CHINA YanJiao Co., Ltd.								100.0%											
㈜다음글로벌홀딩스					100.0%														
PATH MOBILE INC PTE. LTD.(구,Daum Kakao Singapore Corp. Pte. Ltd.)										100.0%									
PT. PATH MOBILE INDONESIA										0.1%	99.9%								
이미지온㈜					100.0%														
㈜티앤케이팩토리						100.0%													
㈜버즈피아					100.0%														
Daum Games Europe B.V.																100.0%			
㈜씽크리얼스					100.0%														
㈜로티플					100.0%														
㈜카카오캡					99.9%														
㈜써니로프트					100.0%														
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.					100.0%														
Beijing KAKAO Co., Ltd.					99.9%														
㈜울트라캡슐					100.0%														
Ultra Interactive, Inc.												100.0%							

KAKAO JAPAN Corp.					100.0%														
㈜키즈노트					100.0%														
케이큐브-1호벤처투자조합					43.3%		17.3%												
카카오청년창업펀드					33.3%		3.3%												
카카오디지털콘텐츠펀드					27.0%		13.5%												
카카오성장나눔게임펀드					96.7%		3.3%												
록앤올㈜					100.0%														
NAVIRO Co.,Ltd.													100.0%						
㈜카카오프렌즈					100.0%														
㈜셀잇						74.1%													
DAUMKAKAO PHILIPPINES CORP.					50.0%														
SNACKVOX INC. PTE. LTD														100.0%					
㈜카닥					16.4%	53.7%													
㈜밸류포션						70.0%													
Valuepotion PTE. LTD.															100.0%				
㈜카카오게임즈(구,㈜엔진)					27.3%	42.1%													
㈜아이나																70.0%			
㈜지니랩스																100.0%			
㈜마그넷																55.0%			
㈜불흑소프트																50.6%			
㈜엔글																51.2%			
㈜네오바자르																35.0%			
㈜피플러그																78.9%			
㈜레프트라이트																40.0%			
㈜만나씨이에이						33.2%													
만나타운㈜																	100.0%		
팡잇㈜																	69.6%		
팡잇2호㈜																	100.0%		
㈜포도트리					71.9%														
㈜어바웃타임					100.0%														
㈜링키지랩					100.0%														
㈜넘버웍스					100.0%														
㈜파킹스퀘어					100.0%														
㈜로엔엔터테인먼트					76.4%														
㈜스타쉽엔터테인먼트																		64.8%	
㈜킹콩엔터테인먼트																			100.0%
㈜플랜에이엔터테인먼트																		70.0%	
㈜엠텍크루																		100.0%	
㈜페이브엔터테인먼트																		80.0%	
㈜크레커엔터테인먼트																		80.0%	
㈜문화인																		67.5%	
㈜유저스토리랩					35.7%														
㈜슈퍼노바일레븐																57.2%			
㈜케이큐브홀딩스	100.0%																		
㈜티포인베스트(구,㈜클라이믹스에듀)		100.0%																	

㈜오닉스케이			100.0%																
㈜뉴런잉글리쉬				100.0%															
㈜스마트앤그로스			100.0%																
카카오-씨씨브이씨 제주창조경제혁신펀드					95.0%														
Bitmarket. ph. Inc.									36.7%										
㈜골프와친구			100.0%																
㈜엔플루토			42.4%																
㈜플러스투퍼센트			51.6%																
㈜모두다			100.0%																
㈜디엠티씨			49.2%																

- ㈜오닉스케이, ㈜스마트앤그로스, ㈜골프와친구, ㈜엔플루토, ㈜플러스투퍼센트, ㈜모두다, ㈜디엠티씨는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 시행령상 최대주주 김범수 의장의 동일인에 해당하는 혈족 및 인척이 보유한 회사입니다.

2. 타법인출자 현황

타법인출자 현황

(기준일 : 2016년 06월 30일)

(단위 : 천원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익
㈜로엔엔터테인먼트	2016.03.16	사업개발	1,877,579,051	-	-	-	19,322,346	1,877,579,051	-	19,322,346	76.40%	1,877,579,051	-	-
㈜카카오랩	2012.06.26	소프트웨어 개발	562,760	1,485,520	99.97%	66,546	-	-	-	1,485,520	99.97%	66,546	236,523	-12,830
㈜씽크리얼스	2012.06.24	소프트웨어 개발	5,785,140	115,000	100.00%	1,746,060	-	-	-	115,000	100.00%	1,746,060	1,712,296	-35,988
㈜로티플	2011.11.04	소프트웨어 개발	5,100,000	148,120	100.00%	180,719	-	-	-	148,120	100.00%	180,719	160,610	-17,764
㈜써니로프트	2013.02.13	소프트웨어 개발	2,500,000	82,590	100.00%	-	-	-	-	82,590	100.00%	-	19,335	18,067
㈜울트라캡숑	2012.03.14	소프트웨어 개발	2,000,000	5,600	100.00%	443,941	-	-	-135,121	5,600	100.00%	308,820	542,719	-663,806
KAKAO SINGAPORE PTE. Ltd.	2013.05.27	사업개발	299,435	3,300	100.00%	83,012	-	-	-	3,300	100.00%	83,012	87,484	-31,332
Beijing KAKAO Co., Ltd.	2013.10.17	사업개발	280,866	18,839,700	99.99%	20,482,708	-	-	-	18,839,700	99.99%	20,482,708	19,008,705	-2,361,265
KAKAO JAPAN Corp.	2011.08.10	사업개발	98,653	322,824	100.00%	13,813,955	-	-	-	322,824	100.00%	13,813,955	11,890,255	-2,107,432
㈜다음글로벌홀딩스	2014.10.01	사업개발	31,464,096	1,039,560	100.00%	54,864,096	-	-	-	1,039,560	100.00%	54,864,096	71,055,188	12,862,765
㈜디케이서비스 (구,㈜다음서비스)	2014.10.01	고객지원업무담당	3,416,646	102,136	100.00%	1,174,608	-	-	-	102,136	100.00%	1,174,608	2,612,086	253,773
㈜디케이테크인	2015.08.01	고객지원업무담당	917,287	98,605	100.00%	917,287	-	-	-	98,605	100.00%	917,287	1,461,924	-174,095
㈜디케이비즈니스	2015.08.01	고객지원업무담당	1,674,751	214,434	100.00%	1,674,751	500	500,000	-	214,934	100.00%	2,174,751	2,338,868	-10,312
이미지온㈜	2014.10.01	지도컨텐츠개발	1,711,514	474,000	100.00%	1,711,514	-	-	-	474,000	100.00%	1,711,514	3,244,872	520,520

㈜티앤케이팩토리	2014.10.01	모바일광고플랫폼	10,034,565	102,000	12.50%	2,585,700	-102,000	-2,585,700	-	-	0.00%	-	16,021,440	2,511,295
㈜버즈피아	2014.10.01	모바일서비스	16,057,085	50,604	100.00%	15,552,203	-	-	-	50,604	100.00%	15,552,203	7,991,740	-1,545,666
㈜다음게임	2014.10.01	게임개발업	14,530,406	1,712,193	100.00%	49,530,406	-1,712,193	-49,530,406	-	-	0.00%	-	50,117,655	-6,517,832
㈜카카오게임즈(구,㈜엔진)	2016.04.01	게임개발업	-	-	-	-	14,728	49,530,406	-	14,728	27.28%	49,530,406	-	-
㈜키즈노트	2014.12.23	사업개발	7,357,461	21,367	100.00%	7,357,461	-	-	-2,883,847	21,367	100.00%	4,473,614	1,525,100	-1,761,032
㈜케이벤처그룹	2015.01.24	경영컨설팅	100,000,000	1,284,538	100.00%	110,288,930	76,701	5,171,400	-	1,361,239	100.00%	115,460,330	132,083,694	-1,395,108
㈜케이큐브벤처스	2015.03.19	투자자문업	5,551,000	3,702,216	100.00%	20,551,001	-	-	-	3,702,216	100.00%	20,551,001	19,808,257	115,018
케이큐브-1호벤처투자조합	2012.05.25	벤처기업투자	5,000,000	365	43.25%	3,650,000	-15	-150,000	-	350	43.25%	3,500,000	16,424,556	11,889,759
카카오청년창업펀드	2013.06.26	벤처기업투자	2,500,000	100	33.33%	10,000,000	-	-	-	100	33.33%	10,000,000	28,675,176	1,090,787
㈜카카오프렌즈	2015.05.26	캐릭터사업	15,000,000	160,000	100.00%	25,000,000	-	-	-	160,000	100.00%	25,000,000	27,024,531	1,635,019
Daum Service CHINA Co., Ltd.	2015.06.15	고객지원업무담당	718,000	1	100.00%	718,000	-	-	-	1	100.00%	718,000	456,918	-56,100
록앤올㈜	2015.06.30	사업개발	64,213,553	130,231	100.00%	64,213,553	-8,000	-55,000,000	-1,215,710	122,231	100.00%	7,997,843	6,065,525	-2,310,064
㈜카닥	2014.10.01	전략투자	236,050	64,000	16.38%	236,050	-	-	-	64,000	16.38%	236,050	3,021,425	-412,716
㈜포도트리	2015.08.31	모바일콘텐츠 판매	14,169,749	4,011,859	65.62%	44,130,449	1,363,636	14,999,996	-	5,375,495	71.89%	59,130,445	11,800,084	-
㈜어바웃타임	2015.12.07	소프트웨어 개발	2,200,007	22,223	100.00%	2,200,007	-	-	-	22,223	100.00%	2,200,007	153,827	-
카카오디지털콘텐츠펀드	2016.01.04	벤처기업투자	2,500,000	-	-	-	50	5,000,000	-	50	29.33%	5,000,000	-	-
카카오성장나눔게임펀드	2016.03.04	벤처기업투자	7,250,000	-	-	-	73	7,250,000	-	73	96.67%	7,250,000	-	-
㈜링키지랩	2016.03.03	사업개발	1,000,000	-	-	-	20,000	1,000,000	-	20,000	100.00%	1,000,000	-	-
㈜파킹스퀘어	2016.02.19	사업개발	2,311,395	-	-	-	162,502	5,611,444	-	162,502	100.00%	5,611,444	-	-
㈜넘버웍스	2016.05.09	사업개발	6,500,000	-	-	-	1,023,076	6,649,994	-	1,023,076	100.00%	6,649,994	-	-
카카오-씨씨브이씨제주창조경제혁신펀드	2016.05.24	벤처기업투자	1,900,000	-	-	-	1,900	1,900,000	-	1,900	95.00%	1,900,000	-	-
㈜플로우게임즈	2014.10.01	게임개발업	-	161,500	33.98%	-	-	-	-	161,500	33.98%	-	354,675	-22,718
㈜애드투페이퍼	2014.10.01	신규광고영역	314,303	37,037	17.67%	314,303	-	-	-	37,037	17.67%	314,303	628,797	-204,262
DMS Network, Inc.	2014.10.01	사업개발	1,986,836	2,250,000	19.74%	108,901	-	-	-	2,250,000	19.74%	108,901	815,260	-56,575
㈜나인플라바	2014.10.01	로컬마케팅	-	2,480,248	20.02%	-	-	-	-	2,480,248	20.02%	0	8,871	-2,057
Tapas Media, Inc.	2014.10.01	전략투자	1,838,701	2,000,000	23.11%	1,838,701	-	-	-	2,000,000	23.11%	1,838,701	570,262	-842,728
다음청년창업투자조합	2014.10.01	전략투자	1,946,671	100	39.53%	9,946,671	-	-	-	100	39.53%	9,946,671	24,828,927	-196,236
㈜유저스토리랩	2014.12.16	사업개발	499,973	16,816	35.71%	-	-	-	-	16,816	35.71%	-	637,277	-456,677
DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.	2015.03.02	소프트웨어 개발업	5,609,250	225,000,000	50.00%	5,609,250	-	-	-	225,000,000	50.00%	5,609,250	11,272,998	-453,679
㈜두나무	2015.09.04	소프트웨어개발	3,336,198	51,600	9.49%	3,336,198	-	-	-	51,600	9.49%	3,336,198	5,305,596	-2,247,931

㈜오스카엔터테인먼트	2016.03.31	사업개발	1,997,334	-	-	-	749	1,997,334	-	749	19.98%	1,997,334	-	-
㈜커리어넷	2014.10.01	온라인취업포탈	-	53,960	10.05%	-	-	-	-	53,960	10.05%	-	6,474,801	620,869
㈜다음소프트	2014.10.01	검색, 소프트웨어개발	326,539	50,000	12.58%	326,539	-	-	-	50,000	12.58%	326,539	17,433,680	-1,013,748
㈜큐버	2015.06.09	스마트TV 연구,개발업	587,574	57,750	11.55%	183,315	-	-	-	57,750	11.55%	183,315	3,421,294	302,563
㈜미디어크리에이트	2014.10.01	광고제휴	2,084,100	300,000	10.00%	2,549,100	-	-	-	300,000	10.00%	2,549,100	252,578,376	1,094,211
2010 KIF-스톤브릿지 IT 전문투자조합	2014.10.01	전략투자	1,730,218	2,498	7.42%	1,631,073	-1	-96,439	-	2,497	7.42%	1,534,633	22,104,363	422,878
TransLink Capital Partners II, L.P.	2014.10.01	전략투자	5,127,922	4,390,625	7.56%	8,340,773	-	-	-	4,390,625	7.56%	8,340,773	110,423,940	8,349,277
TransLink Capital Partners III, L.P.	2014.10.01	전략투자	910,028	2,400,000	4.09%	2,823,812	-	-	-	2,400,000	4.09%	2,823,812	69,284,566	-3,118,768
Collaborative II, L.P.	2014.10.01	전략투자	961,580	1,700,000	6.00%	2,203,898	-	-	-	1,700,000	6.00%	2,203,898	50,238,701	-816,044
Altos Korea opportunity Fund, L.P.	2014.10.01	전략투자	816,089	1,460,000	3.33%	2,780,235	140,000	168,448	-	1,600,000	3.33%	2,948,683	83,755,547	-607,749
Strong Seed Fund I, L.P.	2014.10.01	전략투자	415,942	405,738	28.58%	438,527	-	-	-	405,738	28.58%	438,527	1,535,562	-17,880
에스엠씨아이7호위풍당당콘텐츠코리아펀드	2015.10.01	전략투자	1,000,000	10	4.00%	998,412	-	-	-	10	3.95%	998,412	25,259,829	-40,171
한국카카오㈜	2016.01.18	사업개발	400,000	-	-	-	2,000,000	10,000,000	-	2,000,000	10.00%	10,000,000	-	-
국고채(20년물)-삼성증권	2016.05.31	자금운용	1,999,999	-	-	-	-	1,999,999	2,935	-	-	2,002,934	-	-
국고채(20년물)-삼성증권	2014.10.01	자금운용	1,950,297	-	-	2,126,467	-	-2,213,106	86,638	-	-	-	-	-
합 계				-	-	498,729,132	22,304	1,879,782,421	-4,145,104	-	-	2,374,366,449	-	-

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등과의 신용공여 등

거래상대방	회사와의 관계	거래종류	거래일자	거래대상물	거래목적	거래금액 (백만원)	최근 잔액	거래조건	비고
㈜뉴런잉글리쉬	계열회사	금전대차	2016.03.16	현금	법인운영자금	150	-	-	2016년 5월 전액 상환

2. 대주주와의 자산양수도 등

보고서 작성기준일 현재 대주주와의 자산양수도 내용은 없습니다.

3. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

가. 지배회사는 연결재무제표를 작성하는 최상위 지배기업이며, 당반기말과 전기말 현재 연결회사의 특수관계자는 다음과 같습니다.

- 당반기말

구분	회사명
공동기업 및 관계기업	㈜플로우게임즈, ㈜나인플라바, ㈜애드투페이퍼, ㈜엔비티, 다음청년창업펀드, DMS Network, Inc., Tapas Media, Inc., ㈜유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP., SNACKVOX INC. PTE. LTD, ㈜쓰리포인트, NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., ㈜탱그램디자인연구소, ㈜탱그램팩토리, TANGRAM FACTORY AMERICA, INC. ㈜하시스, ㈜만나씨이에이, ㈜네오바자르, ㈜실버스타게임즈, 팜잇㈜, 팜잇2호㈜, ㈜레프트라이트, ㈜오스카엔터테인먼트, 만나타운㈜, Bitmarket.ph, Inc., 기타 51개 회사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트(구,㈜클라이믹스에듀), ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜스마트앤그로스, ㈜모두다, ㈜플러스투퍼센트

- 전기말

구분	회사명
관계기업	㈜플로우게임즈, ㈜애드투페이퍼, DMS Network, Inc., ㈜나인플라바, ㈜엔비티, Tapas Media, Inc., 다음청년창업펀드, ㈜유저스토리랩, DAUM KAKAO PHILIPPINES CORP.,SNACKVOX INC. PTE. LTD, ㈜쓰리포인트, NAVIRO Co.,Ltd.(구, DeNA Locations), NBT Partners Japan, NBT AMERICA INC., ㈜하시스, ㈜만나씨이에이, ㈜네오바자르, ㈜실버스타게임즈, 만나타운(주), 기타 41개 회사
기타 특수관계자	㈜케이큐브홀딩스, ㈜티포인베스트(구,㈜클라이믹스에듀), ㈜뉴런잉글리쉬, ㈜오닉스케이, ㈜스마트앤그로스

나. 당반기와 전반기의 특수관계자와의 거래 내역 및 당반기말과 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무 잔액은 다음과 같습니다.

(1) 거래내역

1) 당반기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등		
	매출	이자수익	지급수수료	광고선전비	기타
<관계기업>					
㈜엔비티	1,255,932	-	758,592	100,000	-
㈜쓰리포인트	4,500	-	-	-	
㈜위시링크		-	315,999	-	38,000
㈜두나무	72,175	-	-	-	-
NAVIRO Co.,Ltd.	300,273	-	-	-	-
㈜네오바자르	-	-	1,703	-	-
㈜탱그램디자인연구소	-	11,468	-	-	-
㈜탱그램팩토리	5,000	13,422	-	-	-
SNACKVOX INC. PTE. LTD,	-	-	5,372	-	-
합계	1,637,880	24,890	1,081,666	100,000	38,000

2) 전반기

(단위: 천원)

구분	매출 등		매입 등	
	매출	기타	지급수수료	기타
<관계기업>				
㈜다음티브이	88	-	-	-
㈜카닥	11,857	-	-	-
㈜엔비티	310,619	94,054	186,520	340,000
㈜쓰리포인트	4,931	-	-	
㈜위시링크	7,550,790	-	2,757,555	12,000,000
소계	7,878,285	94,054	2,944,075	12,340,000
<기타특수관계자>				
㈜포도트리	960	-	45,000	-
소계	960	0	45,000	0
합계	7,879,245	94,054	2,989,075	12,340,000

(2) 채권・채무

1) 당반기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜엔비티	286,771	-	1,016,613	1,302,313	641,635
㈜실버스타게임즈	-	-	476	-	-
㈜쓰리포인트	3,300	50,000	-	-	-
㈜탱그램디자인연구소	-	1,000,000	50,915	-	-
㈜탱그램팩토리	-	1,500,000	39,699	-	-
㈜위시링크	-	-	38,000	66,446	-
㈜네오바자르	-	-	-	1,873	-
SNACKVOX INC. PTE. LTD,	-	-	-	-	5,372
합계	290,071	2,550,000	1,145,703	1,370,632	647,007

2) 전기말

(단위: 천원)

구분	채권			채무	
	매출채권	대여금	기타채권	미지급금	기타채무
<관계기업>					
㈜엔비티	589,590	-	-	116,138	223,629
NAVIRO Co.,Ltd.	118,861	-	1,716	-	135,892
㈜위시링크	-	-	-	2,264,573	-
합계	708,451	0	1,716	2,380,711	359,521

다. 당반기 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	자금대여거래			
	기초	대여	회수	기말
<관계기업>				
㈜쓰리포인트	50,000	-	-	50,000
㈜탱그램디자인연구소	1,000,000	-	-	1,000,000
㈜탱그램팩토리	500,000	1,000,000	-	1,500,000
합계	1,550,000	1,000,000	0	2,550,000

상기 특수관계자에 대한 대여금은 적정한 이자를 수취하고 있습니다.

라. 당반기 및 전분기 연결회사가 주요 경영진(등기임원)에 대한 보상을 위해 비용으로 반영한 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
급여	332,275	637,759	181,600	398,950
퇴직급여	11,773	23,546	18,480	36,960
기타장기종업원급여	5,695	11,389	2,982	5,964
합계	349,743	672,694	203,062	441,874

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시 사항의 진행 ·변경상황

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황
2014년 5월 26일	주요사항보고서(합병결정)	주식회사 카카오와의 합병 - '14.05.23 이사회결의일 및 합병계약일 - '14.07.17 주주확정 기준일 - '14.08.27 합병계약 승인을 위한 주주총회일 - '14.10.01 합병기일 - '14.10.14 합병 신주 상장(보통주 43,000,434주)	완료
2016년 1월 11일	주요사항보고서(타법인주식및 출자증권양수결정)	주식회사 로엔엔터테인먼트 지분인수 - '16.01.11 이사회결의일 및 인수계약일 - '16.03.11 공정거래위원회 기업 결합 승인 - '16.03.16 인수 완료 (주식회사 로엔엔터테인먼트 보통주 19,322,346주)	완료

2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용	비 고
제21기 주주총회 (2016.03.30)	1. 제21기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 167원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건(사내이사 1인, 사외이사 1인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건(감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수 한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2015.09.23)	1. 임지훈 사내 이사 선임의 건 (사내이사 1명)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
제20기 주주총회 (2015.03.27)	1. 제20기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 173원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 1인, 사외이사 4인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
임시주주총회 (2014.10.31)	1. 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	-
임시주주총회 (2014.08.27)	1. 합병 계약 체결 승인의 건	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경의 건	부결	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 5명, 사외이사 4명)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회위원 선임의 건 (감사위원회위원 2명)	원안대로 승인	
	5. 이사의 보수 한도 변경승인의 건	원안대로 승인	

제19기 주주총회 (2014.03.28)	1. 제19기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,133원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사내이사 3인, 사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
제18기 주주총회 (2013.03.29)	1. 제18기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,110원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	원안대로 승인	
	3. 이사 선임의 건 (사외이사 2인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	
제17기 주주총회 (2012.03.30)	1. 제17기 재무제표 승인의 건 (현금배당 : 주당 1,607원)	원안대로 승인	-
	2. 정관 일부 변경 승인의 건	수정가결 (주1)	
	3. 이사 선임의 건 (상근이사 2인, 사외이사 3인)	원안대로 승인	
	4. 감사위원회 위원 선임의 건 (감사위원 3인)	원안대로 승인	
	5. 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	

(주1) 제2호 의안 수정가결 사항은 제 16조의 3 (사채 발행의 위임), 제 29조의 2 (이사의 책임감경)를 제외한 정관 일부 변경의 건의 승인 입니다. 자세한 내용은 2012년 3월 30일자 사업보고서에 첨부된 수정 가결된 정관을 참조하시기 바랍니다.

3. 중요한 소송사건

회사 또는 자회사 등이 소송 당사자로 되거나 회사 또는 자회사 등의 재산을 대상으로 보고사업연도 개시일 현재 소송이 진행중이거나 사업연도 중에 새로 제기된 소송 사건은 총 20건으로서, 소송가액은 총 3,703백만원입니다. 회사의 경영진은 상기의 소송 결과가 당사의 재무상태에 중요한 영향을 미치지 아니할 것으로 판단하고 있습니다.
또한 UNILOC USA, INC 와 UNILOC LUXEMBOURG S.A.가 당사를 피고로 하여 미국 텍사스 동부 지법에 특허침해 금지 및 손해 배상 청구를 하였으나, 본 건에 대해서는 아직 당사가 소장을 접수하기 전으로 소가 시작되었다고 보기 어렵습니다. 해당 사안에 대해서는 당사가 소장을 수령한 후에 사건을 진행할 예정입니다.

연결회사는 2012년 중 Lycos, Inc. 지분매각대금의 회수와 관련하여 매수자인 Ybrant Media Acquisition, Inc.를 상대로 제기한 소송에서 당기 중 승소하였으나 동 소송사건과 관련된 미수금의 회수가능성이 매우 낮아 합병일 이전에 전액 손상을 인식하였습니다. 향후 상황변화로 인하여 경제적효익이 유입될 것이 거의 확실하게 되는 경우, 해당 기간에 관련 이익을 인식할 예정입니다.

아래는 보고일 현재 진행 중인 소송 사건에 대한 내용입니다.

순번	소송명	소송당사자	소송가액(단위: 원)	소송의 내용	진행상황

1	재무부존재확인의 건 (대법원 2013다 42953)	원고(피상고인) : 클라우드 웹 피고(상고인) : 다음	50,000,100	원고가 피고의 광고영역을 가리 고 원고가 제공하는 광고를 노출 시키는 등의 영업방해를 한 사실 이 없음을 주장하며, 원고의 법 적 지위에 존재하는 불안을 해소 하고자 제기한 소송의 건	- 2013. 06. 11. 사건 접수 - 2013. 07. 12. 상고이유서제출 - 2013. 08. 30. 준비서면 제출 - 2016. 04. 29. 상고기각 (당사패소)
2	저작권 침해로 인한 손배배상청구의 건 (의정부지방법원 남양 주시법원 2016가소 5151)	원고 : 개인 피고 : 카카오	20,000,000	샵검색과 오픈채팅이 원고가 다 음 공채 지원 당시 제출한 기획 서의 저작권을 침해하였다며 위 자료 2000만원을 청구하는 사건	- 2016. 02. 25. 사건접수 - 2016. 04. 14. 답변서 제출 - 2016. 05. 20. 원고 준비서면 제출 - 2016. 05. 25. 피고 준비서면 제출 - 2016. 05. 26. 변론기일 - 2016. 6. 16. 판결선고 (당사 승소)
3	명예훼손 게시물 삭제 청구의 건 (제주지방법원 2015가합1464)	원고 : 개인 피고 : 카카오	50,000,000	한국총공회와 그 설립자 백영희 목사를 이단으로 칭하는 연관검 색어 및 명예훼손적 게시물을 삭 제해 달라는 건	- 2015. 09. 18 사건 접수 - 2015. 10. 22 답변서 제출 - 2015. 11. 10 원고 준비서면 제출 - 2015. 12. 29 피고 준비서면 제출 - 2016. 01. 04 피고 준비서면 제출 - 2016. 02. 19 피고 준비서면 제출 - 2016. 05. 12 변론기일 예정 - 2016. 05. 24 원고 준비서면 제출 - 2016. 06. 09 피고 준비서면 제출 - 2016. 07. 07 각하 판결(당사 승소)
4	저작권 침해로 인한 손배배상청구의 건 (서울고등법원 2015나2049406)	원고 : 개인 피고 : 다음	1,553,541,500	다음에 원고의 저작물이 불법게 시됨으로 인하여 원고가 입은 손 해를 배상하라는 취지의 건	- 2015. 09. 08 사건접수 - 2015. 12. 01 원고 준비서면 제출 - 2015. 12. 02 피고 준비서면 제출 - 2015. 12. 03 변론기일 - 2016. 01. 14 변론기일 - 2016. 02. 25 변론기일 (변론종결) - 2016. 03. 16 조정회부결정 - 2016. 04. 04 조정불성립 - 2016. 06. 15 변론재개결정 - 2016. 08. 25 변론기일 예정
5	압수수색 정보 제공등 으로 인한 손해배상 청구의 건 (서울중앙지방법원 2014가단5351343)	원고 : 개인 피고 : 다음카카오외 1	72,000,000	다음카카오가 국가의 부당한 압 수수색영장에 의하여 개인정보 를 제공하여 손해를 청구하는 건	- 2014. 12. 23 소장접수 - 2015. 06. 22 변론기일(쌍불) - 2015. 08. 24 변론기일 - 2016. 03. 28 변론기일, 기일변경 - 2016. 05. 11 변론기일 예정 - 2016. 05. 11 변론기일 추정

6	데이터베이스 사용금지 등 (서울중앙지방법원 2015가합568508)	원고 : SK플래닛㈜ 피고 : 록앤올㈜	700,000,000	김기사앱에서 SKP데이터베이스 사용금지 및 삭제/파기하고, 저작권침새 사과문 게재 및 5억원의 손해배상금 청구(일부청구)하는 건	- 2015. 10. 30 소장접수 - 2015. 12. 04 답변서 제출 - 2016. 01. 22 원고 준비서면 제출 - 2016. 01. 22 원고 문서제출명령 신청 - 2016. 03. 11 피고 문서 제출 - 2016. 01. 22 원고 문서제출명령 신청 - 2016. 03. 23 변론기일 - 2016. 04. 27 변론기일 - 2016. 05. 24 원고 감정신청서 제출 - 2016. 06. 01 심문기일 (당사자 변경에 대한)
7	광고비 청구의 건 (서울중앙지방법원 2015가단5256865)	원고: 카카오 피고: ㈜디버라이어티	52,450,000	플친추천DA 광고 및 플러스친구 메시지 전송 계약 광고비 미납금 청구하는 건	- 2015. 07. 24. 소장접수 - 2015. 10. 14. 피고 답변서 제출 - 2015. 10. 20. 조정회부결정 - 2016. 01. 13. 조정 불성립 - 2016. 04. 14. 원고 준비서면 제출 - 2016. 04. 21. 변론종결 - 2016. 05. 12. 판결 선고 (당사 승소)
8	계정이용중지조치해제 청구의 소 (수원지방법원 성남지원 2016가합201469)	원고: 개인 피고: 카카오	50,000,000	Daum 계정 영구이용중지조치 해제를 청구하는 건	- 2016. 03. 14 소장접수 - 2016. 04. 18 피고 잡변서 제출 - 2016. 05. 31 원고 준비서면 제출 - 2016. 06. 02 변론기일 - 2016. 07. 01 피고 준비서면 제출 - 2016. 08. 18 변론기일(예정)
9	특허권 침해금지 등 청구의 소 (서울중앙지방법원 2016가합526839)	원고: 케이이노베이션㈜ 피고: 카카오	200,000,000	피고의 서비스(카카오게임)가 원고의 특허를 침해한다며 특허침해에 기한 침해금지 및 손해배상을 구하는 건	- 2016. 05. 19 소장접수 - 2016. 06. 16 피고 답변서 제출 - 2016. 08. 11. 변론기일 - 2016. 09. 08. 변론기일 (예정)
10	인격권 침해행위 금지 및 손해배상 청구소송 (서울남부지방법원 2016가합102727)	원고: 카카오 피고: 변희재	200,011,800	변희재가 트위터 등에 카카오의 뉴스편집행위가 좌파 및 종북에 해당한다는 글을 게시함에 따라 이에 대한 삭제 및 손해배상을 청구하는 소송	- 2016. 03. 29 소장접수 - 2016. 05. 11 피고 답변서 제출 - 2016. 06. 28 피고 답변서 제출 - 2016. 07. 14 변론기일 - 2016. 08. 25. 변론기일 (예정)
11	특허권 침해 금지 가처분의 건 (광주지방법원 2016카합50272)	원고: (주)인스타페이 피고: 카카오	100,000,000	피고의 서비스(카카오페이 청구서)가 원고의 특허를 침해한다며 특허침해에 기한 침해금지의 가처분을 구하는 건	- 2016. 07. 20. 소장접수 - 2016. 08. 03. 피고 답변서 제출 - 2016. 08. 04. 심문기일 - 2016. 09. 01. 심문기일 (예정)

12	선급금 반환 (서울중앙지법 2016나37852)	항소인 : 로엔엔터테인먼트 피항소인 : 윤우현	84,112,900	선급금 지급명령에 대한 피고의 이의신청으로 소송 절차 진행 주채무자(㈜에이원피플)에 대해서는 청구인용되고 연대보증인에 대해서는 청구기각된 당사의 일부 승소 판결	- 2015. 03. 11 사건 접수 (서울중앙지법 2015차12559) - 2015. 03. 20 지급명령 - 2015. 04. 03 피고 이의신청 - 2015. 04. 21 사건 접수되어 소송 진행 중 (서울중앙지법 2015 가단73577) - 2016. 06. 22 항소 제기 (서울중앙지법 2015 가단73577)
13	선급금 반환 (서울중앙지법 2015 가단89459)	원고 : 로엔엔터테인먼트 피고 : ㈜싸이트리 외 2명	64,750,490	선급금 지급명령에 대한 피고의 이의신청으로 소송 절차 진행	- 2015. 03. 11 사건 접수 (서울중앙지법 2015차12561) - 2015. 03. 20 지급명령 - 2015. 05. 08 피고 이의신청 - 2015. 05. 19 사건 접수되어 소송 진행 중 (서울중앙지법 2015 가단89459)
14	대여금(선급금) 반환 (서울중앙지법 2015 가단203699)	원고 : 로엔엔터테인먼트 피고 : ㈜라임뮤직 외 1명 (대표청산인)	78,244,716	선급금 지급명령에 대한 피고의 이의신청으로 소송 절차 진행	- 2015. 07. 08 사건 접수 (서울중앙지법 2015차34010) - 2015. 07. 22 지급명령 - 2015. 11. 18 피고 이의신청 - 2015. 12. 09 사건 접수 (서울중앙지법 2015 가단203699) - 2016. 04. 20 원고 승소
15	선급금 반환 (서울중앙지법 2015 가단121131)	원고 : 로엔엔터테인먼트 피고 : ㈜예당컴퍼니 외 2명	175,201,637	선급금 지급명령에 대한 피고의 이의신청으로 소송 절차 진행	- 2015. 03. 30 사건 접수 (서울중앙지법 2015차16675) - 2015. 04. 21 이의 신청 - 2015. 07. 09 소송절차회부결정 - 2015. 07. 10 사건 접수 (서울중앙지법 2015 가단121131) - 2016. 03. 30 원고 승소
16	선급금 반환 (서울중앙지법2016 차21248)	원고: 로엔엔터테인먼트 피고: 김종하	152,379,889	선급금 반환 지급명령 신청	- 2015. 05. 04 사건 접수
17	공정거래법 위반관련 형사재판에 대한 상고 (대법원2015 도 13785)	상고인: 로엔엔터테인먼트	-	온라인음악서비스사업자 및 음원 유통사업자 부당공동행위 관련 공정위 고발 형사재판에 대한 상소	- 2012. 11. 01 약식명령 (서울중앙지법2012고정6504, 벌금1억) - 2012. 11. 23 정식재판청구 - 2014. 12. 02 1심 패소로 항소장 제출 - 2015. 08. 21 항소기각 (서울중앙지법2014노5097) - 2015. 08. 27 상고장 제출
18	시정명령 취소청구의 소 (서울고등법원2014 누66283)	항소인: 로엔엔터테인먼트 피항소인: 공정위	-	전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 제8조 제2항, 동법 시행령 제9조와 관련한 공정위 시정명령에 대한 취소소송	- 2015. 10. 20 사건 접수 - 2016. 06. 15 원고 패소 - 2016. 07. 06 상고 제기

19	시정명령 집행정지 청구 (서울고등법원2014아1117)	신청인: 로엔엔터테인먼트	-	전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 제8조 제2항, 동법 시행령 제9조와 관련한 공정거래위원회 시정명령에 집행정지를 구하는 신청	- 2015. 10. 21 신청 접수 - 2016. 06. 15 신청 기각
20	손해배상 (서울중앙지법2016머547370)	원고 : ㈜씨앤티컴퍼니 피고: 로엔엔터테인먼트	100,000,000	동의없이 음반 사용함에 따른 재산적 권리에 침해에 대한 손해배상 및 해당 음반의 공연 보상금 등의 수령 금지 청구	- 2016. 06. 13 사건 접수 - 2016. 08. 08 조정기일

4. 합병등의 사후정보

가. 합병 등의 내역

[주식회사 카카오 합병]

・합병형태 : 흡수합병
・합병배경 : 양사가 보유한 전문역량을 상호 활용하여 모바일 및 인터넷 시장 환경 변화에 대응 할 수 있는 사업경쟁력 강화
・합병계약체결 이사회 : 2014년 5월 23일
・합병기일 : 2014년 10월 1일

구분	합병회사	피합병회사
상호	주식회사 다음커뮤니케이션	주식회사 카카오
소재지	제주특별자치도 제주시 첨단로 242(영평동)	경기도 성남시 분당구 판교역로 235(삼평동)
대표이사	최세훈	이제범, 이석우
합병비율	1	1.5555137

참고) 기타 합병 관련 사항은 당사 2014년 5월 26일자 "주요사항보고서(합병결정)"을 참조하십시오.

나. 합병 등의 사후 정보

(단위 : 백만원)

대상회사	계정과목	예측		실적				비고
		1차연도	2차연도	1차연도		2차연도		
				실적	괴리율	실적	괴리율	
주식회사 카카오	매출액	427,825	734,931	352,348	18%	390,720	47%	모바일 광고 부문 및 모바일 게임 시장에서의 경쟁 심화로 예측 대비 매출 부진
	영업이익	221,382	386,828	-	-	-	-	-
	당기순이익	168,269	293,678	-	-	-	-	-

당사는 합병으로 양사의 조직과 시스템을 통합하여 영업이익 및 당기순이익의 별도 구분이 불가합니다.
주요한 사업결합 및 사업매각 등의 내용은 연결재무제표의 사업결합 주석을 참조하시기 바랍니다.

5. 제재현황등 그 밖의 사항

당사의 주요 자회사인 ㈜로엔엔터테인먼트는 아래와 같은 제재를 받고 있습니다.

(1) 전자상거래 등에서의 소비자보호에 관한 법률 제8조 제2항, 동법 시행령 제9조와 관련하여 '향후에는 전자적 대금 결제창을 통한 동의 확인 절차를 통해 인상된 가격으로 자동 결제하라'는 공정거래위원회 시정명령을 받은 사실(2014년 9월 25일 의결, 2014년 10월 2일 통보)이 있으며, 당사는 이에 대한 시정명령 취소 소송 및 집행정지신청을 하였습니다.

(2) 독점규제및공정거래에관한법률 위반 관련하여 공정거래위원회에서 온라인음악서비스사업자 및 음원유통사업자 부당공동행위 관련 법인 및 대표이사 고발하여 당사는 피고인으로서 1심에서 패소(2014년 11월 26일)하였습니다. 이후 당사는 항소(2014년 12월 2일)하였으나 항소기각 판결(2015년 8월 21일)을 받았으며 대법원에 상고(2015년 8월 27일)하여 현재 소송이 진행중에 있습니다.

6. 그 밖의 우발채무

가. 제공한 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 제공한 채무보증의 내역은 다음과 같습니다.

피보증처	보증거래처	보증금액(천원)		보증내용
		2016.06.30	2015.12.31	
종업원(주1)	우리은행	522,000	522,000	대출금
합계		522,000	522,000	

(주1) 임직원 복지와 관련된 직원들의 금융기관 대출금에 대하여 제공한 채무보증입니다. 동 종업원 금융기관 대출 등과 관련하여 회사의 예금 및 적금 5,817 백만원이 담보로 제공되어 있습니다.

나. 제공받은 지급보증내역

당반기말 및 전기말 현재 연결회사가 타인으로부터 제공받은 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.

보증인	보증내역	보증금액(천원)		보증수익자
		당반기말	전기말	
서울보증보험 등	공탁 및 이행보증 등	2,381,504	2,041,508	㈜케이지모빌리언스외
종속기업 대표이사	차입금일반보증약정	260,000	1,283,434	기업은행 등
기술신용보증기금	차입금일반보증약정	530,000	1,000,000	국민은행 등
합계		3,171,504	4,324,942	

다. 주요 약정 사항

1) 연결회사는 2008년중 에르고다음다이렉트손해보험㈜의 주식을 ERGO International AG사에 매각하였으며, 매각 시 에르고다음다이렉트손해보험㈜이 보유하고 있는 투자자산으로부터 발생할 수 있는 향후 손실에 대해 2,455백만원까지보전하기로 하는 계약을 체결하였습니다. 연결회사는 이와 관련하여 기말 현재 336백만원을 손실충당부채로 계상하고 있습니다

보고기간말 현재 연결회사가 금융기관 등과 체결하고 있는 한도거래 및 약정사항은다음과 같습니다.

(단위: 천원)

금융기관	약정내용	한도금액	실행금액
산업은행	산업운영자금대출	5,000,000	-
우리은행	직장보육시설자금대출	500,000	250,000
기업은행	여신거래	600,000	250,000
중소기업진흥공단	여신거래	300,000	91,630
HONGKONG QIANQI NETWORK TECHNOLOGY CO., LIMITED	여신거래	529,413	529,413
하나은행	여신거래	80,000	80,000
합계	-	7,009,413	1,201,043

라. 사용이 제한된 금융상품

당반기말과 전기말 현재 연결회사가 보유하고 있는 사용이 제한된 금융상품의 내역은 다음과 같습니다.

구분	금액(단위 : 천원)		사용제한 내역
	2016.06.30	2015.12.31	
현금 및 예금	582,350	586,000	소송관련
	5,816,900	4,709,900	임직원금융기관대출
	1,430,000	1,430,000	손실보전계약
	4,165,376	3,367,167	사무실임차관련
	390,000	240,000	기타
합계	12,384,626	10,333,067	

마. 담보제공 내역

당반기말 현재 연결회사의 계약이행보증과 관련하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

단위: 천원	장부금액	담보설정금액	보증내역	담보권자

토지	38,655,384	8,180,310	계약이행보증	제주도청

사모자금의 사용내역

(기준일 : 2016년 06월 30일) (단위 : 원)

구 분	납입일	납입금액	자금사용 계획	실제 자금사용 현황	차이발생 사유 등
코스닥시장상장	2016.03.16	754,390,465,019	타법인 주식 양수	자금사용 계획에 따른 전액 사용	-

- 당사는 (주)로엔엔터테인먼트 지분 76.40% 취득을 위해 제 3자 배정 방식의 유상증자를 결정하였고 2016년 3월 16일 납입 완료 하였습니다. 자세한 사항은 2016년 3월 17일 증권발행결과(자율공시)를 보아주시기 바랍니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항이 없습니다.

2. 전문가와의 이해관계

해당사항이 없습니다.